

Annexe B

Résultats détaillés de l'application du SIMAE à l'étude de cas de la section 3.6 du chapitre 3

Tableau B.1 Répartition des intrants par centre de coûts et par extrant, période *b*

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	Heures	3 218,22	5 268,45	4 953,33	13 440,00
	Espace	Mètres carrés	50,28	82,32	77,40	210,00
	Huile à chauffage	Litres	1 598,08	2 621,30	2 500,63	6 720,00
	Emprunt espace	Dollars	11 487,10	18 842,09	17 974,71	48 303,90
Planification	Main-d'œuvre	Heures	2 947,57	3 221,58	3 430,85	9 600,00
	Espace	Mètres carrés	42,99	46,98	50,03	140,00
	Huile à chauffage	Litres	1 375,53	1 503,41	1 601,06	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	9 887,44	10 806,60	11 508,56	32 202,60
Achat	Main-d'œuvre	Heures	885,01	2 225,97	2 649,01	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	10,76	27,05	32,19	70,00
	Huile à chauffage	Litres	344,17	865,66	1 030,17	2 240,00
	Emprunt espace	Dollars	2 473,93	6 222,41	7 404,96	16 101,30
Supervision	Main-d'œuvre	Heures	876,29	1 569,82	1 393,89	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	11,41	20,44	18,15	50,00
	Huile à chauffage	Litres	365,12	654,09	580,79	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 624,53	4 701,66	4 174,74	11 500,93
Distribution	Main-d'œuvre	Heures	1 450,07	2 376,50	1 933,43	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	17,62	28,88	23,50	70,00
	Huile à chauffage	Litres	563,92	924,20	751,89	2 240,00
	Emprunt espace	Dollars	4 053,47	6 643,19	5 404,63	16 101,30
Génie industriel	Main-d'œuvre	Heures	2 198,58	3 857,02	3 544,40	9 600,00
	Espace	Mètres carrés	29,77	52,23	48,00	130,00
	Huile à chauffage	Litres	952,72	1 671,37	1 535,91	4 160,00
	Emprunt espace	Dollars	6 848,22	12 013,97	11 040,23	29 902,42
Conception de produits	Main-d'œuvre	Heures	3 840,00	3 840,00	3 840,00	11 520,00
	Espace	Mètres carrés	43,33	43,33	43,33	130,00
	Huile à chauffage	Litres	1 386,67	1 386,67	1 386,67	4 160,00
	Emprunt espace	Dollars	9 967,47	9 967,47	9 967,47	29 902,42
Informatique	Main-d'œuvre	Heures	2 367,01	3 632,14	3 600,85	9 600,00
	Matériel	Heures	946,80	1 452,86	1 440,34	3 840,00
	Emprunt matériel	Dollars	128 890,81	197 782,76	196 095,94	522 769,52
	Espace	Mètres carrés	34,52	52,97	52,51	140,00
	Huile à chauffage	Litres	1 104,56	1 694,95	1 680,49	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	7 939,67	12 183,42	12 079,51	32 202,60
Promotion	Main-d'œuvre	Heures	720,41	1 585,89	1 533,71	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	5,63	12,39	11,98	30,00
	Huile à chauffage	Litres	180,10	396,47	383,43	960,00
	Emprunt espace	Dollars	1 294,59	2 849,87	2 756,10	6 900,56

Tableau B.1 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	Heures	1 800,00	2 360,00	1 600,00	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	15,63	20,49	13,89	50,00
	Huile à chauffage	Litres	500,00	655,56	444,44	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	3 594,04	4 712,19	3 194,70	11 500,93
Comptes à payer	Main-d'œuvre	Heures	295,00	741,99	883,00	1 920,00
	Espace	Mètres carrés	3,07	7,73	9,20	20,00
	Huile à chauffage	Litres	98,33	247,33	294,33	640,00
	Emprunt espace	Dollars	706,84	1 777,83	2 115,70	4 600,37
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	Heures	360,20	792,94	766,85	1 920,00
	Espace	Mètres carrés	3,75	8,26	7,99	20,00
	Huile à chauffage	Litres	120,07	264,31	255,62	640,00
	Emprunt espace	Dollars	863,06	1 899,91	1 837,40	4 600,37
Mesure	Main-d'œuvre	Heures	890,34	1 566,17	1 383,50	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	11,59	20,39	18,01	50,00
	Huile à chauffage	Litres	370,66	652,20	577,14	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 664,34	4 688,09	4 148,50	11 500,93
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	Heures	882,94	1 569,47	1 387,59	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	13,80	24,52	21,68	60,00
	Huile à chauffage	Litres	441,47	784,73	693,79	1 920,00
	Emprunt espace	Dollars	3 173,33	5 640,74	4 987,05	13 801,12
Embauche et formation	Main-d'œuvre	Heures	1 336,00	2 348,27	2 075,74	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	11,60	20,38	18,02	50,00
	Huile à chauffage	Litres	370,80	651,93	577,27	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 665,33	4 686,14	4 149,46	11 500,93
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	Heures	2 947,57	3 221,58	3 430,85	9 600,00
	Atelier	Heures	1 179,03	1 288,63	1 372,34	3 840,00
	Emprunt atelier	Dollars	91 507,01	99 132,59	143 932,89	334 572,49
	Espace	Mètres carrés	42,99	46,98	50,03	140,00
	Huile à chauffage	Litres	1 225,30	1 327,41	1 927,29	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	8 807,55	9 541,51	13 853,54	32 202,60
Entretien	Main-d'œuvre gestion	Heures	433,62	783,26	703,12	1 920,00
	Main-d'œuvre équipements	Heures	2 275,70	3 969,17	3 355,13	9 600,00
	Main-d'œuvre bâtisse	Heures	894,29	1 566,83	1 378,89	3 840,00
	Main-d'œuvre chariots	Heures	1 599,89	3 079,82	3 000,30	7 680,00
	Pièces de rechange	Unités équivalentes	76 839,42	133 165,94	109 994,64	320 000,00
	Atelier	Heures	906,81	1 591,84	1 341,35	3 840,00
	Emprunt atelier	Dollars	47 226,21	85 304,63	76 576,96	209 107,81
	Espace	Mètres carrés	31,62	57,11	51,27	140,00
	Huile à chauffage	Litres	1 011,79	1 827,60	1 640,61	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	7 272,84	13 136,91	11 792,85	32 202,60
Emprunt à court terme		Dollars	900 509,55	1 982 356,27	1 917 134,18	4 800 000,00

Tableau B.1 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	Heures	590,01	1 483,98	1 766,01	3 840,00
	Main-d'œuvre indirecte	Heures	4 130,05	10 387,88	12 362,07	26 880,00
	Chariots Matières premières	Heures	3 540,05	8 903,90	10 596,06	23 040,00
	Emprunt chariots	Dollars	15 421,90	38 789,05	46 160,79	100 371,75
	Espace	Mètres carrés	384,12	966,13	1 149,75	2 500,00
	Huile à chauffage	Litres	12 291,83	30 916,31	36 791,86	80 000,00
	Emprunt espace	Dollars	88 354,64	222 228,95	264 462,87	575 046,47
Entrepôt Produits finis	Contremaître	Heures	966,71	1 584,34	1 288,95	3 840,00
	Main-d'œuvre indirecte	Heures	12 567,27	20 596,36	16 756,36	49 920,00
	Chariots Produits finis	Heures	9 667,13	15 843,36	12 889,51	38 400,00
	Emprunt chariots	Dollars	31 585,51	51 765,15	42 114,02	125 464,68
	Espace	Mètres carrés	2 517,48	4 125,87	3 356,64	10 000,00
	Huile à chauffage	Litres	80 559,44	132 027,97	107 412,59	320 000,00
	Emprunt espace	Dollars	579 067,77	949 027,74	772 090,36	2 300 185,87
Atelier Coupe	Contremaître	Heures	895,53	1 567,82	1 376,65	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	12 089,63	21 165,54	18 584,84	51 840,00
	Panneaux	Mètres carrés	4 410 000,00	11 092 000,00	13 200 000,00	28 702 000,00
	Moules	Mètres	216 000,00	1 180 000,00	1 200 000,00	2 596 000,00
	Outils	Unités équivalentes	3 593,44	6 291,10	5 524,03	15 408,56
	Énergie	Kilowatt-heures	540 565,62	946 378,48	830 987,15	2 317 931,24
	Machines Coupe	Heures	8 955,28	15 678,18	13 766,55	38 400,00
	Emprunt Coupe	Dollars	73 149,17	128 063,63	112 448,91	313 661,71
	Espace	Mètres carrés	233,21	408,29	358,50	1 000,00
	Huile à chauffage	Litres	7 462,73	13 065,15	11 472,12	32 000,00
	Emprunt espace	Dollars	53 642,72	93 913,33	82 462,54	230 018,59
Atelier Perçage	Contremaître	Heures	903,27	1 650,66	1 286,07	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	31 614,39	57 773,19	45 012,42	134 400,00
	Outils	Unités équivalentes	9 267,68	16 936,07	13 195,28	39 399,04
	Énergie	Kilowatt-heures	398 328,72	727 919,30	567 138,63	1 693 386,66
	Machines Perçage	Heures	28 904,58	52 821,21	41 154,21	122 880,00
	Emprunt Perçage	Dollars	125 920,29	230 110,97	179 284,73	535 315,99
	Espace	Mètres carrés	152,90	279,41	217,69	650,00
	Huile à chauffage	Litres	4 892,70	8 941,09	6 966,21	20 800,00
	Emprunt espace	Dollars	35 169,14	64 269,27	50 073,67	149 512,08
Atelier Fraisage	Contremaître	Heures	949,09	1 638,55	1 252,36	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	21 829,17	37 686,57	28 804,26	88 320,00
	Outils	Unités équivalentes	6 602,20	11 398,25	8 711,80	26 712,25
	Énergie	Kilowatt-heures	567 530,30	979 802,49	748 873,67	2 296 206,46
	Machines Fraisage	Heures	18 981,89	32 770,93	25 047,18	76 800,00
	Emprunt Fraisage	Dollars	155 049,23	267 681,96	204 592,23	627 323,42
	Espace	Mètres carrés	111,22	192,02	146,76	450,00
	Huile à chauffage	Litres	3 559,10	6 144,55	4 696,35	14 400,00
	Emprunt espace	Dollars	25 583,12	44 167,52	33 757,72	103 508,36

Tableau B.1 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	Heures	951,40	1 601,42	1 287,18	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	47 569,77	80 071,12	64 359,11	192 000,00
	Outils	Unités équivalentes	13 942,53	23 468,56	18 863,42	56 274,51
	Énergie	Kilowatt-heures	299 627,80	504 344,09	405 378,79	1 209 350,68
	Machines Rainurage	Heures	47 569,77	80 071,12	64 359,11	192 000,00
	Emprunt Rainurage	Dollars	51 808,39	87 205,71	70 093,70	209 107,81
	Espace	Mètres carrés	123,88	208,52	167,60	500,00
	Huile à chauffage	Litres	3 964,15	6 672,59	5 363,26	16 000,00
	Emprunt espace	Dollars	28 494,61	47 963,14	38 551,54	115 009,29
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	Heures	940,89	1 547,52	1 351,59	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	32 460,64	53 389,39	46 629,97	132 480,00
	Outils	Unités équivalentes	9 185,67	15 108,05	13 195,28	37 489,00
	Énergie	Kilowatt-heures	296 102,77	487 012,68	425 353,98	1 208 469,42
	Machines Pose de gougeons	Heures	28 226,65	46 425,55	40 547,80	115 200,00
	Emprunt Pose de gougeons	Dollars	46 112,59	75 843,32	66 241,11	188 197,03
	Espace	Mètres carrés	73,51	120,90	105,59	300,00
	Huile à chauffage	Litres	2 352,22	3 868,80	3 378,98	9 600,00
	Emprunt espace	Dollars	16 907,95	27 809,22	24 288,41	69 005,58
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	Heures	977,94	1 593,30	1 268,76	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	40 584,38	66 122,03	52 653,59	159 360,00
	Outils	Unités équivalentes	11 154,02	18 172,67	14 471,07	43 797,77
	Énergie	Kilowatt-heures	719 106,72	1 171 603,45	932 958,72	2 823 668,89
	Machines Meubles	Heures	34 227,79	55 765,57	44 406,64	134 400,00
	Emprunt Meubles	Dollars	55 916,39	91 101,69	72 545,12	219 563,20
	Espace	Mètres carrés	178,27	290,45	231,28	700,00
	Huile à chauffage	Litres	5 704,63	9 294,26	7 401,11	22 400,00
	Emprunt espace	Dollars	41 005,35	66 807,90	53 199,75	161 013,01
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	Heures	885,93	1 578,73	1 375,34	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	22 591,21	40 257,61	35 071,18	97 920,00
	Outils	Unités équivalentes	5 823,06	10 376,70	9 039,86	25 239,62
	Énergie	Kilowatt-heures	750 832,02	1 337 985,01	1 165 610,89	3 254 427,92
	Machines Ponçage de surfaces	Heures	17 718,60	31 574,60	27 506,81	76 800,00
	Emprunt Ponçage de surfaces	Dollars	96 486,90	171 939,96	149 788,75	418 215,61
	Espace	Mètres carrés	69,21	123,34	107,45	300,00
	Huile à chauffage	Litres	2 214,82	3 946,82	3 438,35	9 600,00
	Emprunt espace	Dollars	15 920,34	28 370,09	24 715,14	69 005,58

Tableau B.1 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	Heures	875,31	1 613,72	1 350,97	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	44 203,07	81 492,97	68 223,96	193 920,00
	Peinture	Litres	99 000,00	212 400,00	228 000,00	539 400,00
	Outils	Unités équivalentes	12 691,80	23 398,66	19 588,80	55 679,26
	Énergie	Kilowatt-heures	272 749,42	502 842,03	420 967,27	1 196 558,73
	Machines Peinture	Heures	35 012,33	64 548,89	54 038,78	153 600,00
	Emprunt Peinture	Dollars	28 599,03	52 725,30	44 140,35	125 464,68
	Espace	Mètres carrés	91,18	168,10	140,73	400,00
	Huile à chauffage	Litres	2 917,69	5 379,07	4 503,23	12 800,00
	Emprunt espace	Dollars	20 972,62	38 665,22	32 369,59	92 007,43
Atelier Tiroirs	Contremaître	Heures	934,77	1 593,27	1 311,96	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	11 217,27	19 119,21	15 743,53	46 080,00
	Fournitures	Unités équivalentes	37 762,24	61 888,11	50 349,65	150 000,00
	Machines Tiroirs	Heures	934,77	1 593,27	1 311,96	3 840,00
	Emprunt machines	Dollars	12 725,79	21 690,40	17 860,76	52 276,95
	Espace	Mètres carrés	48,69	82,98	68,33	200,00
	Huile à chauffage	Litres	1 557,95	2 655,45	2 186,60	6 400,00
	Emprunt espace	Dollars	11 198,70	19 087,55	15 717,47	46 003,72
Atelier Meubles	Contremaître	Heures	1 520,98	2 954,33	3 204,69	7 680,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	63 881,08	124 081,76	134 597,16	322 560,00
	Emballage 1	Unités	46 350,00	–	–	46 350,00
	Emballage 2	Unités	–	61 360,00	–	61 360,00
	Emballage 3	Unités	–	–	42 000,00	42 000,00
	Fournitures	Unités équivalentes	113 286,71	185 664,34	151 048,95	450 000,00
	Machines Meubles	Heures	760,49	1 477,16	1 602,35	3 840,00
	Emprunt Meubles	Dollars	82 825,10	160 878,38	174 512,14	418 215,61
	Espace	Mètres carrés	297,07	577,02	625,92	1 500,00
	Huile à chauffage	Litres	9 506,11	18 464,55	20 029,34	48 000,00
	Emprunt espace	Dollars	68 330,71	132 724,66	143 972,51	345 027,88

Tableau B.2 Répartition des intrants par centre de coûts et par extrant, période n

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	Heures	2 612,58	5 012,02	5 815,40	13 440,00
	Espace	Mètres carrés	40,82	78,31	90,87	210,00
	Huile à chauffage	Litres	1 319,40	2 500,95	2 899,66	6 720,00
	Emprunt espace	Dollars	9 483,94	17 977,00	20 842,96	48 303,90
Planification	Main-d'œuvre	Heures	2 243,01	2 992,28	4 364,72	9 600,00
	Espace	Mètres carrés	32,71	43,64	63,65	140,00
	Huile à chauffage	Litres	1 046,74	1 396,40	2 036,87	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	7 524,02	10 037,41	14 641,17	32 202,60
Achat	Main-d'œuvre	Heures	1 056,85	2 638,46	2 064,70	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	12,84	32,06	25,09	70,00
	Huile à chauffage	Litres	411,00	1 026,07	802,94	2 240,00
	Emprunt espace	Dollars	2 954,28	7 375,45	5 771,58	16 101,30
Supervision	Main-d'œuvre	Heures	676,22	1 449,33	1 714,45	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	8,80	18,87	22,32	50,00
	Huile à chauffage	Litres	281,76	603,89	714,36	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 025,30	4 340,78	5 134,85	11 500,93
Distribution	Main-d'œuvre	Heures	1 101,64	2 203,28	2 455,08	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	13,39	26,78	29,84	70,00
	Huile à chauffage	Litres	428,42	856,83	954,75	2 240,00
	Emprunt espace	Dollars	3 079,48	6 158,97	6 862,85	16 101,30
Génie industriel	Main-d'œuvre	Heures	1 634,01	3 515,85	4 450,14	9 600,00
	Espace	Mètres carrés	22,13	47,61	60,26	130,00
	Huile à chauffage	Litres	708,07	1 523,54	1 928,39	4 160,00
	Emprunt espace	Dollars	5 089,67	10 951,31	13 861,44	29 902,42
Conception de produits	Main-d'œuvre	Heures	3 840,00	3 840,00	3 840,00	11 520,00
	Espace	Mètres carrés	43,33	43,33	43,33	130,00
	Huile à chauffage	Litres	1 386,67	1 386,67	1 386,67	4 160,00
	Emprunt espace	Dollars	9 967,47	9 967,47	9 967,47	29 902,42
Informatique	Main-d'œuvre	Heures	2 038,91	3 583,42	3 977,68	9 600,00
	Matériel	Heures	815,56	1 433,37	1 591,07	3 840,00
	Emprunt matériel	Dollars	111 034,88	195 133,19	216 601,44	522 769,52
	Espace	Mètres carrés	29,73	52,26	58,01	140,00
	Huile à chauffage	Litres	951,54	1 672,24	1 856,22	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	6 839,75	12 020,20	13 342,65	32 202,60
Promotion	Main-d'œuvre	Heures	518,92	1 432,22	1 888,86	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	4,05	11,19	14,76	30,00
	Huile à chauffage	Litres	129,73	358,05	472,22	960,00
	Emprunt espace	Dollars	932,51	2 573,72	3 394,33	6 900,56

Tableau B.2 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	Heures	1 409,79	2 255,66	2 094,55	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	12,24	19,58	18,18	50,00
	Huile à chauffage	Litres	391,61	626,57	581,82	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 814,91	4 503,86	4 182,16	11 500,93
Comptes à payer	Main-d'œuvre	Heures	352,28	879,49	688,23	1 920,00
	Espace	Mètres carrés	3,67	9,16	7,17	20,00
	Huile à chauffage	Litres	117,43	293,16	229,41	640,00
	Emprunt espace	Dollars	844,08	2 107,27	1 649,02	4 600,37
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	Heures	259,46	716,11	944,43	1 920,00
	Espace	Mètres carrés	2,70	7,46	9,84	20,00
	Huile à chauffage	Litres	86,49	238,70	314,81	640,00
	Emprunt espace	Dollars	621,67	1 715,81	2 262,89	4 600,37
Mesure	Main-d'œuvre	Heures	675,64	1 431,70	1 732,66	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	8,80	18,64	22,56	50,00
	Huile à chauffage	Litres	281,88	596,40	721,72	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 026,18	4 286,98	5 187,77	11 500,93
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	Heures	658,31	1 421,70	1 760,00	3 840,00
	Espace	Mètres carrés	10,29	22,21	27,50	60,00
	Huile à chauffage	Litres	329,15	710,85	880,00	1 920,00
	Emprunt espace	Dollars	2 365,99	5 109,63	6 325,50	13 801,12
Embauche et formation	Main-d'œuvre	Heures	1 014,65	2 147,57	2 597,79	5 760,00
	Espace	Mètres carrés	8,81	18,64	22,55	50,00
	Huile à chauffage	Litres	282,21	596,41	721,39	1 600,00
	Emprunt espace	Dollars	2 028,53	4 287,02	5 185,38	11 500,93
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	Heures	2 243,01	2 992,28	4 364,72	9 600,00
	Atelier	Heures	897,20	1 196,91	1 745,89	3 840,00
	Emprunt atelier	Dollars	91 507,01	99 132,59	143 932,89	334 572,49
	Espace	Mètres carrés	32,71	43,64	63,65	140,00
	Huile à chauffage	Litres	1 225,30	1 327,41	1 927,29	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	8 807,55	9 541,51	13 853,54	32 202,60
Entretien	Main-d'œuvre gestion	Heures	350,41	749,47	820,11	1 920,00
	Main-d'œuvre équipements	Heures	1 709,69	3 586,30	4 304,01	9 600,00
	Main-d'œuvre bâtisse	Heures	702,43	1 463,33	1 674,24	3 840,00
	Main-d'œuvre chariots	Heures	1 442,41	3 194,58	3 043,01	7 680,00
	Pièces de rechange	Unités équivalentes	57 998,37	120 283,25	141 718,38	320 000,00
	Atelier	Heures	681,74	1 427,17	1 731,09	3 840,00
	Emprunt atelier	Dollars	38 163,46	81 625,46	89 318,89	209 107,81
	Espace	Mètres carrés	25,55	54,65	59,80	140,00
	Huile à chauffage	Litres	817,63	1 748,77	1 913,60	4 480,00
	Emprunt espace	Dollars	5 877,17	12 570,32	13 755,11	32 202,60
Emprunt à court terme		Dollars	540 540,54	1 491 891,89	1 967 567,57	4 000 000,00

