

## Errata (édition sur papier)

Page V.- Dans le paragraphe qui précède l'équation, remplacer « formule » par « équation ».

Page VI.- Dans le dernier paragraphe, remplacer « formule » par « équation ».

Page XVI.- Modifier les définitions qui suivent :

$q'_{ij0}$  = quantité de l'intrant  $i$  qu'on aurait utilisée pour produire la quantité d'extrant  $j$  de la période  $0$ ,  $Q_{j0}$ , selon la productivité de la période  $n$ ;

$q''_{ijb}$  = quantité de l'intrant  $i$  qu'on aurait utilisée pour produire la quantité d'extrant  $j$  de la période  $b$ ,  $Q_{jb}$ , selon la productivité de la période  $n$ ;

Page 10.- Dans la première phrase de la page, remplacer « 1.1 et 1.2 » par « 1.1 à 1.3 ».

Page 20.- En début de page, remplacer « probabilité » par « profitabilité ».

Page 40.- Dans le dernier paragraphe précédent l'article 2.2.1, remplacer « l'article 2.2.5 » par « la section 2.3 ».

Page 45.- Dans le dernier paragraphe, remplacer « formule » par « équation ».

Page 55.- Dans le premier paragraphe, remplacer « intrants » par « extrants ».

Page 70.- Dans le tableau 2.25, apporter les corrections indiquées en rouge :

Intrant 1 avec extrant 1	Indice	0,9808	0,9808	1,0000	1,0000
	Écart	(550,00 \$)	(333,33 \$)	(166,67 \$)	(50,00 \$)

Page 91.- Dans le paragraphe commençant par « Analyse sous l'angle des extrants », remplacer « 4 929 783 \$ » par « 4 902 783 \$ ».

Page 93.- Dans le tableau 2.47, dans la colonne « Centre de coûts », changer « Emprunt Centre de travail » pour « Emprunt à court terme ».

Page 95.- Dans le paragraphe sous le tableau 2.50, remplacer « 30 998 \$ » par « 30 988 \$ ».

Page 96.- Dans le premier paragraphe enlever « bonne productivité des équipements ainsi que ».

Page 97.- Dans le tableau 2.52, dans la colonne « Centre de coûts », changer « Emprunt Centre de travail » pour « Emprunt à court terme ».

Page 99.- Dans le tableau 2.54, dans la colonne « Centre de coûts », changer « Emprunt Centre de travail » pour « Emprunt à court terme ».

Page 126. – Dans le dernier paragraphe, remplacer « intrants » par « extrants ».

Page 139.- Dans le titre de l'article 3.4.3, remplacer « aux » par « pour les ».

Page 141.- Dans le 1<sup>er</sup> paragraphe, enlever « (tabl. 3.25) ».

Page 152.- Dans le paragraphe qui précède le tableau 3.33, modifier les chiffres identifiés ci-après :

« ...d'autre part une augmentation des dépenses de ~~5 638 745\$~~ 5 684 899\$, entraînant une baisse nette de profitabilité de ~~88 745\$~~ 134 899\$. Une augmentation des prix de vente proportionnelle à l'augmentation des coûts unitaires à productivité budgétée aurait causé une diminution des revenus de ~~198 058\$~~ 198 436\$ et une diminution des dépenses de ~~193 423\$~~ 194 592\$, générant là aussi une baisse de profitabilité de ~~4 634\$~~ 3 844\$. L'augmentation supplémentaire des prix de vente, par rapport aux prix proportionnels, a augmenté les revenus de ~~1 103 058\$~~ 1 103 436\$. Malheureusement, l'efficacité défavorable, avec une augmentation nette des dépenses de ~~798 571\$~~ 753 586\$, a annulé une bonne partie de ces gains. »

Page 152.- Dans le paragraphe qui suit le tableau 3.33, remplacer « 0,9840 » par « 0,9865 » et remplacer « 0,9871 » par « 0,9878 ».

Page 153.- Dans le premier paragraphe, remplacer « tableau 3.38 » par « tableau 3.39 ».