Tableau B.2 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	Heures	426,02	1 295,79	2 118,19	3 840,00
	Main-d'œuvre indirecte	Heures	2 982,17	9 070,51	14 827,32	26 880,00
	Chariots Matières premières	Heures	2 556,14	7 774,73	12 709,13	23 040,00
	Emprunt chariots	Dollars	11 135,62	33 869,91	55 366,22	100 371,75
	Espace	Mètres carrés	277,36	843,61	1 379,03	2 500,00
	Huile à chauffage	Litres	8 875,50	26 995,57	44 128,93	80 000,00
	Emprunt espace	Dollars	63 797,80	194 046,37	317 202,30	575 046,47
Entrepôt Produits finis	Contremaître	Heures	734,43	1 468,85	1 636,72	3 840,00
	Main-d'œuvre indirecte	Heures	11 016,39	22 032,79	24 550,82	57 600,00
	Chariots Produits finis	Heures	7 344,26	14 688,52	16 367,21	38 400,00
	Emprunt chariots	Dollars	23 995,98	47 991,96	53 476,75	125 464,68
	Espace	Mètres carrés	1 912,57	3 825,14	4 262,30	10 000,00
	Huile à chauffage	Litres	61 202,19	122 404,37	136 393,44	320 000,00
	Emprunt espace	Dollars	439 926,26	879 852,52	980 407,09	2 300 185,87
Atelier Coupe	Contremaître	Heures	688,11	1 416,81	1 735,08	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	10 321,64	21 252,20	26 026,16	57 600,00
	Panneaux	Mètres carrés	3 535 000,00	10 752 000,00	17 576 000,00	31 863 000,00
	Mouleurs	Mètres	182 000,00	1 064 000,00	1 456 000,00	2 702 000,00
	Outils	Unités équivalentes	2 944,38	6 062,45	7 424,28	16 431,11
	Énergie	Kilowatt-heures	431 307,37	888 059,00	1 087 547,25	2 406 913,62
	Machines Coupe	Heures	6 881,10	14 168,13	17 350,77	38 400,00
	Emprunt Coupe	Dollars	56 206,67	115 729,17	141 725,87	313 661,71
	Espace	Mètres carrés	179,20	368,96	451,84	1 000,00
	Huile à chauffage	Litres	5 734,25	11 806,78	14 458,98	32 000,00
	Emprunt espace	Dollars	41 218,23	84 868,05	103 932,31	230 018,59
Atelier Perçage	Contremaître	Heures	694,60	1 574,25	1 571,15	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	25 700,08	58 247,22	58 132,70	142 080,00
	Outils	Unités équivalentes	7 531,08	17 068,60	17 035,04	41 634,73
	Énergie	Kilowatt-heures	315 197,56	714 370,69	712 966,14	1 742 534,38
	Machines Perçage	Heures	22 227,09	50 375,98	50 276,93	122 880,00
	Emprunt Perçage	Dollars	96 830,39	219 458,54	219 027,05	535 315,99
	Espace	Mètres carrés	117,57	266,47	265,95	650,00
	Huile à chauffage	Litres	3 762,40	8 527,18	8 510,42	20 800,00
	Emprunt espace	Dollars	27 044,43	61 294,08	61 173,57	149 512,08
Atelier Fraisage	Contremaître	Heures	743,32	1 493,59	1 603,09	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	17 096,44	34 352,51	36 871,05	88 320,00
	Outils	Unités équivalentes	5 209,57	10 467,79	11 235,22	26 912,58
	Énergie	Kilowatt-heures	436 071,48	876 214,51	940 453,67	2 252 739,67
	Machines Fraisage	Heures	14 866,47	29 871,75	32 061,78	76 800,00
	Emprunt Fraisage	Dollars	121 433,41	244 000,62	261 889,39	627 323,42
	Espace	Mètres carrés	87,11	175,03	187,86	450,00
	Huile à chauffage	Litres	2 787,46	5 600,95	6 011,58	14 400,00
	Emprunt espace	Dollars	20 036,51	40 260,10	43 211,75	103 508,36

Tableau B.2 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	Heures	717,84	1 468,70	1 653,46	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	36 968,69	75 638,08	85 153,23	197 760,00
	Outils	Unités équivalentes	10 633,33	21 755,84	24 492,69	56 881,86
	Énergie	Kilowatt-heures	222 517,91	455 272,51	512 545,10	1 190 335,52
	Machines Rainurage	Heures	35 891,93	73 435,03	82 673,04	192 000,00
	Emprunt Rainurage	Dollars	39 090,01	79 978,32	90 039,47	209 107,81
	Espace	Mètres carrés	93,47	191,24	215,29	500,00
	Huile à chauffage	Litres	2 990,99	6 119,59	6 889,42	16 000,00
	Emprunt espace	Dollars	21 499,51	43 988,08	49 521,71	115 009,29
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	Heures	674,89	1 338,14	1 826,97	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	24 296,09	48 172,96	65 770,95	138 240,00
	Outils	Unités équivalentes	7 047,43	13 973,26	19 077,81	40 098,50
	Énergie	Kilowatt-heures	221 216,64	438 616,20	598 846,44	1 258 679,28
	Machines Pose de gougeons	Heures	20 246,74	40 144,13	54 809,13	115 200,00
	Emprunt Pose de gougeons	Dollars	33 076,19	65 581,65	89 539,19	188 197,03
	Espace	Mètres carrés	52,73	104,54	142,73	300,00
	Huile à chauffage	Litres	1 687,23	3 345,34	4 567,43	9 600,00
	Emprunt espace	Dollars	12 127,94	24 046,61	32 831,04	69 005,58
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	Heures	720,93	1 535,30	1 583,76	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	29 918,73	63 715,04	65 726,23	159 360,00
	Outils	Unités équivalentes	8 892,20	18 936,86	19 534,61	47 363,68
	Énergie	Kilowatt-heures	558 246,68	1 188 844,22	1 226 370,50	2 973 461,40
	Machines Meubles	Heures	25 232,66	53 735,58	55 431,76	134 400,00
	Emprunt Meubles	Dollars	41 221,46	87 785,38	90 556,36	219 563,20
	Espace	Mètres carrés	131,42	279,87	288,71	700,00
	Huile à chauffage	Litres	4 205,44	8 955,93	9 238,63	22 400,00
	Emprunt espace	Dollars	30 229,07	64 375,95	66 407,99	161 013,01
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	Heures	706,06	1 417,52	1 716,42	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	18 004,56	36 146,74	43 768,69	97 920,00
	Outils	Unités équivalentes	4 881,38	9 800,08	11 866,53	26 547,99
	Énergie	Kilowatt-heures	612 900,21	1 230 485,00	1 489 946,71	3 333 331,91
	Machines Ponçage de surfaces	Heures	14 121,23	28 350,39	34 328,39	76 800,00
	Emprunt Ponçage de surfaces	Dollars	76 897,36	154 382,48	186 935,77	418 215,61
	Espace	Mètres carrés	55,16	110,74	134,10	300,00
	Huile à chauffage	Litres	1 765,15	3 543,80	4 291,05	9 600,00
	Emprunt espace	Dollars	12 688,06	25 473,11	30 844,40	69 005,58

Tableau B.2 (suite)

	Intrants	Unités	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	Heures	633,19	1 326,54	1 880,26	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	35 142,29	73 623,15	104 354,57	213 120,00
	Peinture	Litres	78 750,00	201 600,00	322 400,00	602 750,00
	Outils	Unités équivalentes	10 574,60	22 153,81	31 401,14	64 129,56
	Énergie	Kilowatt-heures	221 288,93	463 600,67	657 114,62	1 342 004,21
	Machines Peinture	Heures	25 327,77	53 061,73	75 210,50	153 600,00
	Emprunt Peinture	Dollars	20 688,42	43 342,27	61 433,99	125 464,68
	Espace	Mètres carrés	65,96	138,18	195,86	400,00
	Huile à chauffage	Litres	2 110,65	4 421,81	6 267,54	12 800,00
	Emprunt espace	Dollars	15 171,51	31 784,33	45 051,60	92 007,43
Atelier Tiroirs	Contremaître	Heures	629,47	1 263,09	1 947,44	3 840,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	8 183,11	16 420,13	25 316,76	49 920,00
	Fournitures	Unités équivalentes	29 166,67	58 333,33	65 000,00	152 500,00
	Machines Tiroirs	Heures	629,47	1 263,09	1 947,44	3 840,00
	Emprunt machines	Dollars	8 569,47	17 195,40	26 512,08	52 276,95
	Espace	Mètres carrés	32,78	65,79	101,43	200,00
	Huile à chauffage	Litres	1 049,12	2 105,15	3 245,74	6 400,00
	Emprunt espace	Dollars	7 541,14	15 131,95	23 330,63	46 003,72
Atelier Meubles	Contremaître	Heures	1 143,46	2 779,48	3 757,07	7 680,00
	Main-d'œuvre directe	Heures	47 167,54	114 653,40	154 979,06	316 800,00
	Emballage 1	Unités	35 700,00	–	–	35 700,00
	Emballage 2	Unités	–	57 680,00	–	57 680,00
	Emballage 3	Unités	–	–	55 640,00	55 640,00
	Fournitures	Unités équivalentes	87 500,00	175 000,00	195 000,00	457 500,00
	Machines Meubles	Heures	571,73	1 389,74	1 878,53	3 840,00
	Emprunt Meubles	Dollars	62 267,05	151 356,83	204 591,73	418 215,61
	Espace	Mètres carrés	223,33	542,87	733,80	1 500,00
	Huile à chauffage	Litres	7 146,60	17 371,73	23 481,68	48 000,00
	Emprunt espace	Dollars	51 370,32	124 869,38	168 788,18	345 027,88

Tableau B.3 Numérateurs de type *nn* par centre de coûts et par extrant (\$)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	200 244,87	400 044,77	515 146,53	1 115 436,18
	Espace	391,10	781,34	1 006,15	2 178,59
	Huile à chauffage	745,77	1 492,81	1 950,49	4 189,06
	Emprunt espace	714,75	1 430,72	1 869,37	4 014,84
	Total	202 096,50	403 749,64	519 972,54	1 125 818,67
Planification	Main-d'œuvre	84 824,48	113 137,65	165 023,76	362 985,89
	Espace	334,33	445,93	650,43	1 430,69
	Huile à chauffage	641,92	856,18	1 248,83	2 746,92
	Emprunt espace	615,22	820,57	1 196,89	2 632,68
	Total	86 415,95	115 260,32	168 119,91	369 796,18
Achat	Main-d'œuvre	25 468,66	78 173,21	127 417,57	231 059,44
	Espace	83,65	256,76	418,51	758,92
	Huile à chauffage	160,61	492,98	803,53	1 457,13
	Emprunt espace	153,93	472,48	770,12	1 396,53
	Total	25 866,86	79 395,43	129 409,73	234 672,03
Supervision	Main-d'œuvre	25 217,79	55 129,88	67 046,02	147 393,69
	Espace	88,75	194,01	235,94	518,70
	Huile à chauffage	170,39	372,50	453,01	995,90
	Emprunt espace	163,30	357,01	434,17	954,48
	Total	25 640,23	56 053,40	68 169,15	149 862,78
Distribution	Main-d'œuvre	41 729,79	83 459,58	92 997,82	218 187,19
	Espace	137,06	274,13	305,45	716,64
	Huile à chauffage	263,16	526,32	586,47	1 375,96
	Emprunt espace	252,22	504,43	562,08	1 318,73
	Total	42 382,23	84 764,46	94 451,83	221 598,52
Génie industriel	Main-d'œuvre	63 270,27	135 453,19	170 485,76	369 209,22
	Espace	231,56	495,75	623,96	1 351,27
	Huile à chauffage	444,60	951,83	1 198,01	2 594,44
	Emprunt espace	426,11	912,25	1 148,18	2 486,54
	Total	64 372,55	137 813,02	173 455,91	375 641,48
Conception de produits	Main-d'œuvre	110 506,67	134 855,59	184 704,00	430 066,26
	Espace	337,04	411,30	563,33	1 311,67
	Huile à chauffage	647,11	789,69	1 081,60	2 518,41
	Emprunt espace	620,20	756,85	1 036,62	2 413,67
	Total	112 111,01	136 813,44	187 385,55	436 310,00
Informatique	Main-d'œuvre	68 117,30	127 555,83	173 200,88	368 874,00
	Matériel	95 885,83	179 554,93	243 807,55	519 248,31
	Emprunt matériel	8 019,87	15 018,08	20 393,98	43 431,93
	Espace	268,48	502,75	682,66	1 453,90
	Huile à chauffage	515,46	965,26	1 310,78	2 791,50
	Emprunt espace	494,02	925,11	1 256,27	2 675,41
	Total	173 300,97	324 521,97	440 652,12	938 475,05
Promotion	Main-d'œuvre	20 731,73	55 694,13	73 771,32	150 197,19
	Espace	43,77	117,60	155,77	317,14
	Huile à chauffage	84,05	225,79	299,07	608,91
	Emprunt espace	80,55	216,40	286,63	583,58
	Total	20 940,11	56 253,91	74 512,80	151 706,82

Tableau B.3 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	51 800,00	82 880,00	76 960,00	211 640,00
	Espace	121,53	194,44	180,56	496,53
	Huile à chauffage	233,33	373,33	346,67	953,33
	Emprunt espace	223,63	357,81	332,25	913,68
	Total	52 378,49	83 805,58	77 819,47	214 003,55
Comptes à payer	Main-d'œuvre	8 489,55	26 057,74	42 472,52	77 019,81
	Espace	23,90	73,36	119,57	216,84
	Huile à chauffage	45,89	140,85	229,58	416,32
	Emprunt espace	43,98	134,99	220,03	399,01
	Total	8 603,33	26 406,94	43 041,71	78 051,98
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	10 365,87	27 847,07	36 885,66	75 098,59
	Espace	29,18	78,40	103,84	211,43
	Huile à chauffage	56,03	150,52	199,38	405,94
	Emprunt espace	53,70	144,26	191,09	389,06
	Total	10 504,78	28 220,25	37 379,98	76 105,01
Mesure	Main-d'œuvre	25 621,93	55 001,62	66 546,20	147 169,75
	Espace	90,17	193,56	234,19	517,91
	Huile à chauffage	172,98	371,42	450,17	994,57
	Emprunt espace	165,78	355,98	431,44	953,20
	Total	26 050,85	55 922,58	67 661,99	149 635,43
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	25 409,11	55 117,65	66 742,98	147 269,75
	Espace	107,30	232,76	281,85	621,92
	Huile à chauffage	206,02	446,90	541,16	1 194,08
	Emprunt espace	197,45	428,31	518,65	1 144,42
	Total	25 919,89	56 225,63	68 084,65	150 230,16
Embauche et formation	Main-d'œuvre	38 446,98	82 467,93	99 843,00	220 757,92
	Espace	90,20	193,48	234,24	517,92
	Huile à chauffage	173,04	371,27	450,27	994,58
	Emprunt espace	165,84	355,83	431,54	953,22
	Total	38 876,06	83 388,51	100 959,06	223 223,63
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	84 824,48	113 137,65	165 023,76	362 985,89
	Atelier	38 209,23	50 962,91	74 335,03	163 507,16
	Emprunt atelier	5 693,77	7 527,36	14 969,02	28 190,15
	Espace	334,33	445,93	650,43	1 430,69
	Huile à chauffage	571,81	755,95	1 503,29	2 831,04
	Emprunt espace	548,03	724,51	1 440,77	2 713,30
	Total	130 181,64	173 554,29	257 922,30	561 658,23
Entretien	Main-d'œuvre gestion	12 478,76	27 506,88	33 820,05	73 805,68
	Main-d'œuvre équipements	46 462,19	98 892,87	114 493,85	259 848,91
	Main-d'œuvre bâtisse	18 258,38	39 037,88	47 054,47	104 350,73
	Main-d'œuvre chariots	32 664,32	76 734,43	102 385,15	211 783,91
	Pièces de rechange	62 154,55	131 450,59	148 712,75	342 317,89
	Atelier	18 367,12	39 346,40	45 410,15	103 123,67
	Emprunt atelier	2 938,52	6 477,37	7 964,00	17 379,89
	Espace	245,92	542,08	666,50	1 454,50
	Huile à chauffage	472,17	1 040,80	1 279,68	2 792,65
	Emprunt espace	452,53	997,51	1 226,46	2 676,50
	Total	194 494,47	422 026,82	503 013,06	1 119 534,34
Emprunt à court terme		66 537,65	178 748,06	236 766,07	482 051,78

Tableau B.3 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	11 082,31	34 015,91	55 443,86	100 542,08
	Main-d'œuvre indirecte	50 593,16	155 290,02	253 113,29	458 996,46
	Chariots Matières premières	5 736,19	17 606,58	28 697,65	52 040,42
	Emprunt chariots	959,58	2 945,34	4 800,72	8 705,65
	Espace	2 987,60	9 170,09	14 946,69	27 104,38
	Huile à chauffage	5 736,19	17 606,58	28 697,65	52 040,42
	Emprunt espace	5 497,62	16 874,33	27 504,14	49 876,10
	Total	82 592,64	253 508,85	413 204,01	749 305,50
Entrepôt Produits finis	Contremaître	18 158,10	36 316,20	40 466,62	94 940,91
	Main-d'œuvre indirecte	153 949,09	307 898,18	343 086,55	804 933,82
	Chariots Produits finis	11 748,25	23 496,50	26 181,82	61 426,57
	Emprunt chariots	1 965,32	3 930,64	4 379,86	10 275,82
	Espace	19 580,42	39 160,84	43 636,36	102 377,62
	Huile à chauffage	37 594,41	75 188,81	83 781,82	196 565,03
	Emprunt espace	36 030,88	72 061,77	80 297,40	188 390,05
	Total	279 026,47	558 052,94	621 830,42	1 458 909,83
Atelier Coupe	Contremaître	16 821,00	35 937,57	43 220,07	95 978,64
	Main-d'œuvre directe	172 780,90	369 141,32	443 945,29	985 867,51
	Panneaux	4 184 600,00	12 844 160,00	20 935 200,00	37 963 960,00
	Mouleurs	243 600,00	1 624 000,00	2 262 000,00	4 129 600,00
	Outils	2 878,74	6 150,35	7 396,67	16 425,76
	Énergie	25 226,40	53 895,45	64 817,00	143 938,85
	Machines Coupe	27 207,88	58 128,83	69 908,24	155 244,95
	Emprunt Coupe	4 551,50	9 724,15	11 694,69	25 970,34
	Espace	1 813,86	3 875,26	4 660,55	10 349,66
	Huile à chauffage	3 482,61	7 440,49	8 948,25	19 871,35
	Emprunt espace	3 337,77	7 131,05	8 576,10	19 044,92
	Total	4 686 300,66	15 019 584,46	23 860 366,86	43 566 251,98
Atelier Perçage	Contremaître	16 966,39	37 836,55	40 376,14	95 179,07
	Main-d'œuvre directe	451 822,27	1 007 603,65	1 075 234,19	2 534 660,12
	Outils	7 424,44	16 557,16	17 668,48	41 650,09
	Énergie	18 588,67	41 454,39	44 236,81	104 279,87
	Machines Perçage	46 836,13	104 448,71	111 459,33	262 744,17
	Emprunt Perçage	7 835,04	17 472,83	18 645,61	43 953,48
	Espace	1 189,20	2 652,02	2 830,02	6 671,24
	Huile à chauffage	2 283,26	5 091,87	5 433,64	12 808,78
	Emprunt espace	2 188,30	4 880,11	5 207,66	12 276,07
	Total	555 133,71	1 237 997,29	1 321 091,90	3 114 222,90
Atelier Fraisage	Contremaître	17 827,15	37 558,82	39 317,81	94 703,79
	Main-d'œuvre directe	311 975,19	657 279,41	688 061,70	1 657 316,30
	Outils	5 289,09	11 143,23	11 665,10	28 097,43
	Énergie	26 484,75	55 798,92	58 412,15	140 695,82
	Machines Fraisage	57 670,66	121 502,41	127 192,71	306 365,78
	Emprunt Fraisage	9 647,51	20 325,68	21 277,59	51 250,78
	Espace	865,06	1 822,54	1 907,89	4 595,49
	Huile à chauffage	1 660,91	3 499,27	3 663,15	8 823,33
	Emprunt espace	1 591,84	3 353,74	3 510,80	8 456,38
	Total	433 012,17	912 284,02	955 008,91	2 300 305,09

Tableau B.3 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	17 870,38	36 707,86	40 411,08	94 989,32
	Main-d'œuvre directe	679 851,34	1 396 494,64	1 537 378,12	3 613 724,11
	Outils	11 169,52	22 943,50	25 258,12	59 371,13
	Énergie	13 982,63	28 721,97	31 619,55	74 324,14
	Machines Rainurage	19 270,16	39 583,18	43 576,48	102 429,82
	Emprunt Rainurage	3 223,63	6 621,72	7 289,75	17 135,10
	Espace	963,51	1 979,16	2 178,82	5 121,49
	Huile à chauffage	1 849,94	3 799,99	4 183,34	9 833,26
	Emprunt espace	1 773,00	3 641,95	4 009,36	9 424,31
	Total	749 954,11	1 540 493,96	1 695 904,62	3 986 352,69
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	17 673,02	35 472,27	42 433,27	95 578,56
	Main-d'œuvre directe	463 916,69	931 147,08	1 113 873,45	2 508 937,21
	Outils	7 358,74	14 770,04	17 668,48	39 797,26
	Énergie	13 818,13	27 734,96	33 177,61	74 730,70
	Machines Pose de gougeons	17 151,61	34 425,73	41 181,36	92 758,70
	Emprunt Pose de gougeons	2 869,23	5 758,95	6 889,08	15 517,25
	Espace	571,72	1 147,52	1 372,71	3 091,96
	Huile à chauffage	1 097,70	2 203,25	2 635,61	5 936,56
	Emprunt espace	1 052,05	2 111,62	2 525,99	5 689,66
	Total	525 508,89	1 054 771,41	1 261 757,56	2 842 037,86
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	18 368,91	36 521,72	39 832,76	94 723,39
	Main-d'œuvre directe	580 018,41	1 153 213,07	1 257 762,61	2 990 994,09
	Outils	8 935,61	17 766,10	19 376,76	46 078,47
	Énergie	33 558,31	66 721,82	72 770,78	173 050,92
	Machines Meubles	20 798,14	41 351,59	45 100,50	107 250,22
	Emprunt Meubles	3 479,24	6 917,55	7 544,69	17 941,49
	Espace	1 386,54	2 756,77	3 006,70	7 150,01
	Huile à chauffage	2 662,16	5 293,00	5 772,86	13 728,03
	Emprunt espace	2 551,44	5 072,87	5 532,77	13 157,09
	Total	671 758,77	1 335 614,50	1 456 700,43	3 464 073,71
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	16 640,72	36 187,70	43 178,81	96 007,22
	Main-d'œuvre directe	322 866,07	702 120,02	837 762,75	1 862 748,84
	Outils	4 664,92	10 144,55	12 104,38	26 913,84
	Énergie	35 038,83	76 197,11	90 917,65	202 153,59
	Machines Ponçage de surfaces	35 888,36	78 044,55	93 122,00	207 054,92
	Emprunt Ponçage de surfaces	6 003,63	13 055,78	15 578,03	34 637,44
	Espace	538,33	1 170,67	1 396,83	3 105,82
	Huile à chauffage	1 033,58	2 247,68	2 681,91	5 963,18
	Emprunt espace	990,60	2 154,20	2 570,37	5 715,18
	Total	423 665,03	921 322,27	1 099 312,73	2 444 300,03

Tableau B.3 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	16 441,21	36 989,80	42 413,69	95 844,69
	Main-d'œuvre directe	631 735,53	1 421 292,69	1 629 699,80	3 682 728,02
	Peinture	1 424 500,00	3 729 600,00	5 483 400,00	10 637 500,00
	Outils	10 167,54	22 875,17	26 229,40	59 272,11
	Énergie	12 728,31	28 636,43	32 835,45	74 200,18
	Machines Peinture	10 637,43	23 932,32	27 441,57	62 011,32
	Emprunt Peinture	1 779,50	4 003,55	4 590,60	10 373,64
	Espace	709,16	1 595,49	1 829,44	4 134,09
	Huile à chauffage	1 361,59	3 063,34	3 512,52	7 937,45
	Emprunt espace	1 304,96	2 935,94	3 366,44	7 607,34
	Total	2 111 365,23	5 274 924,71	7 255 318,90	14 641 608,83
Atelier Tiroirs	Contremaître	17 558,14	36 520,92	41 189,01	95 268,07
	Main-d'œuvre directe	141 991,88	295 343,11	333 093,73	770 428,72
	Fournitures	30 839,16	61 678,32	68 727,27	161 244,76
	Machines Tiroirs	3 786,69	7 876,32	8 883,07	20 546,08
	Emprunt machines	791,83	1 647,00	1 857,52	4 296,35
	Espace	378,67	787,63	888,31	2 054,61
	Huile à chauffage	727,04	1 512,25	1 705,55	3 944,85
	Emprunt espace	696,81	1 449,36	1 634,62	3 780,78
	Total	196 770,22	406 814,92	457 979,08	1 061 564,21
Atelier Meubles	Contremaître	28 569,04	67 719,20	100 611,38	196 899,61
	Main-d'œuvre directe	808 627,95	1 916 747,74	2 847 739,49	5 573 115,18
	Emballage 1	778 680,00	0,00	0,00	778 680,00
	Emballage 2	0,00	2 012 774,40	0,00	2 012 774,40
	Emballage 3	0,00	0,00	2 653 560,00	2 653 560,00
	Fournitures	92 517,48	185 034,97	206 181,82	483 734,27
	Machines Meubles	24 645,48	58 418,91	86 793,81	169 858,19
	Emprunt Meubles	5 153,56	12 215,85	18 149,26	35 518,67
	Espace	2 310,51	5 476,77	8 136,92	15 924,21
	Huile à chauffage	4 436,19	10 515,40	15 622,89	30 574,47
	Emprunt espace	4 251,69	10 078,08	14 973,14	29 302,91
	Total	1 749 191,90	4 278 981,31	5 951 768,71	11 979 941,91
Global		13 770 953,34	35 297 274,91	49 599 021,95	98 667 250,20

Tableau B.4 Dénominateurs de type *nn* par centre de coûts et par extrant (\$)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	209 006,15	400 961,78	465 232,07	1 075 200,00
	Espace	408,22	783,13	908,66	2 100,00
	Huile à chauffage	791,64	1 500,57	1 739,79	4 032,00
	Emprunt espace	758,71	1 438,16	1 667,44	3 864,31
	Total	210 964,72	404 683,64	469 547,96	1 085 196,31
Planification	Main-d'œuvre	82 991,23	110 714,25	161 494,51	355 200,00
	Espace	327,11	436,37	636,52	1 400,00
	Huile à chauffage	628,04	837,84	1 222,12	2 688,00
	Emprunt espace	601,92	802,99	1 171,29	2 576,21
	Total	84 548,30	112 791,46	164 524,45	361 864,21
Achat	Main-d'œuvre	39 103,38	97 622,86	76 393,76	213 120,00
	Espace	128,44	320,65	250,92	700,00
	Huile à chauffage	246,60	615,64	481,76	1 344,00
	Emprunt espace	236,34	590,04	461,73	1 288,10
	Total	39 714,76	99 149,18	77 588,17	216 452,10
Supervision	Main-d'œuvre	25 020,16	53 625,07	63 434,78	142 080,00
	Espace	88,05	188,71	223,24	500,00
	Huile à chauffage	169,06	362,33	428,61	960,00
	Emprunt espace	162,02	347,26	410,79	920,07
	Total	25 439,29	54 523,37	64 497,41	144 460,07
Distribution	Main-d'œuvre	40 760,66	81 521,31	90 838,03	213 120,00
	Espace	133,88	267,76	298,36	700,00
	Huile à chauffage	257,05	514,10	572,85	1 344,00
	Emprunt espace	246,36	492,72	549,03	1 288,10
	Total	41 397,94	82 795,89	92 258,27	216 452,10
Génie industriel	Main-d'œuvre	60 458,32	130 086,63	164 655,05	355 200,00
	Espace	221,27	476,11	602,62	1 300,00
	Huile à chauffage	424,84	914,12	1 157,04	2 496,00
	Emprunt espace	407,17	876,10	1 108,92	2 392,19
	Total	61 511,60	132 352,96	167 523,63	361 388,19
Conception de produits	Main-d'œuvre	142 080,00	142 080,00	142 080,00	426 240,00
	Espace	433,33	433,33	433,33	1 300,00
	Huile à chauffage	832,00	832,00	832,00	2 496,00
	Emprunt espace	797,40	797,40	797,40	2 392,19
	Total	144 142,73	144 142,73	144 142,73	432 428,19
Informatique	Main-d'œuvre	75 439,52	132 586,39	147 174,09	355 200,00
	Matériel	106 193,02	186 636,25	207 170,73	500 000,00
	Emprunt matériel	8 882,79	15 610,66	17 328,12	41 821,56
	Espace	297,34	522,58	580,08	1 400,00
	Huile à chauffage	570,92	1 003,34	1 113,73	2 688,00
	Emprunt espace	547,18	961,62	1 067,41	2 576,21
	Total	191 930,77	337 320,84	374 434,16	903 685,77
Promotion	Main-d'œuvre	19 200,00	52 992,00	69 888,00	142 080,00
	Espace	40,54	111,89	147,57	300,00
	Huile à chauffage	77,84	214,83	283,33	576,00
	Emprunt espace	74,60	205,90	271,55	552,04
	Total	19 392,98	53 524,62	70 590,44	143 508,04

Tableau B.4 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	52 162,24	83 459,58	77 498,18	213 120,00
	Espace	122,38	195,80	181,82	500,00
	Huile à chauffage	234,97	375,94	349,09	960,00
	Emprunt espace	225,19	360,31	334,57	920,07
	Total	52 744,77	84 391,64	78 363,66	215 500,07
Comptes à payer	Main-d'œuvre	13 034,46	32 540,95	25 464,59	71 040,00
	Espace	36,70	91,61	71,69	200,00
	Huile à chauffage	70,46	175,90	137,65	384,00
	Emprunt espace	67,53	168,58	131,92	368,03
	Total	13 209,14	32 977,04	25 805,85	71 992,03
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	9 600,00	26 496,00	34 944,00	71 040,00
	Espace	27,03	74,59	98,38	200,00
	Huile à chauffage	51,89	143,22	188,89	384,00
	Emprunt espace	49,73	137,27	181,03	368,03
	Total	9 728,65	26 851,08	35 412,30	71 992,03
Mesure	Main-d'œuvre	24 998,67	52 972,94	64 108,40	142 080,00
	Espace	87,97	186,42	225,61	500,00
	Huile à chauffage	169,13	357,84	433,03	960,00
	Emprunt espace	162,09	342,96	415,02	920,07
	Total	25 417,86	53 860,15	65 182,06	144 460,07
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	24 357,41	52 602,75	65 119,84	142 080,00
	Espace	102,86	222,14	275,00	600,00
	Huile à chauffage	197,49	426,51	528,00	1 152,00
	Emprunt espace	189,28	408,77	506,04	1 104,09
	Total	24 847,04	53 660,17	66 428,88	144 936,09
Embauche et formation	Main-d'œuvre	37 541,92	79 459,93	96 118,15	213 120,00
	Espace	88,08	186,42	225,50	500,00
	Huile à chauffage	169,32	357,84	432,83	960,00
	Emprunt espace	162,28	342,96	414,83	920,07
	Total	37 961,61	80 347,15	97 191,32	215 500,07
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	82 991,23	110 714,25	161 494,51	355 200,00
	Atelier	37 383,44	49 871,29	72 745,28	160 000,00
	Emprunt atelier	7 320,56	7 930,61	11 514,63	26 765,80
	Espace	327,11	436,37	636,52	1 400,00
	Huile à chauffage	735,18	796,44	1 156,38	2 688,00
	Emprunt espace	704,60	763,32	1 108,28	2 576,21
	Total	129 462,12	170 512,29	248 655,60	548 630,01
Entretien	Main-d'œuvre gestion	12 965,23	27 730,54	30 344,22	71 040,00
	Main-d'œuvre équipements	44 879,33	94 140,48	112 980,19	252 000,00
	Main-d'œuvre bâtisse	18 438,72	38 412,43	43 948,85	100 800,00
	Main-d'œuvre chariots	37 863,35	83 857,73	79 878,92	201 600,00
	Pièces de rechange	60 318,31	125 094,58	147 387,11	332 800,00
	Atelier	17 753,56	37 166,01	45 080,43	100 000,00
	Emprunt atelier	3 053,08	6 530,04	7 145,51	16 728,62
	Espace	255,51	546,49	598,00	1 400,00
	Huile à chauffage	490,58	1 049,26	1 148,16	2 688,00
	Emprunt espace	470,17	1 005,63	1 100,41	2 576,21
	Total	196 487,83	415 533,19	469 611,81	1 081 632,83
Emprunt à court terme		51 351,35	141 729,73	186 918,92	380 000,00

Tableau B.4 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	10 288,48	31 293,27	51 154,25	92 736,00
	Main-d'œuvre indirecte	46 969,14	142 860,58	233 530,28	423 360,00
	Chariots Matières premières	5 325,30	16 197,34	26 477,36	48 000,00
	Emprunt chariots	890,85	2 709,59	4 429,30	8 029,74
	Espace	2 773,59	8 436,12	13 790,29	25 000,00
	Huile à chauffage	5 325,30	16 197,34	26 477,36	48 000,00
	Emprunt espace	5 103,82	15 523,71	25 376,18	46 003,72
	Total	76 676,48	233 217,96	381 235,02	691 129,46
Entrepôt Produits finis	Contremaître	17 736,39	35 472,79	39 526,82	92 736,00
	Main-d'œuvre indirecte	173 508,20	347 016,39	386 675,41	907 200,00
	Chariots Produits finis	11 475,41	22 950,82	25 573,77	60 000,00
	Emprunt chariots	1 919,68	3 839,36	4 278,14	10 037,17
	Espace	19 125,68	38 251,37	42 622,95	100 000,00
	Huile à chauffage	36 721,31	73 442,62	81 836,07	192 000,00
	Emprunt espace	35 194,10	70 388,20	78 432,57	184 014,87
	Total	295 680,77	591 361,55	658 945,72	1 545 988,04
Atelier Coupe	Contremaître	16 617,85	34 216,03	41 902,12	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	189 660,20	390 509,09	478 230,71	1 058 400,00
	Panneaux	4 312 700,00	13 117 440,00	21 442 720,00	38 872 860,00
	Moultures	263 900,00	1 542 800,00	2 111 200,00	3 917 900,00
	Outils	3 032,71	6 244,32	7 647,01	16 924,04
	Énergie	25 878,44	53 283,54	65 252,83	144 414,82
	Machines Coupe	26 879,28	55 344,26	67 776,46	150 000,00
	Emprunt Coupe	4 496,53	9 258,33	11 338,07	25 092,94
	Espace	1 791,95	3 689,62	4 518,43	10 000,00
	Huile à chauffage	3 440,55	7 084,07	8 675,39	19 200,00
	Emprunt espace	3 297,46	6 789,44	8 314,58	18 401,49
	Total	4 851 694,97	15 226 658,71	24 247 575,60	44 325 929,28
Atelier Perçage	Contremaître	16 774,51	38 018,12	37 943,37	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	472 238,93	1 070 292,71	1 068 188,36	2 610 720,00
	Outils	7 757,01	17 580,66	17 546,10	42 883,77
	Énergie	18 911,85	42 862,24	42 777,97	104 552,06
	Machines Perçage	46 306,45	104 949,95	104 743,60	256 000,00
	Emprunt Perçage	7 746,43	17 556,68	17 522,16	42 825,28
	Espace	1 175,75	2 664,74	2 659,51	6 500,00
	Huile à chauffage	2 257,44	5 116,31	5 106,25	12 480,00
	Emprunt espace	2 163,55	4 903,53	4 893,89	11 960,97
	Total	575 331,92	1 303 944,94	1 301 381,21	3 180 658,08
Atelier Fraisage	Contremaître	17 951,26	36 070,14	38 714,60	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	314 147,12	631 227,40	677 505,47	1 622 880,00
	Outils	5 365,86	10 781,82	11 572,28	27 719,96
	Énergie	26 164,29	52 572,87	56 427,22	135 164,38
	Machines Fraisage	58 072,15	116 686,52	125 241,33	300 000,00
	Emprunt Fraisage	9 714,67	19 520,05	20 951,15	50 185,87
	Espace	871,08	1 750,30	1 878,62	4 500,00
	Huile à chauffage	1 672,48	3 360,57	3 606,95	8 640,00
	Emprunt espace	1 602,92	3 220,81	3 456,94	8 280,67
	Total	435 561,85	875 190,48	939 354,56	2 250 106,88

Tableau B.4 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	17 335,80	35 469,12	39 931,08	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	679 299,63	1 389 849,69	1 564 690,68	3 633 840,00
	Outils	10 952,33	22 408,51	25 227,47	58 588,31
	Énergie	13 351,07	27 316,35	30 752,71	71 420,13
	Machines Rainurage	18 693,71	38 247,41	43 058,88	100 000,00
	Emprunt Rainurage	3 127,20	6 398,27	7 203,16	16 728,62
	Espace	934,69	1 912,37	2 152,94	5 000,00
	Huile à chauffage	1 794,60	3 671,75	4 133,65	9 600,00
	Emprunt espace	1 719,96	3 519,05	3 961,74	9 200,74
	Total	747 208,99	1 528 792,51	1 721 112,30	3 997 113,81
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	16 298,63	32 316,03	44 121,35	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	446 440,69	885 178,09	1 208 541,21	2 540 160,00
	Outils	7 258,85	14 392,46	19 650,15	41 301,46
	Énergie	13 273,00	26 316,97	35 930,79	75 520,76
	Machines Pose de gougeons	15 817,77	31 362,60	42 819,63	90 000,00
	Emprunt Pose de gougeons	2 646,10	5 246,53	7 163,13	15 055,76
	Espace	527,26	1 045,42	1 427,32	3 000,00
	Huile à chauffage	1 012,34	2 007,21	2 740,46	5 760,00
	Emprunt espace	970,23	1 923,73	2 626,48	5 520,45
	Total	504 244,87	999 789,04	1 365 020,52	2 869 054,42
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	17 410,54	37 077,55	38 247,91	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	549 756,68	1 170 763,88	1 207 719,44	2 928 240,00
	Outils	9 158,97	19 504,97	20 120,65	48 784,59
	Énergie	33 494,80	71 330,65	73 582,23	178 407,68
	Machines Meubles	19 713,02	41 980,92	43 306,06	105 000,00
	Emprunt Meubles	3 297,72	7 022,83	7 244,51	17 565,06
	Espace	1 314,20	2 798,73	2 887,07	7 000,00
	Huile à chauffage	2 523,27	5 373,56	5 543,18	13 440,00
	Emprunt espace	2 418,33	5 150,08	5 312,64	12 881,04
	Total	639 087,52	1 361 003,16	1 403 963,69	3 404 054,37
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	17 051,38	34 233,09	41 451,53	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	330 833,87	664 196,40	804 249,74	1 799 280,00
	Outils	5 027,82	10 094,08	12 222,53	27 344,43
	Énergie	36 774,01	73 829,10	89 396,80	199 999,91
	Machines Ponçage de surfaces	36 774,03	73 829,13	89 396,84	200 000,00
	Emprunt Ponçage de surfaces	6 151,79	12 350,60	14 954,86	33 457,25
	Espace	551,61	1 107,44	1 340,95	3 000,00
	Huile à chauffage	1 059,09	2 126,28	2 574,63	5 760,00
	Emprunt espace	1 015,05	2 037,85	2 467,55	5 520,45
	Total	435 238,65	873 803,96	1 058 055,43	2 367 098,04