Page 153. – Dans le tableau 3.34, apporter les corrections indiquées en rouge :

Centre de coûts	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (en \$)			
	Net	À productivité « b »		Efficience. nette	Net	À productivité « b »		Efficience. nette
		Impact compo.	Impact coût			Impact compo.	Impact coût	
Haute Direction	0,9049	0,7692	1,0622	1,1074	(44 677)	(127 461)	32 359	50 425
Planification	0,8074	0,7692	1,0271	1,0219	(31 691)	(39 850)	4 564	3 595
Achat	1,3178	0,7692	1,0271	1,6679	24 658	(30 674)	3 511	51 822
Supervision	0,8351	0,7692	1,0271	1,0569	(10 637)	(16 158)	1 850	3 672
Informatique	0,9151	0,7692	1,0109	1,1768	(31 786)	(102 794)	4 790	66 218
Comptes payer	1,3178	0,7692	1,0271	1,6679	8 201	(10 202)	1 167	17 236
Comptes à recevoir	0,8340	0,7692	1,0271	1,0556	(5 879)	(8 860)	1 014	1 968
Mesure	0,8202	0,7692	1,0271	1,0380	(11 722)	(16 038)	1 836	2 480
Embauche	0,8207	0,7692	1,0271	1,0388	(17 426)	(23 930)	2 736	3 768
Contrôle de la qualité	0,8121	0,7692	1,0178	1,0373	(46 727)	(60 579)	4 585	9 267
Entretien	0,8215	0,7692	0,9970	1,0711	(83 827)	(115 735)	(1 493)	33 401
Emprunt à court terme	1,0257	0,7692	1,0526	1,2667	4 794	(57 514)	12 461	49 847
Entrepôt Matières premières	0,8298	0,7692	0,9952	1,0839	(64 902)	(94 900)	(1 971)	31 969

Global	0,7631	0,7692	1,0043	0,9878	(11 896 266)	(11 495 283)	213 872	(614 854)
--------	--------	--------	--------	--------	--------------	--------------	---------	-----------

Page 158.- Dans le tableau 3.41, dans la colonne « Centre de coûts », changer « **Emprunt Centre de travail** » pour « **Emprunt à court terme** ».

Page 161.- Dans le tableau 3.46, dans la colonne « Centre de coûts », changer « **Emprunt Centre de travail** » pour « **Emprunt à court terme** ».

Page 168.- Dans la définition de  $q_{ija}$ , ajouter « **j** » après « **extrant** ».

Page 169.- Dans le premier paragraphe de la section 4.1, remplacer « **formules** » par « **équations** ».

Page 185.- Dans les dernières rangées du tableau 4.13, ajouter « **\$** » aux endroits indiqués ci-après :

Extrant 2, tous les intrants	Indice	0,5807	0,7929	0,7317	1,0010	0,7324
	Écart	(34 550,00 \$)	(12 500,00 \$)	(17 550,00 \$)	(4 500,00 \$)	(22 050,00 \$)
Extrant 3, tous les intrants	Indice	0,5021	0,8120	0,6460	0,9573	0,6184
	Écart	(32 970,00 \$)	(7 700,00 \$)	(18 220,00 \$)	(7 050,00 \$)	(25 270,00 \$)
Global	Indice	0,5277	0,7915	0,6689	0,9967	0,6667
	Écart	(118 910,00 \$)	(35 000,00 \$)	(65 760,00 \$)	(18 150,00 \$)	(83 910,00 \$)

Page 200.- Dans le tableau 4.24 (suite), dans la colonne « Centre de coûts », changer « **Emprunt Centre de travail** » pour « **Emprunt à court terme** ».

Page 230.- Dans l'avant-dernier paragraphe, remplacer « **opération 10** » par « **opération 20b** ».

Page 230.- Dans le dernier paragraphe, remplacer « **tableaux 5.2 et 5.3** » par « **tableaux 5.2 à 5.4** ».

Page 231.- Ajouter « **b** » au « **20** » des indices des équations.

Page 232.- Dans le premier paragraphe, remplacer « **6,5929 \$** » par « **7,0610 \$** » et remplacer « **6,4908 \$** » par « **6,6552 \$** ».

Page 233.- Dans le tableau 5.18, la colonne « Coût unitaire » devrait indiquer « **7,0610** » pour l'intrant A204 et « **6,6552** » pour l'intrant A205.

Page 241.- Dans la première équation, remplacer « **102** » par « **103** ».

Page 242.- Dans le premier paragraphe suivant le tableau 5.25, remplacer « **du tableau 5.4** » par « **des tableaux 5.3 et 5.4** ».

Page 250.- Dans le paragraphe suivant le tableau 5.36, enlever « **partielle** ».

Page 250.- Dans la troisième équation, remplacer « C » par « B ».