Tableau B.4 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	15 291,64	32 036,02	45 408,34	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	645 739,51	1 352 825,34	1 917 515,15	3 916 080,00
	Peinture	1 456 875,00	3 729 600,00	5 964 400,00	11 150 875,00
	Outils	10 891,84	22 818,42	32 343,18	66 053,44
	Énergie	13 277,34	27 816,04	39 426,88	80 520,25
	Machines Peinture	9 893,66	20 727,24	29 379,10	60 000,00
	Emprunt Peinture	1 655,07	3 467,38	4 914,72	10 037,17
	Espace	659,58	1 381,82	1 958,61	4 000,00
	Huile à chauffage	1 266,39	2 653,09	3 760,52	7 680,00
	Emprunt espace	1 213,72	2 542,75	3 604,13	7 360,59
	Total	2 156 763,75	5 195 868,08	8 042 710,63	15 395 342,47
Atelier Tiroirs	Contremaître	15 201,70	30 503,56	47 030,74	92 736,00
	Main-d'œuvre directe	133 180,12	267 237,67	412 030,21	812 448,00
	Fournitures	30 625,00	61 250,00	68 250,00	160 125,00
	Machines Tiroirs	3 278,49	6 578,58	10 142,93	20 000,00
	Emprunt machines	685,56	1 375,63	2 120,97	4 182,16
	Espace	327,85	657,86	1 014,29	2 000,00
	Huile à chauffage	629,47	1 263,09	1 947,44	3 840,00
	Emprunt espace	603,29	1 210,56	1 866,45	3 680,30
	Total	184 531,48	370 076,94	544 403,03	1 099 011,45
Atelier Meubles	Contremaître	27 614,45	67 124,36	90 733,19	185 472,00
	Main-d'œuvre directe	767 651,70	1 865 984,14	2 522 284,16	5 155 920,00
	Emballage 1	771 120,00	0,00	0,00	771 120,00
	Emballage 2	0,00	1 993 420,80	0,00	1 993 420,80
	Emballage 3	0,00	0,00	2 704 104,00	2 704 104,00
	Fournitures	91 875,00	183 750,00	204 750,00	480 375,00
	Machines Meubles	23 821,99	57 905,76	78 272,25	160 000,00
	Emprunt Meubles	4 981,36	12 108,55	16 367,34	33 457,25
	Espace	2 233,31	5 428,66	7 338,02	15 000,00
	Huile à chauffage	4 287,96	10 423,04	14 089,01	28 800,00
	Emprunt espace	4 109,63	9 989,55	13 503,05	27 602,23
	Total	1 697 695,40	4 206 134,85	5 651 441,03	11 555 271,28
Global		13 959 970,12	35 246 989,32	50 213 876,36	99 420 835,80

Tableau B.5 Numérateurs de type *nb* par centre de coûts et par extrant (\$)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	212 760,18	425 047,57	547 343,19	1 185 150,94
	Espace	391,10	781,34	1 006,15	2 178,59
	Huile à chauffage	807,92	1 617,21	2 113,03	4 538,15
	Emprunt espace	714,75	1 430,72	1 869,37	4 014,84
	Total	214 673,95	428 876,84	552 331,74	1 195 882,52
Planification	Main-d'œuvre	87 117,04	116 195,42	169 483,86	372 796,32
	Espace	334,33	445,93	650,43	1 430,69
	Huile à chauffage	695,41	927,52	1 352,90	2 975,83
	Emprunt espace	615,22	820,57	1 196,89	2 632,68
	Total	88 761,99	118 389,44	172 684,08	379 835,52
Achat	Main-d'œuvre	26 157,01	80 286,00	130 861,29	237 304,29
	Espace	83,65	256,76	418,51	758,92
	Huile à chauffage	174,00	534,07	870,50	1 578,56
	Emprunt espace	153,93	472,48	770,12	1 396,53
	Total	26 568,59	81 549,31	132 920,41	241 038,31
Supervision	Main-d'œuvre	25 899,35	56 619,88	68 858,07	151 377,30
	Espace	88,75	194,01	235,94	518,70
	Huile à chauffage	184,59	403,54	490,76	1 078,90
	Emprunt espace	163,30	357,01	434,17	954,48
	Total	26 335,99	57 574,44	70 018,95	153 929,38
Distribution	Main-d'œuvre	42 857,62	85 715,24	95 511,27	224 084,14
	Espace	137,06	274,13	305,45	716,64
	Huile à chauffage	285,09	570,18	635,35	1 490,62
	Emprunt espace	252,22	504,43	562,08	1 318,73
	Total	43 531,99	87 063,98	97 014,15	227 610,13
Génie industriel	Main-d'œuvre	64 980,28	139 114,09	175 093,48	379 187,85
	Espace	231,56	495,75	623,96	1 351,27
	Huile à chauffage	481,65	1 031,15	1 297,84	2 810,65
	Emprunt espace	426,11	912,25	1 148,18	2 486,54
	Total	66 119,61	141 553,24	178 163,47	385 836,31
Conception de produits	Main-d'œuvre	113 493,33	138 500,34	189 696,00	441 689,67
	Espace	337,04	411,30	563,33	1 311,67
	Huile à chauffage	701,04	855,50	1 171,73	2 728,27
	Emprunt espace	620,20	756,85	1 036,62	2 413,67
	Total	115 151,61	140 523,99	192 467,68	448 143,28
Informatique	Main-d'œuvre	69 958,30	131 003,28	177 881,99	378 843,57
	Matériel	95 885,83	179 554,93	243 807,55	519 248,31
	Emprunt matériel	8 019,87	15 018,08	20 393,98	43 431,93
	Espace	268,48	502,75	682,66	1 453,90
	Huile à chauffage	558,42	1 045,70	1 420,02	3 024,13
	Emprunt espace	494,02	925,11	1 256,27	2 675,41
	Total	175 184,93	328 049,86	445 442,46	948 677,25
Promotion	Main-d'œuvre	21 292,05	57 199,38	75 765,14	154 256,57
	Espace	43,77	117,60	155,77	317,14
	Huile à chauffage	91,05	244,60	324,00	659,65
	Emprunt espace	80,55	216,40	286,63	583,58
	Total	21 507,43	57 777,97	76 531,54	155 816,94

Tableau B.5 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	53 200,00	85 120,00	79 040,00	217 360,00
	Espace	121,53	194,44	180,56	496,53
	Huile à chauffage	252,78	404,44	375,56	1 032,78
	Emprunt espace	223,63	357,81	332,25	913,68
	Total	53 797,93	86 076,70	79 928,36	219 802,99
Comptes à payer	Main-d'œuvre	8 719,00	26 762,00	43 620,43	79 101,43
	Espace	23,90	73,36	119,57	216,84
	Huile à chauffage	49,71	152,59	248,71	451,02
	Emprunt espace	43,98	134,99	220,03	399,01
	Total	8 836,60	27 122,94	44 208,75	80 168,29
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	10 646,02	28 599,69	37 882,57	77 128,28
	Espace	29,18	78,40	103,84	211,43
	Huile à chauffage	60,70	163,07	216,00	439,77
	Emprunt espace	53,70	144,26	191,09	389,06
	Total	10 789,61	28 985,42	38 393,50	78 168,53
Mesure	Main-d'œuvre	26 314,41	56 488,16	68 344,74	151 147,31
	Espace	90,17	193,56	234,19	517,91
	Huile à chauffage	187,39	402,38	487,68	1 077,45
	Emprunt espace	165,78	355,98	431,44	953,20
	Total	26 757,75	57 440,07	69 498,05	153 695,87
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	26 095,85	56 607,32	68 546,85	151 250,01
	Espace	107,30	232,76	281,85	621,92
	Huile à chauffage	223,19	484,14	586,26	1 293,59
	Emprunt espace	197,45	428,31	518,65	1 144,42
	Total	26 623,79	57 752,54	69 933,61	154 309,93
Embauche et formation	Main-d'œuvre	39 486,09	84 696,80	102 541,46	226 724,35
	Espace	90,20	193,48	234,24	517,92
	Huile à chauffage	187,46	402,21	487,79	1 077,46
	Emprunt espace	165,84	355,83	431,54	953,22
	Total	39 929,59	85 648,31	103 695,04	229 272,94
Contrôle de qualité	Main-d'œuvre	87 117,04	116 195,42	169 483,86	372 796,32
	Atelier	38 209,23	50 962,91	74 335,03	163 507,16
	Emprunt atelier	5 693,77	7 527,36	14 969,02	28 190,15
	Espace	334,33	445,93	650,43	1 430,69
	Huile à chauffage	619,46	818,94	1 628,56	3 066,96
	Emprunt espace	548,03	724,51	1 440,77	2 713,30
	Total	132 521,85	176 675,06	262 507,67	571 704,58
Entretien	Main-d'œuvre gestion	12 816,02	28 250,31	34 734,10	75 800,43
	Main-d'œuvre équipements	46 019,70	97 951,03	113 403,43	257 374,16
	Main-d'œuvre bâtisse	18 084,49	38 666,09	46 606,34	103 356,91
	Main-d'œuvre chariots	32 353,23	76 003,63	101 410,05	209 766,92
	Pièces de rechange	62 154,55	131 450,59	148 712,75	342 317,89
	Atelier	18 367,12	39 346,40	45 410,15	103 123,67
	Emprunt atelier	2 938,52	6 477,37	7 964,00	17 379,89
	Espace	245,92	542,08	666,50	1 454,50
	Huile à chauffage	511,52	1 127,53	1 386,32	3 025,37
	Emprunt espace	452,53	997,51	1 226,46	2 676,50
	Total	193 943,60	420 812,55	501 520,10	1 116 276,25
Emprunt à court terme		70 039,63	188 155,85	249 227,44	507 422,92

Tableau B.5 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	11 013,48	33 804,63	55 099,49	99 917,60
	Main-d'œuvre indirecte	49 790,09	152 825,10	249 095,62	451 710,80
	Chariots Matières premières	5 736,19	17 606,58	28 697,65	52 040,42
	Emprunt chariots	959,58	2 945,34	4 800,72	8 705,65
	Espace	2 987,60	9 170,09	14 946,69	27 104,38
	Huile à chauffage	6 214,20	19 073,79	31 089,12	56 377,12
	Emprunt espace	5 497,62	16 874,33	27 504,14	49 876,10
	Total	82 198,76	252 299,86	411 233,44	745 732,06
Entrepôt Produits finis	Contremaître	18 045,31	36 090,63	40 215,27	94 351,22
	Main-d'œuvre indirecte	151 505,45	303 010,91	337 640,73	792 157,09
	Chariots Produits finis	11 748,25	23 496,50	26 181,82	61 426,57
	Emprunt chariots	1 965,32	3 930,64	4 379,86	10 275,82
	Espace	19 580,42	39 160,84	43 636,36	102 377,62
	Huile à chauffage	40 727,27	81 454,55	90 763,64	212 945,45
	Emprunt espace	36 030,88	72 061,77	80 297,40	188 390,05
	Total	279 602,92	559 205,84	623 115,07	1 461 923,83
Atelier Coupe	Contremaître	16 716,52	35 714,35	42 951,62	95 382,50
	Main-d'œuvre directe	167 844,31	358 594,43	431 261,14	957 699,87
	Panneaux	4 338 950,00	13 317 920,00	21 707 400,00	39 364 270,00
	Mouluures	264 600,00	1 764 000,00	2 457 000,00	4 485 600,00
	Outils	2 906,69	6 210,06	7 468,48	16 585,23
	Énergie	23 124,20	49 404,16	59 415,58	131 943,94
	Machines Coupe	27 207,88	58 128,83	69 908,24	155 244,95
	Emprunt Coupe	4 551,50	9 724,15	11 694,69	25 970,34
	Espace	1 813,86	3 875,26	4 660,55	10 349,66
	Huile à chauffage	3 772,83	8 060,53	9 693,94	21 527,30
	Emprunt espace	3 337,77	7 131,05	8 576,10	19 044,92
	Total	4 854 825,55	15 618 762,82	24 810 030,35	45 283 618,71
Atelier Perçage	Contremaître	16 861,01	37 601,54	40 125,36	94 587,90
	Main-d'œuvre directe	438 913,07	978 814,98	1 044 513,22	2 462 241,26
	Outils	7 496,52	16 717,91	17 840,02	42 054,46
	Énergie	17 039,62	37 999,86	40 550,41	95 589,89
	Machines Perçage	46 836,13	104 448,71	111 459,33	262 744,17
	Emprunt Perçage	7 835,04	17 472,83	18 645,61	43 953,48
	Espace	1 189,20	2 652,02	2 830,02	6 671,24
	Huile à chauffage	2 473,53	5 516,20	5 886,45	13 876,18
	Emprunt espace	2 188,30	4 880,11	5 207,66	12 276,07
	Total	540 832,42	1 206 104,15	1 287 058,08	3 033 994,64
Atelier Fraisage	Contremaître	17 716,43	37 325,54	39 073,60	94 115,57
	Main-d'œuvre directe	303 061,61	638 500,00	668 402,80	1 609 964,41
	Outils	5 340,44	11 251,42	11 778,36	28 370,22
	Énergie	24 277,69	51 149,01	53 544,47	128 971,16
	Machines Fraisage	57 670,66	121 502,41	127 192,71	306 365,78
	Emprunt Fraisage	9 647,51	20 325,68	21 277,59	51 250,78
	Espace	865,06	1 822,54	1 907,89	4 595,49
	Huile à chauffage	1 799,32	3 790,88	3 968,41	9 558,61
	Emprunt espace	1 591,84	3 353,74	3 510,80	8 456,38
	Total	421 970,56	889 021,20	930 656,63	2 241 648,40

Tableau B.5 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	17 759,38	36 479,86	40 160,08	94 399,32
	Main-d'œuvre directe	660 427,02	1 356 594,80	1 493 453,04	3 510 474,85
	Outils	11 277,96	23 166,25	25 503,35	59 947,55
	Énergie	12 817,41	26 328,47	28 984,58	68 130,47
	Machines Rainurage	19 270,16	39 583,18	43 576,48	102 429,82
	Emprunt Rainurage	3 223,63	6 621,72	7 289,75	17 135,10
	Espace	963,51	1 979,16	2 178,82	5 121,49
	Huile à chauffage	2 004,10	4 116,65	4 531,95	10 652,70
	Emprunt espace	1 773,00	3 641,95	4 009,36	9 424,31
	Total	729 516,17	1 498 512,04	1 649 687,41	3 877 715,62
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	17 563,25	35 251,94	42 169,71	94 984,90
	Main-d'œuvre directe	450 661,93	904 542,87	1 082 048,49	2 437 253,29
	Outils	7 430,18	14 913,44	17 840,02	40 183,64
	Énergie	12 666,62	25 423,71	30 412,81	68 503,14
	Machines Pose de gougeons	17 151,61	34 425,73	41 181,36	92 758,70
	Emprunt Pose de gougeons	2 869,23	5 758,95	6 889,08	15 517,25
	Espace	571,72	1 147,52	1 372,71	3 091,96
	Huile à chauffage	1 189,18	2 386,85	2 855,24	6 431,27
	Emprunt espace	1 052,05	2 111,62	2 525,99	5 689,66
	Total	511 155,76	1 025 962,64	1 227 295,42	2 764 413,82
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	18 254,82	36 294,88	39 585,35	94 135,05
	Main-d'œuvre directe	563 446,45	1 120 264,13	1 221 826,54	2 905 537,12
	Outils	9 022,37	17 938,59	19 564,89	46 525,84
	Énergie	30 761,79	61 161,67	66 706,55	158 630,01
	Machines Meubles	20 798,14	41 351,59	45 100,50	107 250,22
	Emprunt Meubles	3 479,24	6 917,55	7 544,69	17 941,49
	Espace	1 386,54	2 756,77	3 006,70	7 150,01
	Huile à chauffage	2 884,01	5 734,09	6 253,94	14 872,03
	Emprunt espace	2 551,44	5 072,87	5 532,77	13 157,09
	Total	652 584,80	1 297 492,13	1 415 121,92	3 365 198,85
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	16 537,36	35 962,93	42 910,62	95 410,91
	Main-d'œuvre directe	313 641,33	682 059,45	813 826,67	1 809 527,45
	Outils	4 710,21	10 243,04	12 221,89	27 175,14
	Énergie	32 118,93	69 847,35	83 341,18	185 307,46
	Machines Ponçage de surfaces	35 888,36	78 044,55	93 122,00	207 054,92
	Emprunt Ponçage de surfaces	6 003,63	13 055,78	15 578,03	34 637,44
	Espace	538,33	1 170,67	1 396,83	3 105,82
	Huile à chauffage	1 119,72	2 434,99	2 905,41	6 460,11
	Emprunt espace	990,60	2 154,20	2 570,37	5 715,18
	Total	411 548,45	894 972,97	1 067 873,00	2 374 394,42

Tableau B.5 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	16 339,09	36 760,05	42 150,25	95 249,38
	Main-d'œuvre directe	613 685,95	1 380 684,32	1 583 136,95	3 577 507,22
	Peinture	1 328 250,00	3 477 600,00	5 112 900,00	9 918 750,00
	Outils	10 266,26	23 097,26	26 484,05	59 847,57
	Énergie	11 667,61	26 250,06	30 099,16	68 016,83
	Machines Peinture	10 637,43	23 932,32	27 441,57	62 011,32
	Emprunt Peinture	1 779,50	4 003,55	4 590,60	10 373,64
	Espace	709,16	1 595,49	1 829,44	4 134,09
	Huile à chauffage	1 475,06	3 318,62	3 805,23	8 598,90
	Emprunt espace	1 304,96	2 935,94	3 366,44	7 607,34
	Total	1 996 115,01	4 980 177,59	6 835 803,68	13 812 096,29
Atelier Tiroirs	Contremaître	17 449,08	36 294,08	40 933,18	94 676,34
	Main-d'œuvre directe	137 934,97	286 904,74	323 576,77	748 416,47
	Fournitures	30 545,45	61 090,91	68 072,73	159 709,09
	Machines Tiroirs	3 786,69	7 876,32	8 883,07	20 546,08
	Emprunt machines	791,83	1 647,00	1 857,52	4 296,35
	Espace	378,67	787,63	888,31	2 054,61
	Huile à chauffage	787,63	1 638,27	1 847,68	4 273,58
	Emprunt espace	696,81	1 449,36	1 634,62	3 780,78
	Total	192 371,13	397 688,32	447 693,86	1 037 753,31
Atelier Meubles	Contremaître	28 391,59	67 298,58	99 986,46	195 676,64
	Main-d'œuvre directe	785 524,30	1 861 983,51	2 766 375,51	5 413 883,32
	Emballage 1	749 840,00	0,00	0,00	749 840,00
	Emballage 2	0,00	1 938 227,20	0,00	1 938 227,20
	Emballage 3	0,00	0,00	2 555 280,00	2 555 280,00
	Fournitures	91 636,36	183 272,73	204 218,18	479 127,27
	Machines Meubles	24 645,48	58 418,91	86 793,81	169 858,19
	Emprunt Meubles	5 153,56	12 215,85	18 149,26	35 518,67
	Espace	2 310,51	5 476,77	8 136,92	15 924,21
	Huile à chauffage	4 805,87	11 391,69	16 924,79	33 122,35
	Emprunt espace	4 251,69	10 078,08	14 973,14	29 302,91
	Total	1 696 559,36	4 148 363,32	5 770 838,08	11 615 760,75
Global		13 710 357,31	35 338 591,38	49 812 893,95	98 861 842,65

Tableau B.6 Dénominateurs de type *nb* par centre de coûts et par extrant (\$)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	222 069,03	426 021,89	494 309,07	1 142 400,00
	Espace	408,22	783,13	908,66	2 100,00
	Huile à chauffage	857,61	1 625,62	1 884,78	4 368,00
	Emprunt espace	758,71	1 438,16	1 667,44	3 864,31
	Total	224 093,57	429 868,80	498 769,94	1 152 732,31
Planification	Main-d'œuvre	85 234,24	113 706,53	165 859,23	364 800,00
	Espace	327,11	436,37	636,52	1 400,00
	Huile à chauffage	680,38	907,66	1 323,96	2 912,00
	Emprunt espace	601,92	802,99	1 171,29	2 576,21
	Total	86 843,64	115 853,56	168 991,01	371 688,21
Achat	Main-d'œuvre	40 160,23	100 261,32	78 458,46	218 880,00
	Espace	128,44	320,65	250,92	700,00
	Huile à chauffage	267,15	666,94	521,91	1 456,00
	Emprunt espace	236,34	590,04	461,73	1 288,10
	Total	40 792,15	101 838,94	79 693,01	222 324,10
Supervision	Main-d'œuvre	25 696,38	55 074,39	65 149,23	145 920,00
	Espace	88,05	188,71	223,24	500,00
	Huile à chauffage	183,14	392,53	464,33	1 040,00
	Emprunt espace	162,02	347,26	410,79	920,07
	Total	26 129,59	56 002,89	66 247,59	148 380,07
Distribution	Main-d'œuvre	41 862,30	83 724,59	93 293,11	218 880,00
	Espace	133,88	267,76	298,36	700,00
	Huile à chauffage	278,47	556,94	620,59	1 456,00
	Emprunt espace	246,36	492,72	549,03	1 288,10
	Total	42 521,00	85 042,01	94 761,09	222 324,10
Génie industriel	Main-d'œuvre	62 092,32	133 602,49	169 105,19	364 800,00
	Espace	221,27	476,11	602,62	1 300,00
	Huile à chauffage	460,25	990,30	1 253,46	2 704,00
	Emprunt espace	407,17	876,10	1 108,92	2 392,19
	Total	63 181,01	135 945,00	172 070,18	371 196,19
Conception de produits	Main-d'œuvre	145 920,00	145 920,00	145 920,00	437 760,00
	Espace	433,33	433,33	433,33	1 300,00
	Huile à chauffage	901,33	901,33	901,33	2 704,00
	Emprunt espace	797,40	797,40	797,40	2 392,19
	Total	148 052,06	148 052,06	148 052,06	444 156,19
Informatique	Main-d'œuvre	77 478,43	136 169,81	151 151,77	364 800,00
	Matériel	106 193,02	186 636,25	207 170,73	500 000,00
	Emprunt matériel	8 882,79	15 610,66	17 328,12	41 821,56
	Espace	297,34	522,58	580,08	1 400,00
	Huile à chauffage	618,50	1 086,96	1 206,54	2 912,00
	Emprunt espace	547,18	961,62	1 067,41	2 576,21
	Total	194 017,25	340 987,86	378 504,65	913 509,77
Promotion	Main-d'œuvre	19 718,92	54 424,22	71 776,86	145 920,00
	Espace	40,54	111,89	147,57	300,00
	Huile à chauffage	84,32	232,74	306,94	624,00
	Emprunt espace	74,60	205,90	271,55	552,04
	Total	19 918,38	54 974,74	72 502,92	147 396,04

Tableau B.6 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	53 572,03	85 715,24	79 592,73	218 880,00
	Espace	122,38	195,80	181,82	500,00
	Huile à chauffage	254,55	407,27	378,18	1 040,00
	Emprunt espace	225,19	360,31	334,57	920,07
	Total	54 174,14	86 678,63	80 487,30	221 340,07
Comptes à payer	Main-d'œuvre	13 386,74	33 420,44	26 152,82	72 960,00
	Espace	36,70	91,61	71,69	200,00
	Huile à chauffage	76,33	190,56	149,12	416,00
	Emprunt espace	67,53	168,58	131,92	368,03
	Total	13 567,29	33 871,19	26 505,55	73 944,03
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	9 859,46	27 212,11	35 888,43	72 960,00
	Espace	27,03	74,59	98,38	200,00
	Huile à chauffage	56,22	155,16	204,63	416,00
	Emprunt espace	49,73	137,27	181,03	368,03
	Total	9 992,44	27 579,12	36 372,47	73 944,03
Mesure	Main-d'œuvre	25 674,31	54 404,64	65 841,06	145 920,00
	Espace	87,97	186,42	225,61	500,00
	Huile à chauffage	183,22	387,66	469,12	1 040,00
	Emprunt espace	162,09	342,96	415,02	920,07
	Total	26 107,60	55 321,68	66 950,80	148 380,07
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	25 015,72	54 024,44	66 879,84	145 920,00
	Espace	102,86	222,14	275,00	600,00
	Huile à chauffage	213,95	462,05	572,00	1 248,00
	Emprunt espace	189,28	408,77	506,04	1 104,09
	Total	25 521,81	55 117,41	68 232,88	148 872,09
Embauche et formation	Main-d'œuvre	38 556,57	81 607,49	98 715,94	218 880,00
	Espace	88,08	186,42	225,50	500,00
	Huile à chauffage	183,44	387,66	468,90	1 040,00
	Emprunt espace	162,28	342,96	414,83	920,07
	Total	38 990,36	82 524,54	99 825,17	221 340,07
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	85 234,24	113 706,53	165 859,23	364 800,00
	Atelier	37 383,44	49 871,29	72 745,28	160 000,00
	Emprunt atelier	7 320,56	7 930,61	11 514,63	26 765,80
	Espace	327,11	436,37	636,52	1 400,00
	Huile à chauffage	796,44	862,81	1 252,74	2 912,00
	Emprunt espace	704,60	763,32	1 108,28	2 576,21
	Total	131 766,39	173 570,93	253 116,68	558 454,01
Entretien	Main-d'œuvre gestion	13 315,65	28 480,01	31 164,34	72 960,00
	Main-d'œuvre équipements	44 451,91	93 243,90	111 904,19	249 600,00
	Main-d'œuvre bâtisse	18 263,11	38 046,60	43 530,29	99 840,00
	Main-d'œuvre chariots	37 502,74	83 059,09	79 118,17	199 680,00
	Pièces de rechange	60 318,31	125 094,58	147 387,11	332 800,00
	Atelier	17 753,56	37 166,01	45 080,43	100 000,00
	Emprunt atelier	3 053,08	6 530,04	7 145,51	16 728,62
	Espace	255,51	546,49	598,00	1 400,00
	Huile à chauffage	531,46	1 136,70	1 243,84	2 912,00
	Emprunt espace	470,17	1 005,63	1 100,41	2 576,21
	Total	195 915,49	414 309,05	468 272,29	1 078 496,83
Emprunt à court terme		54 054,05	149 189,19	196 756,76	400 000,00

Tableau B.6 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	10 224,57	31 098,90	50 836,52	92 160,00
	Main-d'œuvre indirecte	46 223,59	140 592,95	229 823,45	416 640,00
	Chariots Matières premières	5 325,30	16 197,34	26 477,36	48 000,00
	Emprunt chariots	890,85	2 709,59	4 429,30	8 029,74
	Espace	2 773,59	8 436,12	13 790,29	25 000,00
	Huile à chauffage	5 769,07	17 547,12	28 683,80	52 000,00
	Emprunt espace	5 103,82	15 523,71	25 376,18	46 003,72
	Total	76 310,81	232 105,74	379 416,91	687 833,46
Entrepôt Produits finis	Contremaître	17 626,23	35 252,46	39 281,31	92 160,00
	Main-d'œuvre indirecte	170 754,10	341 508,20	380 537,70	892 800,00
	Chariots Produits finis	11 475,41	22 950,82	25 573,77	60 000,00
	Emprunt chariots	1 919,68	3 839,36	4 278,14	10 037,17
	Espace	19 125,68	38 251,37	42 622,95	100 000,00
	Huile à chauffage	39 781,42	79 562,84	88 655,74	208 000,00
	Emprunt espace	35 194,10	70 388,20	78 432,57	184 014,87
	Total	295 876,62	591 753,24	659 382,18	1 547 012,04
Atelier Coupe	Contremaître	16 514,63	34 003,51	41 641,86	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	184 241,34	379 351,69	464 566,97	1 028 160,00
	Panneaux	4 471 775,00	13 601 280,00	22 233 640,00	40 306 695,00
	Moulures	286 650,00	1 675 800,00	2 293 200,00	4 255 650,00
	Outils	3 062,15	6 304,95	7 721,25	17 088,35
	Énergie	23 721,91	48 843,24	59 815,10	132 380,25
	Machines Coupe	26 879,28	55 344,26	67 776,46	150 000,00
	Emprunt Coupe	4 496,53	9 258,33	11 338,07	25 092,94
	Espace	1 791,95	3 689,62	4 518,43	10 000,00
	Huile à chauffage	3 727,26	7 674,40	9 398,34	20 800,00
	Emprunt espace	3 297,46	6 789,44	8 314,58	18 401,49
	Total	5 026 157,51	15 828 339,45	25 201 931,06	46 056 428,02
Atelier Perçage	Contremaître	16 670,32	37 781,98	37 707,70	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	458 746,39	1 039 712,91	1 037 668,70	2 536 128,00
	Outils	7 832,32	17 751,35	17 716,45	43 300,12
	Énergie	17 335,87	39 290,39	39 213,14	95 839,39
	Machines Perçage	46 306,45	104 949,95	104 743,60	256 000,00
	Emprunt Perçage	7 746,43	17 556,68	17 522,16	42 825,28
	Espace	1 175,75	2 664,74	2 659,51	6 500,00
	Huile à chauffage	2 445,56	5 542,67	5 531,77	13 520,00
	Emprunt espace	2 163,55	4 903,53	4 893,89	11 960,97
	Total	560 422,64	1 270 154,21	1 267 656,91	3 098 233,75
	Contremaître	17 839,77	35 846,10	38 474,14	92 160,00
Atelier Fraisage	Main-d'œuvre directe	305 171,49	613 192,33	658 148,18	1 576 512,00
	Outils	5 417,95	10 886,50	11 684,63	27 989,09
	Énergie	23 983,93	48 191,80	51 724,95	123 900,68
	Machines Fraisage	58 072,15	116 686,52	125 241,33	300 000,00
	Emprunt Fraisage	9 714,67	19 520,05	20 951,15	50 185,87
	Espace	871,08	1 750,30	1 878,62	4 500,00
	Huile à chauffage	1 811,85	3 640,62	3 907,53	9 360,00
	Emprunt espace	1 602,92	3 220,81	3 456,94	8 280,67
	Total	424 485,83	852 935,02	915 467,46	2 192 888,31

Tableau B.6 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	17 228,13	35 248,81	39 683,06	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	659 891,07	1 350 139,70	1 519 985,23	3 530 016,00
	Outils	11 058,66	22 626,07	25 472,40	59 157,13
	Énergie	12 238,49	25 039,99	28 189,98	65 468,45
	Machines Rainurage	18 693,71	38 247,41	43 058,88	100 000,00
	Emprunt Rainurage	3 127,20	6 398,27	7 203,16	16 728,62
	Espace	934,69	1 912,37	2 152,94	5 000,00
	Huile à chauffage	1 944,15	3 977,73	4 478,12	10 400,00
	Emprunt espace	1 719,96	3 519,05	3 961,74	9 200,74
	Total	726 836,05	1 487 109,39	1 674 185,51	3 888 130,95
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	16 197,39	32 115,30	43 847,30	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	433 685,24	859 887,29	1 174 011,47	2 467 584,00
	Outils	7 329,33	14 532,19	19 840,92	41 702,45
	Énergie	12 166,91	24 123,89	32 936,55	69 227,36
	Machines Pose de gougeons	15 817,77	31 362,60	42 819,63	90 000,00
	Emprunt Pose de gougeons	2 646,10	5 246,53	7 163,13	15 055,76
	Espace	527,26	1 045,42	1 427,32	3 000,00
	Huile à chauffage	1 096,70	2 174,47	2 968,83	6 240,00
	Emprunt espace	970,23	1 923,73	2 626,48	5 520,45
	Total	490 436,94	972 411,43	1 327 641,64	2 790 490,01
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	17 302,40	36 847,25	38 010,35	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	534 049,35	1 137 313,48	1 173 213,17	2 844 576,00
	Outils	9 247,89	19 694,34	20 316,00	49 258,22
	Énergie	30 703,57	65 386,43	67 450,38	163 540,38
	Machines Meubles	19 713,02	41 980,92	43 306,06	105 000,00
	Emprunt Meubles	3 297,72	7 022,83	7 244,51	17 565,06
	Espace	1 314,20	2 798,73	2 887,07	7 000,00
	Huile à chauffage	2 733,54	5 821,35	6 005,11	14 560,00
	Emprunt espace	2 418,33	5 150,08	5 312,64	12 881,04
	Total	620 780,00	1 322 015,41	1 363 745,28	3 306 540,70
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	16 945,47	34 020,46	41 194,06	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	321 381,47	645 219,36	781 271,17	1 747 872,00
	Outils	5 076,64	10 192,08	12 341,19	27 609,91
	Énergie	33 709,51	67 676,68	81 947,07	183 333,26
	Machines Ponçage de surfaces	36 774,03	73 829,13	89 396,84	200 000,00
	Emprunt Ponçage de surfaces	6 151,79	12 350,60	14 954,86	33 457,25
	Espace	551,61	1 107,44	1 340,95	3 000,00
	Huile à chauffage	1 147,35	2 303,47	2 789,18	6 240,00
	Emprunt espace	1 015,05	2 037,85	2 467,55	5 520,45
	Total	422 752,91	848 737,06	1 027 702,89	2 299 192,86

Tableau B.6 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	15 196,66	31 837,04	45 126,30	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	627 289,81	1 314 173,18	1 862 729,00	3 804 192,00
	Peinture	1 358 437,50	3 477 600,00	5 561 400,00	10 397 437,50
	Outils	10 997,59	23 039,96	32 657,19	66 694,74
	Énergie	12 170,89	25 498,04	36 141,30	73 810,23
	Machines Peinture	9 893,66	20 727,24	29 379,10	60 000,00
	Emprunt Peinture	1 655,07	3 467,38	4 914,72	10 037,17
	Espace	659,58	1 381,82	1 958,61	4 000,00
	Huile à chauffage	1 371,92	2 874,18	4 073,90	8 320,00
	Emprunt espace	1 213,72	2 542,75	3 604,13	7 360,59
	Total	2 038 886,41	4 903 141,58	7 581 984,25	14 524 012,24
Atelier Tiroirs	Contremaître	15 107,28	30 314,09	46 738,63	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	129 374,98	259 602,31	400 257,91	789 235,20
	Fournitures	30 333,33	60 666,67	67 600,00	158 600,00
	Machines Tiroirs	3 278,49	6 578,58	10 142,93	20 000,00
	Emprunt machines	685,56	1 375,63	2 120,97	4 182,16
	Espace	327,85	657,86	1 014,29	2 000,00
	Huile à chauffage	681,93	1 368,34	2 109,73	4 160,00
	Emprunt espace	603,29	1 210,56	1 866,45	3 680,30
	Total	180 392,71	361 774,04	531 850,91	1 074 017,65
Atelier Meubles	Contremaître	27 442,93	66 707,43	90 169,63	184 320,00
	Main-d'œuvre directe	745 718,80	1 812 670,30	2 450 218,90	5 008 608,00
	Emballage 1	742 560,00	0,00	0,00	742 560,00
	Emballage 2	0,00	1 919 590,40	0,00	1 919 590,40
	Emballage 3	0,00	0,00	2 603 952,00	2 603 952,00
	Fournitures	91 000,00	182 000,00	202 800,00	475 800,00
	Machines Meubles	23 821,99	57 905,76	78 272,25	160 000,00
	Emprunt Meubles	4 981,36	12 108,55	16 367,34	33 457,25
	Espace	2 233,31	5 428,66	7 338,02	15 000,00
	Huile à chauffage	4 645,29	11 291,62	15 263,09	31 200,00
	Emprunt espace	4 109,63	9 989,55	13 503,05	27 602,23
	Total	1 646 513,31	4 077 692,28	5 477 884,29	11 202 089,88
Global		13 905 489,99	35 294 896,46	50 384 961,66	99 585 348,10

Tableau B.7 Numérateurs de type *bb* par centre de coûts et par extrant (\$)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	273 548,80	447 817,98	421 033,22	1 142 400,00
	Espace	502,85	823,19	773,96	2 100,00
	Huile à chauffage	1 038,75	1 703,84	1 625,41	4 368,00
	Emprunt espace	918,97	1 507,37	1 437,98	3 864,31
	Total	276 009,36	451 852,38	424 870,57	1 152 732,31
Planification	Main-d'œuvre	112 007,62	122 420,18	130 372,20	364 800,00
	Espace	429,85	469,81	500,33	1 400,00
	Huile à chauffage	894,10	977,21	1 040,69	2 912,00
	Emprunt espace	790,99	864,53	920,69	2 576,21
	Total	114 122,56	124 731,74	132 833,91	371 688,21
Achat	Main-d'œuvre	33 630,44	84 587,03	100 662,53	218 880,00
	Espace	107,55	270,52	321,93	700,00
	Huile à chauffage	223,71	562,68	669,61	1 456,00
	Emprunt espace	197,91	497,79	592,40	1 288,10
	Total	34 159,62	85 918,02	102 246,47	222 324,10
Supervision	Main-d'œuvre	33 299,17	59 653,09	52 967,75	145 920,00
	Espace	114,10	204,40	181,50	500,00
	Huile à chauffage	237,33	425,16	377,51	1 040,00
	Emprunt espace	209,96	376,13	333,98	920,07
	Total	33 860,56	60 658,78	53 860,73	148 380,07
Distribution	Main-d'œuvre	55 102,66	90 307,13	73 470,21	218 880,00
	Espace	176,22	288,81	234,97	700,00
	Huile à chauffage	366,55	600,73	488,73	1 456,00
	Emprunt espace	324,28	531,46	432,37	1 288,10
	Total	55 969,70	91 728,13	74 626,27	222 324,10
Génie industriel	Main-d'œuvre	83 546,08	146 566,63	134 687,29	364 800,00
	Espace	297,72	522,30	479,97	1 300,00
	Huile à chauffage	619,27	1 086,39	998,34	2 704,00
	Emprunt espace	547,86	961,12	883,22	2 392,19
	Total	85 010,93	149 136,45	137 048,82	371 196,19
Conception de produits	Main-d'œuvre	145 920,00	145 920,00	145 920,00	437 760,00
	Espace	433,33	433,33	433,33	1 300,00
	Huile à chauffage	901,33	901,33	901,33	2 704,00
	Emprunt espace	797,40	797,40	797,40	2 392,19
	Total	148 052,06	148 052,06	148 052,06	444 156,19
Informatique	Main-d'œuvre	89 946,39	138 021,31	136 832,30	364 800,00
	Matériel	123 281,78	189 173,95	187 544,27	500 000,00
	Emprunt matériel	10 311,26	15 822,62	15 687,68	41 821,56
	Espace	345,19	529,69	525,12	1 400,00
	Huile à chauffage	717,96	1 101,72	1 092,32	2 912,00
	Emprunt espace	635,17	974,67	966,36	2 576,21
	Total	225 237,77	345 623,96	342 648,04	913 509,77
Promotion	Main-d'œuvre	27 375,49	60 263,63	58 280,88	145 920,00
	Espace	56,28	123,90	119,82	300,00
	Huile à chauffage	117,07	257,71	249,23	624,00
	Emprunt espace	103,57	227,99	220,49	552,04
	Total	27 652,41	60 873,22	58 870,42	147 396,04

Tableau B.7 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	68 400,00	89 680,00	60 800,00	218 880,00
	Espace	156,25	204,86	138,89	500,00
	Huile à chauffage	325,00	426,11	288,89	1 040,00
	Emprunt espace	287,52	376,97	255,58	920,07
	Total	69 168,77	90 687,95	61 483,35	221 340,07
Comptes à payer	Main-d'œuvre	11 210,15	28 195,68	33 554,18	72 960,00
	Espace	30,73	77,29	91,98	200,00
	Huile à chauffage	63,92	160,76	191,32	416,00
	Emprunt espace	56,55	142,23	169,26	368,03
	Total	11 361,34	28 575,96	34 006,73	73 944,03
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	13 687,75	30 131,82	29 140,44	72 960,00
	Espace	37,52	82,60	79,88	200,00
	Huile à chauffage	78,04	171,80	166,15	416,00
	Emprunt espace	69,04	151,99	146,99	368,03
	Total	13 872,36	30 538,21	29 533,46	73 944,03
Mesure	Main-d'œuvre	33 832,81	59 514,31	52 572,88	145 920,00
	Espace	115,93	203,93	180,14	500,00
	Huile à chauffage	240,93	423,93	375,14	1 040,00
	Emprunt espace	213,15	375,05	331,88	920,07
	Total	34 402,82	60 517,21	53 460,04	148 380,07
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	33 551,80	59 639,85	52 728,34	145 920,00
	Espace	137,96	245,23	216,81	600,00
	Huile à chauffage	286,96	510,08	450,97	1 248,00
	Emprunt espace	253,87	451,26	398,96	1 104,09
	Total	34 230,58	60 846,42	53 795,08	148 872,09
Embauche et formation	Main-d'œuvre	50 767,82	89 234,13	78 878,05	218 880,00
	Espace	115,97	203,84	180,19	500,00
	Huile à chauffage	241,02	423,76	375,22	1 040,00
	Emprunt espace	213,23	374,89	331,96	920,07
	Total	51 338,04	90 236,62	79 765,42	221 340,07
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	112 007,62	122 420,18	130 372,20	364 800,00
	Atelier	49 126,15	53 693,06	57 180,79	160 000,00
	Emprunt atelier	7 320,56	7 930,61	11 514,63	26 765,80
	Espace	429,85	469,81	500,33	1 400,00
	Huile à chauffage	796,44	862,81	1 252,74	2 912,00
	Emprunt espace	704,60	763,32	1 108,28	2 576,21
	Total	170 385,23	186 139,80	201 928,98	558 454,01
Entretien	Main-d'œuvre gestion	16 477,74	29 763,72	26 718,54	72 960,00
	Main-d'œuvre équipements	59 168,18	103 198,41	87 233,41	249 600,00
	Main-d'œuvre bâtisse	23 251,48	40 737,49	35 851,03	99 840,00
	Main-d'œuvre chariots	41 597,01	80 075,25	78 007,73	199 680,00
	Pièces de rechange	79 913,00	138 492,58	114 394,42	332 800,00
	Atelier	23 614,87	41 454,24	34 930,89	100 000,00
	Emprunt atelier	3 778,10	6 824,37	6 126,16	16 728,62
	Espace	316,18	571,12	512,69	1 400,00
	Huile à chauffage	657,66	1 187,94	1 066,40	2 912,00
	Emprunt espace	581,83	1 050,95	943,43	2 576,21
	Total	249 356,06	443 356,08	385 784,69	1 078 496,83
Emprunt à court terme		90 050,95	198 235,63	191 713,42	480 000,00