Page 253.- Dans la colonne « Quantité produite » du tableau 5.42, remplacer, « 30 » par « 115 ».

Page 253.- Dans la première équation sous le tableau 5.42, remplacer le premier indice « 5 » par « 520 ».

Page 253.- Dans la deuxième équation sous le tableau 5.42, remplacer le premier indice « 520 » par « 510 ».

Page 254.- Dans le tableau 5.43, apporter les corrections indiquées en rouge :

7	Y→20	c	5	520	179,400	195,000	0,9200	(15,60\$)
8	Y→20	c	5	510	336,375	351,000	0,9583	(14,63\$)

Page 258.- Enlever « ,105 » à la fin des indices de toutes les équations de cette page.

Page 261.- Dans le tableau 5.50, apporter les corrections indiquées en rouge :

5	103	A10b	169	210b	388,700	354,900	1,0952	33,80\$
18	104+101	X+B	66	310	88,000	88,000	1,0000	0,00\$
28	102	C→20	189	210	189,000	180,000	1,0500	9,00\$
30	102	C→20	189	220	113,400	108,000	1,0500	5,40\$

Page 263.- Dans le tableau 5.51, apporter les corrections indiquées en rouge :

5	103	A10b	169	210b	369,27	337,16	1,0952	32,11\$
18	104+101	X+B	66	310	80,000	80,000	1,0000	0,00\$
28	102	C→20	189	210	179,550	171,000	1,0500	8,55\$
30	102	C→20	189	220	107,730	102,600	1,0500	5,13\$

Page 266.- Remplacer la sixième équation par l'équation qui suit :

$$IOP_{310,XS,5}^{55} = \frac{66(5000/4125) * 1,10}{80 * 1,10} = \frac{88,00}{88,00} = 1,0000$$

Page 270.- Ajouter S au X ou au Y aux cinq premières équations.

Page 270.- Dans les deuxième et troisième équations suivant la phrase « Pour un même intrant... », remplacer le « 4 » ou le « 5 » qui accompagne le « X » ou le « Y », par la lettre « S ».

Page 275.- Dans la figure 5.13, ajouter « intrant 3 » sous la flèche inférieure droite pointant le cercle de l'opération 20.

Page 283.- Dans la dernière phrase avant l'équation, remplacer le « 500 » par « 50 ».

Page 286.- Dans l'équation 6.9, enlever la première sommation du numérateur.

Page 287.- Dans l'équation 6.10, enlever la première sommation du numérateur du premier terme de droite.

Page 299.- Remplacer l'équation 6.21 par l'équation suivante (modification des indices de certaines des sommations doubles) :

$$\begin{aligned}
 ESOF_{tt} = & \left\{ \left[ \sum_j S_{jn} P_{jo} - \sum_j S_{jo} P_{jo} \right] \right. \\
 & \left. - \left[ \left( \sum_j \sum_k S'_{kjn} P_{ko} + \sum_j \sum_r S'_{rjn} P_{ro} \right) - \left( \sum_j \sum_k S_{kjo} P_{ko} + \sum_j \sum_r S_{rjo} P_{ro} \right) \right] \right\} \\
 & + \left\{ \left[ \sum_j S_{jn} P_{jn} - \sum_j S_{jn} P_{jo} \right] \right. \\
 & \left. - \left[ \left( \sum_j \sum_k S'_{kjn} P_{kn} + \sum_j \sum_r S'_{rjn} P_{rn} \right) - \left( \sum_j \sum_k S'_{kjn} P_{ko} + \sum_j \sum_r S'_{rjn} P_{ro} \right) \right] \right\} \\
 & + \left\{ \left[ \sum_j \sum_k S'_{kjn} P_{kn} + \sum_j \sum_r S'_{rjn} P_{rn} \right] - \left[ \sum_j \sum_k S_{kjn} P_{kn} + \sum_j \sum_r S_{rjn} P_{rn} \right] \right\}
 \end{aligned} \tag{6.21}$$

Page 300.- Dans le tableau 6.4, apporter les corrections indiquées en rouge :

Secteur industriel	Contenu de main d'œuvre du coût de fabrication	Vente par employé de production
Pétrole et charbon	1 %	8 500 000 \$
Vêtements	26 %	131 700 \$
Meubles	27 %	169 100 \$

Page 304.- À la fin du titre du tableau 6.7, supprimer « , calculé ».