Tableau B.7 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	14 160,18	35 615,59	42 384,22	92 160,00
	Main-d'œuvre indirecte	64 015,83	161 012,16	191 612,01	416 640,00
	Chariots Matières premières	7 375,10	18 549,79	22 075,12	48 000,00
	Emprunt chariots	1 233,75	3 103,12	3 692,86	8 029,74
	Espace	3 841,20	9 661,35	11 497,46	25 000,00
	Huile à chauffage	7 989,69	20 095,60	23 914,71	52 000,00
	Emprunt espace	7 068,37	17 778,32	21 157,03	46 003,72
	Total	105 684,12	265 815,93	316 333,41	687 833,46
Entrepôt Produits finis	Contremaître	23 201,12	38 024,06	30 934,83	92 160,00
	Main-d'œuvre indirecte	194 792,73	319 243,64	259 723,64	773 760,00
	Chariots Produits finis	15 104,90	24 755,24	20 139,86	60 000,00
	Emprunt chariots	2 526,84	4 141,21	3 369,12	10 037,17
	Espace	25 174,83	41 258,74	33 566,43	100 000,00
	Huile à chauffage	52 363,64	85 818,18	69 818,18	208 000,00
	Emprunt espace	46 325,42	75 922,22	61 767,23	184 014,87
	Total	359 489,47	589 163,29	479 319,29	1 427 972,04
Atelier Coupe	Contremaître	21 492,67	37 627,62	33 039,71	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	215 799,82	377 804,84	331 739,34	925 344,00
	Panneaux	5 578 650,00	14 031 380,00	16 698 000,00	36 308 030,00
	Moulures	340 200,00	1 858 500,00	1 890 000,00	4 088 700,00
	Outils	3 737,17	6 542,74	5 744,99	16 024,90
	Énergie	29 731,11	52 050,82	45 704,29	127 486,22
	Machines Coupe	34 981,56	61 242,87	53 775,57	150 000,00
	Emprunt Coupe	5 851,93	10 245,09	8 995,91	25 092,94
	Espace	2 332,10	4 082,86	3 585,04	10 000,00
	Huile à chauffage	4 850,78	8 492,35	7 456,88	20 800,00
	Emprunt espace	4 291,42	7 513,07	6 597,00	18 401,49
	Total	6 241 918,56	16 455 482,25	19 084 638,73	41 782 039,54
Atelier Perçage	Contremaître	21 678,44	39 615,90	30 865,66	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	564 316,80	1 031 251,50	803 471,71	2 399 040,00
	Outils	9 638,39	17 613,52	13 723,09	40 975,00
	Énergie	21 908,08	40 035,56	31 192,62	93 136,27
	Machines Perçage	60 217,88	110 044,18	85 737,94	256 000,00
	Emprunt Perçage	10 073,62	18 408,88	14 342,78	42 825,28
	Espace	1 528,97	2 794,09	2 176,94	6 500,00
	Huile à chauffage	3 180,26	5 811,71	4 528,04	13 520,00
	Emprunt espace	2 813,53	5 141,54	4 005,89	11 960,97
	Total	695 355,96	1 270 716,87	990 044,68	2 956 117,51
Atelier Fraisage	Contremaître	22 778,26	39 325,12	30 056,62	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	389 650,65	672 705,36	514 156,00	1 576 512,00
	Outils	6 866,29	11 854,18	9 060,27	27 780,74
	Énergie	31 214,17	53 889,14	41 188,05	126 291,36
	Machines Fraisage	74 147,99	128 011,46	97 840,55	300 000,00
	Emprunt Fraisage	12 403,94	21 414,56	16 367,38	50 185,87
	Espace	1 112,22	1 920,17	1 467,61	4 500,00
	Huile à chauffage	2 313,42	3 993,96	3 052,63	9 360,00
	Emprunt espace	2 046,65	3 533,40	2 700,62	8 280,67
	Total	542 533,58	936 647,34	715 889,72	2 195 070,63

Tableau B.7 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	22 833,49	38 434,14	30 892,37	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	849 120,45	1 429 269,52	1 148 810,03	3 427 200,00
	Outils	14 500,23	24 407,30	19 617,96	58 525,49
	Énergie	16 479,53	27 738,92	22 295,83	66 514,29
	Machines Rainurage	24 775,92	41 703,71	33 520,37	100 000,00
	Emprunt Rainurage	4 144,67	6 976,46	5 607,50	16 728,62
	Espace	1 238,80	2 085,19	1 676,02	5 000,00
	Huile à chauffage	2 576,70	4 337,19	3 486,12	10 400,00
	Emprunt espace	2 279,57	3 837,05	3 084,12	9 200,74
	Total	937 949,36	1 578 789,47	1 268 990,31	3 785 729,14
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	22 581,32	37 140,44	32 438,24	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	579 422,48	953 000,53	832 344,99	2 364 768,00
	Outils	9 553,09	15 712,37	13 723,09	38 988,56
	Énergie	16 285,65	26 785,70	23 394,47	66 465,82
	Machines Pose de gougeons	22 052,07	36 269,96	31 677,97	90 000,00
	Emprunt Pose de gougeons	3 689,01	6 067,47	5 299,29	15 055,76
	Espace	735,07	1 209,00	1 055,93	3 000,00
	Huile à chauffage	1 528,94	2 514,72	2 196,34	6 240,00
	Emprunt espace	1 352,64	2 224,74	1 943,07	5 520,45
	Total	657 200,27	1 080 924,92	944 073,40	2 682 198,59
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	23 470,48	38 239,25	30 450,27	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	724 431,16	1 180 278,28	939 866,57	2 844 576,00
	Outils	11 600,18	18 899,58	15 049,91	45 549,68
	Énergie	39 550,87	64 438,19	51 312,73	155 301,79
	Machines Meubles	26 740,46	43 566,85	34 692,69	105 000,00
	Emprunt Meubles	4 473,31	7 288,13	5 803,61	17 565,06
	Espace	1 782,70	2 904,46	2 312,85	7 000,00
	Huile à chauffage	3 708,01	6 041,27	4 810,72	14 560,00
	Emprunt espace	3 280,43	5 344,63	4 255,98	12 881,04
	Total	839 037,60	1 367 000,64	1 088 555,32	3 294 593,56
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	21 262,32	37 889,52	33 008,17	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	403 253,13	718 598,35	626 020,52	1 747 872,00
	Outils	6 055,98	10 791,77	9 401,46	26 249,21
	Énergie	41 295,76	73 589,18	64 108,60	178 993,54
	Machines Ponçage de surfaces	46 142,18	82 225,51	71 632,31	200 000,00
	Emprunt Ponçage de surfaces	7 718,95	13 755,20	11 983,10	33 457,25
	Espace	692,13	1 233,38	1 074,48	3 000,00
	Huile à chauffage	1 439,64	2 565,44	2 234,93	6 240,00
	Emprunt espace	1 273,63	2 269,61	1 977,21	5 520,45
	Total	529 133,72	942 917,95	821 440,77	2 293 492,44

Tableau B.7 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	21 007,40	38 729,33	32 423,27	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	789 024,79	1 454 649,56	1 217 797,66	3 461 472,00
	Peinture	1 707 750,00	3 663 900,00	3 933 000,00	9 304 650,00
	Outils	13 199,47	24 334,61	20 372,35	57 906,43
	Énergie	15 001,22	27 656,31	23 153,20	65 810,73
	Machines Peinture	13 676,69	25 214,41	21 108,90	60 000,00
	Emprunt Peinture	2 287,92	4 218,02	3 531,23	10 037,17
	Espace	911,78	1 680,96	1 407,26	4 000,00
	Huile à chauffage	1 896,50	3 496,40	2 927,10	8 320,00
	Emprunt espace	1 677,81	3 093,22	2 589,57	7 360,59
	Total	2 566 433,59	5 246 972,82	5 258 310,53	13 071 716,93
Atelier Tiroirs	Contremaître	22 434,53	38 238,41	31 487,06	92 160,00
	Main-d'œuvre directe	177 344,96	302 274,63	248 905,21	728 524,80
	Fournitures	39 272,73	64 363,64	52 363,64	156 000,00
	Machines Tiroirs	4 868,60	8 298,27	6 833,13	20 000,00
	Emprunt machines	1 018,06	1 735,23	1 428,86	4 182,16
	Espace	486,86	829,83	683,31	2 000,00
	Huile à chauffage	1 012,67	1 726,04	1 421,29	4 160,00
	Emprunt espace	895,90	1 527,00	1 257,40	3 680,30
	Total	247 334,31	418 993,05	344 379,89	1 010 707,25
Atelier Meubles	Contremaître	36 503,47	70 903,86	76 912,67	184 320,00
	Main-d'œuvre directe	1 009 959,81	1 961 732,63	2 127 981,16	5 099 673,60
	Emballage 1	964 080,00	0,00	0,00	964 080,00
	Emballage 2	0,00	2 042 060,80	0,00	2 042 060,80
	Emballage 3	0,00	0,00	1 965 600,00	1 965 600,00
	Fournitures	117 818,18	193 090,91	157 090,91	468 000,00
	Machines Meubles	31 687,04	61 548,49	66 764,47	160 000,00
	Emprunt Meubles	6 626,01	12 870,27	13 960,97	33 457,25
	Espace	2 970,66	5 770,17	6 259,17	15 000,00
	Huile à chauffage	6 178,97	12 001,96	13 019,07	31 200,00
	Emprunt espace	5 466,46	10 617,97	11 517,80	27 602,23
	Total	2 181 290,60	4 370 597,07	4 439 106,21	10 990 993,88
Global		17 627 602,26	37 231 730,21	38 317 610,73	93 176 943,20

Tableau B.8 Dénominateurs de type *bb* par centre de coûts et par extrant (\$)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Haute direction	Main-d'œuvre	285 517,33	448 844,49	380 237,75	1 114 599,57
	Espace	524,85	825,08	698,97	2 048,90
	Huile à chauffage	1 102,64	1 712,70	1 449,83	4 265,17
	Emprunt espace	975,49	1 515,20	1 282,64	3 773,34
	Total	288 120,31	452 897,48	383 669,19	1 124 686,98
Planification	Main-d'œuvre	109 586,88	119 797,95	127 584,02	356 968,85
	Espace	420,56	459,75	489,63	1 369,95
	Huile à chauffage	874,77	956,28	1 018,43	2 849,49
	Emprunt espace	773,90	846,01	901,00	2 520,90
	Total	111 656,11	122 060,00	129 993,08	363 709,19
Achat	Main-d'œuvre	51 634,58	105 632,46	60 352,66	217 619,69
	Espace	165,13	337,82	193,01	695,97
	Huile à chauffage	343,48	702,67	401,47	1 447,62
	Emprunt espace	303,87	621,64	355,17	1 280,69
	Total	52 447,05	107 294,60	61 302,32	221 043,97
Supervision	Main-d'œuvre	33 038,20	58 024,81	50 114,79	141 177,80
	Espace	113,21	198,82	171,72	483,75
	Huile à chauffage	235,47	413,55	357,18	1 006,20
	Emprunt espace	208,32	365,87	315,99	890,17
	Total	33 595,19	59 003,05	50 959,68	143 557,92
Distribution	Main-d'œuvre	53 822,95	88 209,84	71 763,93	213 796,72
	Espace	172,13	282,10	229,51	683,74
	Huile à chauffage	358,03	586,78	477,38	1 422,19
	Emprunt espace	316,75	519,11	422,33	1 258,19
	Total	54 669,86	89 597,83	72 893,15	217 160,84
Génie industriel	Main-d'œuvre	79 832,99	140 759,76	130 080,91	350 673,67
	Espace	284,49	501,61	463,56	1 249,66
	Huile à chauffage	591,74	1 043,35	964,20	2 599,29
	Emprunt espace	523,51	923,04	853,01	2 299,56
	Total	81 232,73	143 227,76	132 361,68	356 822,18
Conception de produits	Main-d'œuvre	187 611,43	153 737,14	112 246,15	453 594,73
	Espace	557,14	456,55	333,33	1 347,02
	Huile à chauffage	1 158,86	949,62	693,33	2 801,81
	Emprunt espace	1 025,23	840,12	613,38	2 478,72
	Total	190 352,65	155 983,43	113 886,20	460 222,28
Informatique	Main-d'œuvre	99 615,12	143 464,62	116 270,59	359 350,33
	Matériel	136 533,88	196 634,62	159 362,10	492 530,60
	Emprunt matériel	11 420,73	16 446,94	13 329,32	41 196,99
	Espace	382,29	550,58	446,21	1 379,09
	Huile à chauffage	795,22	1 145,19	928,11	2 868,51
	Emprunt espace	703,52	1 013,13	821,09	2 537,73
	Total	249 450,76	359 255,07	291 157,42	899 863,25
Promotion	Main-d'œuvre	25 352,90	57 339,80	55 212,97	137 905,67
	Espace	52,12	117,89	113,51	283,52
	Huile à chauffage	108,42	245,20	236,11	589,73
	Emprunt espace	95,92	216,93	208,88	521,72
	Total	25 609,35	57 919,82	55 771,48	139 300,64

Tableau B.8 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Commandes	Main-d'œuvre	68 878,32	90 307,13	61 225,17	220 410,63
	Espace	157,34	206,29	139,86	503,50
	Huile à chauffage	327,27	429,09	290,91	1 047,27
	Emprunt espace	289,53	379,61	257,36	926,51
	Total	69 652,47	91 322,13	61 913,31	222 887,91
Comptes à payer	Main-d'œuvre	17 211,53	35 210,82	20 117,55	72 539,90
	Espace	47,18	96,52	55,15	198,85
	Huile à chauffage	98,14	200,76	114,71	413,60
	Emprunt espace	86,82	177,61	101,48	365,91
	Total	17 443,66	35 685,72	20 388,88	73 518,26
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	12 676,45	28 669,90	27 606,49	68 952,83
	Espace	34,75	78,59	75,68	189,02
	Huile à chauffage	72,28	163,47	157,41	393,15
	Emprunt espace	63,94	144,62	139,25	347,82
	Total	12 847,42	29 056,58	27 978,82	69 882,82
Mesure	Main-d'œuvre	33 009,82	57 319,17	50 646,97	140 975,96
	Espace	113,11	196,41	173,54	483,06
	Huile à chauffage	235,57	408,43	360,86	1 004,86
	Emprunt espace	208,41	361,33	319,25	888,99
	Total	33 566,91	58 285,34	51 500,62	143 352,86
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	32 163,07	56 918,61	51 446,03	140 527,71
	Espace	132,25	234,04	211,54	577,83
	Huile à chauffage	275,08	486,80	440,00	1 201,88
	Emprunt espace	243,36	430,67	389,26	1 063,29
	Total	32 813,75	58 070,12	52 486,83	143 370,70
Embauche et formation	Main-d'œuvre	49 572,73	85 979,32	75 935,34	211 487,39
	Espace	113,24	196,41	173,46	483,11
	Huile à chauffage	235,85	408,43	360,69	1 004,97
	Emprunt espace	208,65	361,33	319,10	889,08
	Total	50 130,47	86 945,50	76 788,59	213 864,56
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	109 586,88	119 797,95	127 584,02	356 968,85
	Atelier	48 064,42	52 542,96	55 957,91	156 565,29
	Emprunt atelier	9 412,15	8 355,46	8 857,41	26 625,02
	Espace	420,56	459,75	489,63	1 369,95
	Huile à chauffage	1 024,00	909,04	963,65	2 896,68
	Emprunt espace	905,92	804,21	852,53	2 562,66
	Total	169 413,93	182 869,38	194 705,14	546 988,45
Entretien	Main-d'œuvre gestion	17 120,12	30 005,73	23 972,57	71 098,42
	Main-d'œuvre équipements	57 152,45	98 239,11	86 080,15	241 471,71
	Main-d'œuvre bâtisse	23 481,15	40 084,81	33 484,84	97 050,79
	Main-d'œuvre chariots	48 217,81	87 508,68	60 860,13	196 586,62
	Pièces de rechange	77 552,11	131 796,08	113 374,70	322 722,89
	Atelier	22 826,00	39 157,05	34 677,25	96 660,31
	Emprunt atelier	3 925,38	6 879,86	5 496,55	16 301,79
	Espace	328,51	575,77	460,00	1 364,28
	Huile à chauffage	683,30	1 197,60	956,80	2 837,70
	Emprunt espace	604,51	1 059,50	846,47	2 510,48
	Total	251 891,34	436 504,18	360 209,45	1 048 604,98
	Emprunt à court terme	69 498,07	157 181,47	151 351,35	378 030,89

Tableau B.8 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Entrepôt Matières premières	Contremaître	13 145,88	32 764,91	39 105,02	85 015,81
	Main-d'œuvre indirecte	59 430,34	148 124,72	176 787,27	384 342,33
	Chariots Matières premières	6 846,81	17 065,06	20 367,20	44 279,07
	Emprunt chariots	1 145,38	2 854,75	3 407,15	7 407,28
	Espace	3 566,05	8 888,05	10 607,92	23 062,02
	Huile à chauffage	7 417,38	18 487,15	22 064,46	47 968,99
	Emprunt espace	6 562,06	16 355,34	19 520,14	42 437,54
	Total	98 113,90	244 539,98	291 859,16	634 513,03
Entrepôt Produits finis	Contremaître	22 662,30	37 140,98	30 216,39	90 019,67
	Main-d'œuvre indirecte	219 540,98	359 803,28	292 721,31	872 065,57
	Chariots Produits finis	14 754,10	24 180,33	19 672,13	58 606,56
	Emprunt chariots	2 468,16	4 045,04	3 290,88	9 804,07
	Espace	24 590,16	40 300,55	32 786,89	97 677,60
	Huile à chauffage	51 147,54	83 825,14	68 196,72	203 169,40
	Emprunt espace	45 249,56	74 159,00	60 332,74	179 741,30
	Total	380 412,80	623 454,31	507 217,06	1 511 084,17
Atelier Coupe	Contremaître	21 233,10	35 825,13	32 032,20	89 090,42
	Main-d'œuvre directe	236 881,72	399 674,10	357 359,21	993 915,03
	Panneaux	5 749 425,00	14 329 920,00	17 102 800,00	37 182 145,00
	Moulures	368 550,00	1 765 575,00	1 764 000,00	3 898 125,00
	Outils	3 937,05	6 642,71	5 939,43	16 519,19
	Énergie	30 499,59	51 459,85	46 011,61	127 971,05
	Machines Coupe	34 559,07	58 309,13	52 135,74	145 003,94
	Emprunt Coupe	5 781,26	9 754,32	8 721,59	24 257,17
	Espace	2 303,94	3 887,28	3 475,72	9 666,93
	Huile à chauffage	4 792,19	8 085,53	7 229,49	20 107,21
	Emprunt espace	4 239,59	7 153,16	6 395,83	17 788,59
	Total	6 462 202,51	16 676 286,21	19 386 100,82	42 524 589,54
Atelier Perçage	Contremaître	21 433,27	39 806,02	29 005,92	90 245,21
	Main-d'œuvre directe	589 816,78	1 095 411,82	798 206,69	2 483 435,30
	Outils	10 070,13	18 702,31	13 628,04	42 400,48
	Énergie	22 288,97	41 395,23	30 163,95	93 848,15
	Machines Perçage	59 536,86	110 572,27	80 572,00	250 681,13
	Emprunt Perçage	9 959,70	18 497,22	13 478,59	41 935,51
	Espace	1 511,68	2 807,50	2 045,77	6 364,95
	Huile à chauffage	3 144,29	5 839,60	4 255,21	13 239,10
	Emprunt espace	2 781,71	5 166,22	3 764,53	11 712,46
	Total	720 543,39	1 338 198,18	975 120,70	3 033 862,27
Atelier Fraisage	Contremaître	22 936,84	37 766,43	29 595,49	90 298,76
	Main-d'œuvre directe	392 363,35	646 041,92	506 267,83	1 544 673,10
	Outils	6 965,94	11 469,70	8 988,18	27 423,82
	Énergie	30 836,48	50 773,50	39 788,42	121 398,41
	Machines Fraisage	74 664,20	122 937,58	96 339,48	293 941,26
	Emprunt Fraisage	12 490,29	20 565,77	16 116,27	49 172,33
	Espace	1 119,96	1 844,06	1 445,09	4 409,12
	Huile à chauffage	2 329,52	3 835,65	3 005,79	9 170,97
	Emprunt espace	2 060,90	3 393,35	2 659,18	8 113,43
	Total	545 767,49	898 627,97	704 205,74	2 148 601,20

Tableau B.8 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Rainurage	Contremaître	22 150,45	37 137,14	30 525,43	89 813,02
	Main-d'œuvre directe	848 431,37	1 422 468,61	1 169 219,41	3 440 119,39
	Outils	14 218,28	23 838,18	19 594,15	57 650,61
	Énergie	15 735,20	26 381,42	21 684,60	63 801,21
	Machines Rainurage	24 034,77	40 296,38	33 122,21	97 453,37
	Emprunt Rainurage	4 020,69	6 741,03	5 540,89	16 302,61
	Espace	1 201,74	2 014,82	1 656,11	4 872,67
	Huile à chauffage	2 499,62	4 190,82	3 444,71	10 135,15
	Emprunt espace	2 211,38	3 707,57	3 047,49	8 966,43
	Total	934 503,49	1 566 775,97	1 287 835,01	3 789 114,47
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	20 825,22	33 835,77	33 728,69	88 389,68
	Main-d'œuvre directe	557 595,31	905 952,68	903 085,74	2 366 633,74
	Outils	9 423,42	15 310,70	15 262,25	39 996,37
	Énergie	15 643,18	25 416,24	25 335,81	66 395,23
	Machines Pose de gougeons	20 337,13	33 042,74	32 938,18	86 318,05
	Emprunt Pose de gougeons	3 402,12	5 527,60	5 510,10	14 439,82
	Espace	677,90	1 101,42	1 097,94	2 877,27
	Huile à chauffage	1 410,04	2 290,96	2 283,71	5 984,72
	Emprunt espace	1 247,44	2 026,79	2 020,37	5 294,60
	Total	630 561,78	1 024 504,90	1 021 262,80	2 676 329,48
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	22 245,94	38 821,21	29 238,73	90 305,88
	Main-d'œuvre directe	686 634,88	1 198 240,99	902 471,67	2 787 347,54
	Outils	11 890,14	20 749,39	15 627,69	48 267,22
	Énergie	39 476,02	68 889,28	51 884,91	160 250,20
	Machines Meubles	25 345,31	44 229,90	33 312,35	102 887,56
	Emprunt Meubles	4 239,92	7 399,05	5 572,70	17 211,67
	Espace	1 689,69	2 948,66	2 220,82	6 859,17
	Huile à chauffage	3 514,55	6 133,21	4 619,31	14 267,08
	Emprunt espace	3 109,28	5 425,97	4 086,65	12 621,89
	Total	798 145,72	1 392 837,67	1 049 034,83	3 240 018,22
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	21 787,04	35 842,99	31 687,74	89 317,77
	Main-d'œuvre directe	413 204,75	679 784,68	600 977,82	1 693 967,25
	Outils	6 527,11	10 738,08	9 493,23	26 758,42
	Énergie	43 340,80	71 302,21	63 036,21	177 679,22
	Machines Ponçage de surfaces	47 280,89	77 784,26	68 766,80	193 831,96
	Emprunt Ponçage de surfaces	7 909,44	13 012,24	11 503,74	32 425,42
	Espace	709,21	1 166,76	1 031,50	2 907,48
	Huile à chauffage	1 475,16	2 426,87	2 145,52	6 047,56
	Emprunt espace	1 305,06	2 147,02	1 898,12	5 350,19
	Total	543 539,46	894 205,12	790 540,68	2 228 285,26

Tableau B.8 (suite)

	Intrants	P1	P2	P3	Total
Atelier Peinture	Contremaître	19 538,57	33 542,59	34 712,54	87 793,70
	Main-d'œuvre directe	806 515,47	1 384 575,32	1 432 868,47	3 623 959,26
	Peinture	1 746 562,50	3 663 900,00	4 278 000,00	9 688 462,50
	Outils	14 139,75	24 274,25	25 120,92	63 534,91
	Énergie	15 648,29	26 864,00	27 801,00	70 313,29
	Machines Peinture	12 720,42	21 837,63	22 599,31	57 157,36
	Emprunt Peinture	2 127,95	3 653,13	3 780,55	9 561,64
	Espace	848,03	1 455,84	1 506,62	3 810,49
	Huile à chauffage	1 763,90	3 028,15	3 133,77	7 925,82
	Emprunt espace	1 560,50	2 678,97	2 772,41	7 011,87
	Total	2 621 425,38	5 165 809,87	5 832 295,58	13 619 530,84
Atelier Tiroirs	Contremaître	19 423,65	31 938,06	35 952,79	87 314,50
	Main-d'œuvre directe	166 339,26	273 509,57	307 890,70	747 739,53
	Fournitures	39 000,00	63 916,67	52 000,00	154 916,67
	Machines Tiroirs	4 215,20	6 931,00	7 802,25	18 948,46
	Emprunt machines	881,43	1 449,33	1 631,51	3 962,27
	Espace	421,52	693,10	780,23	1 894,85
	Huile à chauffage	876,76	1 441,65	1 622,87	3 941,28
	Emprunt espace	775,66	1 275,41	1 435,73	3 486,80
	Total	231 933,48	381 154,79	409 116,09	1 022 204,35
Atelier Meubles	Contremaître	35 283,77	70 281,05	69 361,26	174 926,07
	Main-d'œuvre directe	958 781,31	1 909 777,64	1 884 783,77	4 753 342,72
	Emballage 1	954 720,00	0,00	0,00	954 720,00
	Emballage 2	0,00	2 022 425,60	0,00	2 022 425,60
	Emballage 3	0,00	0,00	2 003 040,00	2 003 040,00
	Fournitures	117 000,00	191 750,00	156 000,00	464 750,00
	Machines Meubles	30 628,27	61 007,85	60 209,42	151 845,55
	Emprunt Meubles	6 404,61	12 757,22	12 590,26	31 752,09
	Espace	2 871,40	5 719,49	5 644,63	14 235,52
	Huile à chauffage	5 972,51	11 896,53	11 740,84	29 609,88
	Emprunt espace	5 283,80	10 524,71	10 386,97	26 195,47
	Total	2 116 945,68	4 296 140,08	4 213 757,15	10 626 842,91
Global		17 878 487,12	37 185 694,48	38 757 662,81	93 821 844,42

Tableau B.9 Indices d'efficacité et écarts de type *nn*

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Haute direction	Main-d'œuvre	0,9581	0,9977	1,1073	1,0374	(8 761)	(917)	49 914	40 236
	Espace	0,9581	0,9977	1,1073	1,0374	(17)	(2)	97	79
	Huile à chauffage	0,9421	0,9948	1,1211	1,0390	(46)	(8)	211	157
	Emprunt espace	0,9421	0,9948	1,1211	1,0390	(44)	(7)	202	151
	Total	0,9580	0,9977	1,1074	1,0374	(8 868)	(934)	50 425	40 622
Planification	Main-d'œuvre	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 833	2 423	3 529	7 786
	Espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	7	10	14	31
	Huile à chauffage	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	14	18	27	59
	Emprunt espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	13	18	26	56
	Total	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 868	2 469	3 595	7 932
Achat	Main-d'œuvre	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(13 635)	(19 450)	51 024	17 939
	Espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(45)	(64)	168	59
	Huile à chauffage	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(86)	(123)	322	113
	Emprunt espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(82)	(118)	308	108
	Total	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(13 848)	(19 754)	51 822	18 220
Supervision	Main-d'œuvre	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	198	1 505	3 611	5 314
	Espace	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	1	5	13	19
	Huile à chauffage	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	1	10	24	36
	Emprunt espace	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	1	10	23	34
	Total	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	201	1 530	3 672	5 403
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	969	1 938	2 160	5 067
	Espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	3	6	7	17
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	6	12	14	32
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	6	12	13	31
	Total	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	984	1 969	2 194	5 146
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	2 812	5 367	5 831	14 009
	Espace	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	10	20	21	51
	Huile à chauffage	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	20	38	41	98
	Emprunt espace	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	19	36	39	94
	Total	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	2 861	5 460	5 932	14 253
Conception de produits	Main-d'œuvre	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(31 573)	(7 224)	42 624	3 826
	Espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(96)	(22)	130	12
	Huile à chauffage	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(185)	(42)	250	22
	Emprunt espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(177)	(41)	239	21
	Total	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(32 032)	(7 329)	43 243	3 882
Informatique	Main-d'œuvre	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(7 322)	(5 031)	26 027	13 674
	Matériel	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(10 307)	(7 081)	36 637	19 248
	Emprunt matériel	0,9029	0,9620	1,1769	1,0385	(863)	(593)	3 066	1 610
	Espace	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(29)	(20)	103	54
	Huile à chauffage	0,9029	0,9620	1,1769	1,0385	(55)	(38)	197	104
	Emprunt espace	0,9029	0,9620	1,1769	1,0385	(53)	(37)	189	99
	Total	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(18 630)	(12 799)	66 218	34 789
Promotion	Main-d'œuvre	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	1 532	2 702	3 883	8 117
	Espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	3	6	8	17
	Huile à chauffage	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	6	11	16	33
	Emprunt espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	6	10	15	32
	Total	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	1 547	2 729	3 922	8 199

Tableau B.9 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(362)	(580)	(538)	(1 480)
	Espace	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(1)	(1)	(1)	(3)
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(2)	(3)	(2)	(7)
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(2)	(3)	(2)	(6)
	Total	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(366)	(586)	(544)	(1 497)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(4 545)	(6 483)	17 008	5 980
	Espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(13)	(18)	48	17
	Huile à chauffage	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(25)	(35)	92	32
	Emprunt espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(24)	(34)	88	31
	Total	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(4 606)	(6 570)	17 236	6 060
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	766	1 351	1 942	4 059
	Espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	2	4	5	11
	Huile à chauffage	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	4	7	10	22
	Emprunt espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	4	7	10	21
	Total	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	776	1 369	1 968	4 113
Mesure	Main-d'œuvre	1,0249	1,0383	1,0380	1,0358	623	2 029	2 438	5 090
	Espace	1,0249	1,0383	1,0380	1,0358	2	7	9	18
	Huile à chauffage	1,0227	1,0380	1,0396	1,0360	4	14	17	35
	Emprunt espace	1,0227	1,0380	1,0396	1,0360	4	13	16	33
	Total	1,0249	1,0383	1,0380	1,0358	633	2 062	2 480	5 175
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	1 052	2 515	1 623	5 190
	Espace	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	4	11	7	22
	Huile à chauffage	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	9	20	13	42
	Emprunt espace	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	8	20	13	40
	Total	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	1 073	2 565	1 656	5 294
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0241	1,0379	1,0388	1,0358	905	3 008	3 725	7 638
	Espace	1,0241	1,0379	1,0388	1,0358	2	7	9	18
	Huile à chauffage	1,0219	1,0375	1,0403	1,0360	4	13	17	35
	Emprunt espace	1,0219	1,0375	1,0403	1,0360	4	13	17	33
	Total	1,0241	1,0379	1,0388	1,0358	914	3 041	3 768	7 724
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 833	2 423	3 529	7 786
	Atelier	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	826	1 092	1 590	3 507
	Emprunt atelier	0,7778	0,9492	1,3000	1,0532	(1 627)	(403)	3 454	1 424
	Espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	7	10	14	31
	Huile à chauffage	0,7778	0,9492	1,3000	1,0532	(163)	(40)	347	143
	Emprunt espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0532	(157)	(39)	332	137
	Total	1,0056	1,0178	1,0373	1,0237	720	3 042	9 267	13 028
Entretien	Main-d'œuvre gestion	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(486)	(224)	3 476	2 766
	Main-d'œuvre équipements	1,0353	1,0505	1,0134	1,0311	1 583	4 752	1 514	7 849
	Main-d'œuvre bâtisse	0,9902	1,0163	1,0707	1,0352	(180)	625	3 106	3 551
	Main-d'œuvre chariots	0,8627	0,9151	1,2818	1,0505	(5 199)	(7 123)	22 506	10 184
	Pièces de rechange	1,0304	1,0508	1,0090	1,0286	1 836	6 356	1 326	9 518
	Atelier	1,0346	1,0587	1,0073	1,0312	614	2 180	330	3 124
	Emprunt atelier	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(115)	(53)	818	651
	Espace	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(10)	(4)	68	55
	Huile à chauffage	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(18)	(8)	132	105
	Emprunt espace	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(18)	(8)	126	100
	Total	0,9899	1,0156	1,0711	1,0350	(1 993)	6 494	33 401	37 902
Emprunt à court terme		1,2957	1,2612	1,2667	1,2686	15 186	37 018	49 847	102 052

Tableau B.9 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	794	2 723	4 290	7 806
	Main-d'œuvre indirecte	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	3 624	12 429	19 583	35 636
	Chariots Matières premières	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	411	1 409	2 220	4 040
	Emprunt Matières premières	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	69	236	371	676
	Espace	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	214	734	1 156	2 104
	Huile à chauffage	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	411	1 409	2 220	4 040
	Emprunt espace	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	394	1 351	2 128	3 872
	Total	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	5 916	20 291	31 969	58 176
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	422	843	940	2 205
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	0,8873	0,8873	(19 559)	(39 118)	(43 589)	(102 266)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	273	546	608	1 427
	Emprunt Produits finis	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	46	91	102	239
	Espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	455	909	1 013	2 378
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	873	1 746	1 946	4 565
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	837	1 674	1 865	4 375
	Total	0,9437	0,9437	0,9437	0,9437	(16 654)	(33 309)	(37 115)	(87 078)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	203	1 722	1 318	3 243
	Main-d'œuvre directe	0,9110	0,9453	0,9283	0,9315	(16 879)	(21 368)	(34 285)	(72 532)
	Panneaux	0,9703	0,9792	0,9763	0,9766	(128 100)	(273 280)	(507 520)	(908 900)
	Moulures	0,9231	1,0526	1,0714	1,0540	(20 300)	81 200	150 800	211 700
	Outils	0,9492	0,9849	0,9673	0,9706	(154)	(94)	(250)	(498)
	Énergie	0,9748	1,0115	0,9933	0,9967	(652)	612	(436)	(476)
	Machines Coupe	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	329	2 785	2 132	5 245
	Emprunt Coupe	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	55	466	357	877
	Espace	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	22	186	142	350
	Huile à chauffage	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	42	356	273	671
	Emprunt espace	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	40	342	262	643
	Total	0,9659	0,9864	0,9840	0,9829	(165 394)	(207 074)	(387 209)	(759 677)
Atelier Perçage	Contremaître	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	192	(182)	2 433	2 443
	Main-d'œuvre directe	0,9568	0,9414	1,0066	0,9709	(20 417)	(62 689)	7 046	(76 060)
	Outils	0,9571	0,9418	1,0070	0,9712	(333)	(1 023)	122	(1 234)
	Énergie	0,9829	0,9672	1,0341	0,9974	(323)	(1 408)	1 459	(272)
	Machines Perçage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	530	(501)	6 716	6 744
	Emprunt Perçage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	89	(84)	1 123	1 128
	Espace	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	13	(13)	171	171
	Huile à chauffage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	26	(24)	327	329
	Emprunt espace	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	25	(23)	314	315
	Total	0,9649	0,9494	1,0151	0,9791	(20 198)	(65 948)	19 711	(66 435)
Atelier Fraisage	Contremaître	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(124)	1 489	603	1 968
	Main-d'œuvre directe	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(2 172)	26 052	10 556	34 436
	Outils	0,9857	1,0335	1,0080	1,0136	(77)	361	93	377
	Énergie	1,0122	1,0614	1,0352	1,0409	320	3 226	1 985	5 531
	Machines Fraisage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(401)	4 816	1 951	6 366
	Emprunt Fraisage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(67)	806	326	1 065
	Espace	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(6)	72	29	95
	Huile à chauffage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(12)	139	56	183
	Emprunt espace	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(11)	133	54	176
	Total	0,9941	1,0424	1,0167	1,0223	(2 550)	37 094	15 654	50 198

Tableau B.9 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	535	1 239	480	2 253
	Main-d'œuvre directe	1,0008	1,0048	0,9825	0,9945	552	6 645	(27 313)	(20 116)
	Outils	1,0198	1,0239	1,0012	1,0134	217	535	31	783
	Énergie	1,0473	1,0515	1,0282	1,0407	632	1 406	867	2 904
	Machines Rainurage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	576	1 336	518	2 430
	Emprunt Rainurage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	96	223	87	406
	Espace	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	29	67	26	121
	Huile à chauffage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	55	128	50	233
	Emprunt espace	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	53	123	48	224
	Total	1,0037	1,0077	0,9854	0,9973	2 745	11 701	(25 208)	(10 761)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	1 374	3 156	(1 688)	2 843
	Main-d'œuvre directe	1,0391	1,0519	0,9217	0,9877	17 476	45 969	(94 668)	(31 223)
	Outils	1,0138	1,0262	0,8992	0,9636	100	378	(1 982)	(1 504)
	Énergie	1,0411	1,0539	0,9234	0,9895	545	1 418	(2 753)	(790)
	Machines Pose de gougeons	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	1 334	3 063	(1 638)	2 759
	Emprunt Pose de gougeons	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	223	512	(274)	461
	Espace	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	44	102	(55)	92
	Huile à chauffage	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	85	196	(105)	177
	Emprunt espace	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	82	188	(100)	169
	Total	1,0422	1,0550	0,9244	0,9906	21 264	54 982	(103 263)	(27 017)
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	958	(556)	1 585	1 987
	Main-d'œuvre directe	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	30 262	(17 551)	50 043	62 754
	Outils	0,9756	0,9108	0,9630	0,9445	(223)	(1 739)	(744)	(2 706)
	Énergie	1,0019	0,9354	0,9890	0,9700	64	(4 609)	(811)	(5 357)
	Machines Meubles	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	1 085	(629)	1 794	2 250
	Emprunt Meubles	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	182	(105)	300	376
	Espace	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	72	(42)	120	150
	Huile à chauffage	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	139	(81)	230	288
	Emprunt espace	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	133	(77)	220	276
	Total	1,0511	0,9813	1,0376	1,0176	32 671	(25 389)	52 737	60 019
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(411)	1 955	1 727	3 271
	Main-d'œuvre directe	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(7 968)	37 924	33 513	63 469
	Outils	0,9278	1,0050	0,9903	0,9843	(363)	50	(118)	(431)
	Énergie	0,9528	1,0321	1,0170	1,0108	(1 735)	2 368	1 521	2 154
	Machines Ponçage de surfaces	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(886)	4 215	3 725	7 055
	Emprunt Ponçage de surfaces	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(148)	705	623	1 180
	Espace	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(13)	63	56	106
	Huile à chauffage	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(26)	121	107	203
	Emprunt espace	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(24)	116	103	195
	Total	0,9734	1,0544	1,0390	1,0326	(11 574)	47 518	41 257	77 202

Tableau B.9 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Atelier Peinture	Contremaître	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	1 150	4 954	(2 995)	3 109
	Main-d'œuvre directe	0,9783	1,0506	0,8499	0,9404	(14 004)	68 467	(287 815)	(233 352)
	Peinture	0,9778	1,0000	0,9194	0,9540	(32 375)	0	(481 000)	(513 375)
	Outils	0,9335	1,0025	0,8110	0,8973	(724)	57	(6 114)	(6 781)
	Énergie	0,9586	1,0295	0,8328	0,9215	(549)	820	(6 591)	(6 320)
	Machines Peinture	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	744	3 205	(1 938)	2 011
	Emprunt Peinture	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	124	536	(324)	336
	Espace	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	50	214	(129)	134
	Huile à chauffage	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	95	410	(248)	257
	Emprunt espace	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	91	393	(238)	247
	Total	0,9790	1,0152	0,9021	0,9510	(45 399)	79 057	(787 392)	(753 734)
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	2 356	6 017	(5 842)	2 532
	Main-d'œuvre directe	1,0662	1,1052	0,8084	0,9483	8 812	28 105	(78 936)	(42 019)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0070	1,0070	214	428	477	1 120
	Machines Tiroirs	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	508	1 298	(1 260)	546
	Emprunt Tiroirs	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	106	271	(263)	114
	Espace	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	51	130	(126)	55
	Huile à chauffage	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	98	249	(242)	105
	Emprunt espace	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	94	239	(232)	100
	Total	1,0663	1,0993	0,8413	0,9659	12 239	36 738	(86 424)	(37 447)
Atelier Meubles	Contremaître	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	955	595	9 878	11 428
	Main-d'œuvre directe	1,0534	1,0272	1,1290	1,0809	40 976	50 764	325 455	417 195
	Emballage 1	1,0098	0,0000	0,0000	1,0098	7 560	0	0	7 560
	Emballage 2	0,0000	1,0097	0,0000	1,0097	0	19 354	0	19 354
	Emballage 3	0,0000	0,0000	0,9813	0,9813	0	0	(50 544)	(50 544)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0070	1,0070	642	1 285	1 432	3 359
	Machines Meubles	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	823	513	8 522	9 858
	Emprunt Meubles	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	172	107	1 782	2 061
	Espace	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	77	48	799	924
	Huile à chauffage	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	148	92	1 534	1 774
	Emprunt espace	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	142	89	1 470	1 701
	Total	1,0303	1,0173	1,0531	1,0368	51 496	72 846	300 328	424 671
Global		0,9865	1,0014	0,9878	0,9924	(189 017)	50 286	(614 854)	(753 586)

Tableau B.10 Indices d'efficience et écarts de type *nb*

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Haute direction	Main-d'œuvre	0,9581	0,9977	1,1073	1,0374	(9 309)	(974)	53 034	42 751
	Espace	0,9581	0,9977	1,1073	1,0374	(17)	(2)	97	79
	Huile à chauffage	0,9421	0,9948	1,1211	1,0390	(50)	(8)	228	170
	Emprunt espace	0,9421	0,9948	1,1211	1,0390	(44)	(7)	202	151
	Total	0,9580	0,9977	1,1074	1,0374	(9 420)	(992)	53 562	43 150
Planification	Main-d'œuvre	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 883	2 489	3 625	7 996
	Espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	7	10	14	31
	Huile à chauffage	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	15	20	29	64
	Emprunt espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	13	18	26	56
	Total	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 918	2 536	3 693	8 147
Achat	Main-d'œuvre	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(14 003)	(19 975)	52 403	18 424
	Espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(45)	(64)	168	59
	Huile à chauffage	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(93)	(133)	349	123
	Emprunt espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(82)	(118)	308	108
	Total	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(14 224)	(20 290)	53 227	18 714
Supervision	Main-d'œuvre	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	203	1 545	3 709	5 457
	Espace	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	1	5	13	19
	Huile à chauffage	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	1	11	26	39
	Emprunt espace	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	1	10	23	34
	Total	1,0079	1,0281	1,0569	1,0374	206	1 572	3 771	5 549
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	995	1 991	2 218	5 204
	Espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	3	6	7	17
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	7	13	15	35
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	6	12	13	31
	Total	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	1 011	2 022	2 253	5 286
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	2 888	5 512	5 988	14 388
	Espace	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	10	20	21	51
	Huile à chauffage	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	21	41	44	107
	Emprunt espace	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	19	36	39	94
	Total	1,0465	1,0413	1,0354	1,0394	2 939	5 608	6 093	14 640
Conception de produits	Main-d'œuvre	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(32 427)	(7 420)	43 776	3 930
	Espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(96)	(22)	130	12
	Huile à chauffage	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(200)	(46)	270	24
	Emprunt espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(177)	(41)	239	21
	Total	0,7778	0,9492	1,3000	1,0090	(32 900)	(7 528)	44 416	3 987
Informatique	Main-d'œuvre	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(7 520)	(5 167)	26 730	14 044
	Matériel	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(10 307)	(7 081)	36 637	19 248
	Emprunt matériel	0,9029	0,9620	1,1769	1,0385	(863)	(593)	3 066	1 610
	Espace	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(29)	(20)	103	54
	Huile à chauffage	0,9029	0,9620	1,1769	1,0385	(60)	(41)	213	112
	Emprunt espace	0,9029	0,9620	1,1769	1,0385	(53)	(37)	189	99
	Total	0,9029	0,9621	1,1768	1,0385	(18 832)	(12 938)	66 938	35 167
Promotion	Main-d'œuvre	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	1 573	2 775	3 988	8 337
	Espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	3	6	8	17
	Huile à chauffage	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	7	12	17	36
	Emprunt espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	6	10	15	32
	Total	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	1 589	2 803	4 029	8 421

Tableau B.10 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(372)	(595)	(553)	(1 520)
	Espace	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(1)	(1)	(1)	(3)
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(2)	(3)	(3)	(7)
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(2)	(3)	(2)	(6)
	Total	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(376)	(602)	(559)	(1 537)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(4 668)	(6 658)	17 468	6 141
	Espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(13)	(18)	48	17
	Huile à chauffage	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(27)	(38)	100	35
	Emprunt espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(24)	(34)	88	31
	Total	0,6513	0,8008	1,6679	1,0842	(4 731)	(6 748)	17 703	6 224
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	787	1 388	1 994	4 168
	Espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	2	4	5	11
	Huile à chauffage	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	4	8	11	24
	Emprunt espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	4	7	10	21
	Total	1,0798	1,0510	1,0556	1,0571	797	1 406	2 021	4 225
Mesure	Main-d'œuvre	1,0249	1,0383	1,0380	1,0358	640	2 084	2 504	5 227
	Espace	1,0249	1,0383	1,0380	1,0358	2	7	9	18
	Huile à chauffage	1,0227	1,0380	1,0396	1,0360	4	15	19	37
	Emprunt espace	1,0227	1,0380	1,0396	1,0360	4	13	16	33
	Total	1,0249	1,0383	1,0380	1,0358	650	2 118	2 547	5 316
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	1 080	2 583	1 667	5 330
	Espace	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	4	11	7	22
	Huile à chauffage	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	9	22	14	46
	Emprunt espace	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	8	20	13	40
	Total	1,0432	1,0478	1,0249	1,0365	1 102	2 635	1 701	5 438
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0241	1,0379	1,0388	1,0358	930	3 089	3 826	7 844
	Espace	1,0241	1,0379	1,0388	1,0358	2	7	9	18
	Huile à chauffage	1,0219	1,0375	1,0403	1,0360	4	15	19	37
	Emprunt espace	1,0219	1,0375	1,0403	1,0360	4	13	17	33
	Total	1,0241	1,0379	1,0388	1,0358	939	3 124	3 870	7 933
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 883	2 489	3 625	7 996
	Atelier	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	826	1 092	1 590	3 507
	Emprunt atelier	0,7778	0,9492	1,3000	1,0532	(1 627)	(403)	3 454	1 424
	Espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	7	10	14	31
	Huile à chauffage	0,7778	0,9492	1,3000	1,0532	(177)	(44)	376	155
	Emprunt espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0532	(157)	(39)	332	137
	Total	1,0057	1,0179	1,0371	1,0237	755	3 104	9 391	13 251
Entretien	Main-d'œuvre gestion	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(500)	(230)	3 570	2 840
	Main-d'œuvre équipements	1,0353	1,0505	1,0134	1,0311	1 568	4 707	1 499	7 774
	Main-d'œuvre bâtisse	0,9902	1,0163	1,0707	1,0352	(179)	619	3 076	3 517
	Main-d'œuvre chariots	0,8627	0,9151	1,2818	1,0505	(5 150)	(7 055)	22 292	10 087
	Pièces de rechange	1,0304	1,0508	1,0090	1,0286	1 836	6 356	1 326	9 518
	Atelier	1,0346	1,0587	1,0073	1,0312	614	2 180	330	3 124
	Emprunt atelier	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(115)	(53)	818	651
	Espace	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(10)	(4)	68	55
	Huile à chauffage	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(20)	(9)	142	113
	Emprunt espace	0,9625	0,9919	1,1145	1,0389	(18)	(8)	126	100
	Total	0,9899	1,0157	1,0710	1,0350	(1 972)	6 503	33 248	37 779
Emprunt à court terme		1,2957	1,2612	1,2667	1,2686	15 986	38 967	52 471	107 423

Tableau B.10 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	789	2 706	4 263	7 758
	Main-d'œuvre indirecte	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	3 566	12 232	19 272	35 071
	Chariots Matières premières	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	411	1 409	2 220	4 040
	Emprunt Matières premières	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	69	236	371	676
	Espace	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	214	734	1 156	2 104
	Huile à chauffage	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	445	1 527	2 405	4 377
	Emprunt espace	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	394	1 351	2 128	3 872
	Total	1,0772	1,0870	1,0839	1,0842	5 888	20 194	31 817	57 899
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	419	838	934	2 191
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	0,8873	0,8873	(19 249)	(38 497)	(42 897)	(100 643)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	273	546	608	1 427
	Emprunt Produits finis	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	46	91	102	239
	Espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	455	909	1 013	2 378
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	946	1 892	2 108	4 945
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	837	1 674	1 865	4 375
	Total	0,9450	0,9450	0,9450	0,9450	(16 274)	(32 547)	(36 267)	(85 088)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	202	1 711	1 310	3 222
	Main-d'œuvre directe	0,9110	0,9453	0,9283	0,9315	(16 397)	(20 757)	(33 306)	(70 460)
	Panneaux	0,9703	0,9792	0,9763	0,9766	(132 825)	(283 360)	(526 240)	(942 425)
	Moulures	0,9231	1,0526	1,0714	1,0540	(22 050)	88 200	163 800	229 950
	Outils	0,9492	0,9849	0,9673	0,9706	(155)	(95)	(253)	(503)
	Énergie	0,9748	1,0115	0,9933	0,9967	(598)	561	(400)	(436)
	Machines Coupe	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	329	2 785	2 132	5 245
	Emprunt Coupe	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	55	466	357	877
	Espace	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	22	186	142	350
	Huile à chauffage	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	46	386	296	727
	Emprunt espace	1,0122	1,0503	1,0315	1,0350	40	342	262	643
	Total	0,9659	0,9868	0,9844	0,9832	(171 332)	(209 577)	(391 901)	(772 809)
Atelier Perçage	Contremaître	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	191	(180)	2 418	2 428
	Main-d'œuvre directe	0,9568	0,9414	1,0066	0,9709	(19 833)	(60 898)	6 845	(73 887)
	Outils	0,9571	0,9418	1,0070	0,9712	(336)	(1 033)	124	(1 246)
	Énergie	0,9829	0,9672	1,0341	0,9974	(296)	(1 291)	1 337	(250)
	Machines Perçage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	530	(501)	6 716	6 744
	Emprunt Perçage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	89	(84)	1 123	1 128
	Espace	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	13	(13)	171	171
	Huile à chauffage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	28	(26)	355	356
	Emprunt espace	1,0114	0,9952	1,0641	1,0263	25	(23)	314	315
	Total	0,9650	0,9496	1,0153	0,9793	(19 590)	(64 050)	19 401	(64 239)
	Contremaître	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(123)	1 479	599	1 956
Atelier Fraisage	Main-d'œuvre directe	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(2 110)	25 308	10 255	33 452
	Outils	0,9857	1,0335	1,0080	1,0136	(78)	365	94	381
	Énergie	1,0122	1,0614	1,0352	1,0409	294	2 957	1 820	5 070
	Machines Fraisage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(401)	4 816	1 951	6 366
	Emprunt Fraisage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(67)	806	326	1 065
	Espace	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(6)	72	29	95
	Huile à chauffage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(13)	150	61	199
	Emprunt espace	0,9931	1,0413	1,0156	1,0212	(11)	133	54	176
	Total	0,9941	1,0423	1,0166	1,0222	(2 515)	36 086	15 189	48 760

Tableau B.10 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	531	1 231	477	2 239
	Main-d'œuvre directe	1,0008	1,0048	0,9825	0,9945	536	6 455	(26 532)	(19 541)
	Outils	1,0198	1,0239	1,0012	1,0134	219	540	31	790
	Énergie	1,0473	1,0515	1,0282	1,0407	579	1 288	795	2 662
	Machines Rainurage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	576	1 336	518	2 430
	Emprunt Rainurage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	96	223	87	406
	Espace	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	29	67	26	121
	Huile à chauffage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	60	139	54	253
	Emprunt espace	1,0308	1,0349	1,0120	1,0243	53	123	48	224
	Total	1,0037	1,0077	0,9854	0,9973	2 680	11 403	(24 498)	(10 415)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	1 366	3 137	(1 678)	2 825
	Main-d'œuvre directe	1,0391	1,0519	0,9217	0,9877	16 977	44 656	(91 963)	(30 331)
	Outils	1,0138	1,0262	0,8992	0,9636	101	381	(2 001)	(1 519)
	Énergie	1,0411	1,0539	0,9234	0,9895	500	1 300	(2 524)	(724)
	Machines Pose de gougeons	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	1 334	3 063	(1 638)	2 759
	Emprunt Pose de gougeons	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	223	512	(274)	461
	Espace	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	44	102	(55)	92
	Huile à chauffage	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	92	212	(114)	191
	Emprunt espace	1,0843	1,0977	0,9617	1,0307	82	188	(100)	169
	Total	1,0422	1,0551	0,9244	0,9907	20 719	53 551	(100 346)	(26 076)
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	952	(552)	1 575	1 975
	Main-d'œuvre directe	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	29 397	(17 049)	48 613	60 961
	Outils	0,9756	0,9108	0,9630	0,9445	(226)	(1 756)	(751)	(2 732)
	Énergie	1,0019	0,9354	0,9890	0,9700	58	(4 225)	(744)	(4 910)
	Machines Meubles	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	1 085	(629)	1 794	2 250
	Emprunt Meubles	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	182	(105)	300	376
	Espace	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	72	(42)	120	150
	Huile à chauffage	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	150	(87)	249	312
	Emprunt espace	1,0550	0,9850	1,0414	1,0214	133	(77)	220	276
	Total	1,0512	0,9815	1,0377	1,0177	31 805	(24 523)	51 377	58 658
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(408)	1 942	1 717	3 251
	Main-d'œuvre directe	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(7 740)	36 840	32 555	61 655
	Outils	0,9278	1,0050	0,9903	0,9843	(366)	51	(119)	(435)
	Énergie	0,9528	1,0321	1,0170	1,0108	(1 591)	2 171	1 394	1 974
	Machines Ponçage de surfaces	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(886)	4 215	3 725	7 055
	Emprunt Ponçage de surfaces	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(148)	705	623	1 180
	Espace	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(13)	63	56	106
	Huile à chauffage	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(28)	132	116	220
	Emprunt espace	0,9759	1,0571	1,0417	1,0353	(24)	116	103	195
	Total	0,9735	1,0545	1,0391	1,0327	(11 204)	46 236	40 170	75 202

Tableau B.10 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Atelier Peinture	Contremaître	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	1 142	4 923	(2 976)	3 089
	Main-d'œuvre directe	0,9783	1,0506	0,8499	0,9404	(13 604)	66 511	(279 592)	(226 685)
	Peinture	0,9778	1,0000	0,9194	0,9540	(30 187)	0	(448 500)	(478 688)
	Outils	0,9335	1,0025	0,8110	0,8973	(731)	57	(6 173)	(6 847)
	Énergie	0,9586	1,0295	0,8328	0,9215	(503)	752	(6 042)	(5 793)
	Machines Peinture	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	744	3 205	(1 938)	2 011
	Emprunt Peinture	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	124	536	(324)	336
	Espace	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	50	214	(129)	134
	Huile à chauffage	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	103	444	(269)	279
	Emprunt espace	1,0752	1,1546	0,9341	1,0335	91	393	(238)	247
	Total	0,9790	1,0157	0,9016	0,9510	(42 771)	77 036	(746 181)	(711 916)
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	2 342	5 980	(5 805)	2 516
	Main-d'œuvre directe	1,0662	1,1052	0,8084	0,9483	8 560	27 302	(76 681)	(40 819)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0070	1,0070	212	424	473	1 109
	Machines Tiroirs	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	508	1 298	(1 260)	546
	Emprunt Tiroirs	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	106	271	(263)	114
	Espace	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	51	130	(126)	55
	Huile à chauffage	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	106	270	(262)	114
	Emprunt espace	1,1550	1,1973	0,8758	1,0273	94	239	(232)	100
	Total	1,0664	1,0993	0,8418	0,9662	11 978	35 914	(84 157)	(36 264)
Atelier Meubles	Contremaître	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	949	591	9 817	11 357
	Main-d'œuvre directe	1,0534	1,0272	1,1290	1,0809	39 805	49 313	316 157	405 275
	Emballage 1	1,0098	0,0000	0,0000	1,0098	7 280	0	0	7 280
	Emballage 2	0,0000	1,0097	0,0000	1,0097	0	18 637	0	18 637
	Emballage 3	0,0000	0,0000	0,9813	0,9813	0	0	(48 672)	(48 672)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0070	1,0070	636	1 273	1 418	3 327
	Machines Meubles	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	823	513	8 522	9 858
	Emprunt Meubles	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	172	107	1 782	2 061
	Espace	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	77	48	799	924
	Huile à chauffage	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	161	100	1 662	1 922
	Emprunt espace	1,0346	1,0089	1,1089	1,0616	142	89	1 470	1 701
	Total	1,0304	1,0173	1,0535	1,0369	50 046	70 671	292 954	413 671
Global		0,9860	1,0012	0,9886	0,9927	(195 133)	43 695	(572 068)	(723 505)

Tableau B.11 Indices d'efficience et écarts de type *bb*

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Haute direction	Main-d'œuvre	0,9581	0,9977	1,1073	1,0249	(11 969)	(1 027)	40 795	27 800
	Espace	0,9581	0,9977	1,1073	1,0249	(22)	(2)	75	51
	Huile à chauffage	0,9421	0,9948	1,1211	1,0241	(64)	(9)	176	103
	Emprunt espace	0,9421	0,9948	1,1211	1,0241	(57)	(8)	155	91
	Total	0,9580	0,9977	1,1074	1,0249	(12 111)	(1 045)	41 201	28 045
Planification	Main-d'œuvre	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	2 421	2 622	2 788	7 831
	Espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	9	10	11	30
	Huile à chauffage	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	19	21	22	63
	Emprunt espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	17	19	20	55
	Total	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	2 466	2 672	2 841	7 979
Achat	Main-d'œuvre	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(18 004)	(21 045)	40 310	1 260
	Espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(58)	(67)	129	4
	Huile à chauffage	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(120)	(140)	268	8
	Emprunt espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(106)	(124)	237	7
	Total	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(18 287)	(21 377)	40 944	1 280
Supervision	Main-d'œuvre	1,0079	1,0281	1,0569	1,0336	261	1 628	2 853	4 742
	Espace	1,0079	1,0281	1,0569	1,0336	1	6	10	16
	Huile à chauffage	1,0079	1,0281	1,0569	1,0336	2	12	20	34
	Emprunt espace	1,0079	1,0281	1,0569	1,0336	2	10	18	30
	Total	1,0079	1,0281	1,0569	1,0336	265	1 656	2 901	4 822
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	1 280	2 097	1 706	5 083
	Espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	4	7	5	16
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	9	14	11	34
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	8	12	10	30
	Total	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	1 300	2 130	1 733	5 163
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0465	1,0413	1,0354	1,0403	3 713	5 807	4 606	14 126
	Espace	1,0465	1,0413	1,0354	1,0403	13	21	16	50
	Huile à chauffage	1,0465	1,0413	1,0354	1,0403	28	43	34	105
	Emprunt espace	1,0465	1,0413	1,0354	1,0403	24	38	30	93
	Total	1,0465	1,0413	1,0354	1,0403	3 778	5 909	4 687	14 374
Conception de produits	Main-d'œuvre	0,7778	0,9492	1,3000	0,9651	(41 691)	(7 817)	33 674	(15 835)
	Espace	0,7778	0,9492	1,3000	0,9651	(124)	(23)	100	(47)
	Huile à chauffage	0,7778	0,9492	1,3000	0,9651	(258)	(48)	208	(98)
	Emprunt espace	0,7778	0,9492	1,3000	0,9651	(228)	(43)	184	(87)
	Total	0,7778	0,9492	1,3000	0,9651	(42 301)	(7 931)	34 166	(16 066)
Informatique	Main-d'œuvre	0,9029	0,9621	1,1768	1,0152	(9 669)	(5 443)	20 562	5 450
	Matériel	0,9029	0,9621	1,1768	1,0152	(13 252)	(7 461)	28 182	7 469
	Emprunt matériel	0,9029	0,9620	1,1769	1,0152	(1 109)	(624)	2 358	625
	Espace	0,9029	0,9621	1,1768	1,0152	(37)	(21)	79	21
	Huile à chauffage	0,9029	0,9620	1,1769	1,0152	(77)	(43)	164	43
	Emprunt espace	0,9029	0,9620	1,1769	1,0152	(68)	(38)	145	38
	Total	0,9029	0,9621	1,1768	1,0152	(24 213)	(13 631)	51 491	13 647
Promotion	Main-d'œuvre	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	2 023	2 924	3 068	8 014
	Espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	4	6	6	16
	Huile à chauffage	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	9	13	13	34
	Emprunt espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	8	11	12	30
	Total	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	2 043	2 953	3 099	8 095

Tableau B.11 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(478)	(627)	(425)	(1 531)
	Espace	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(1)	(1)	(1)	(3)
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(2)	(3)	(2)	(7)
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(2)	(3)	(2)	(6)
	Total	0,9931	0,9931	0,9931	0,9931	(484)	(634)	(430)	(1 548)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(6 001)	(7 015)	13 437	420
	Espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(16)	(19)	37	1
	Huile à chauffage	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(34)	(40)	77	2
	Emprunt espace	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(30)	(35)	68	2
	Total	0,6513	0,8008	1,6679	1,0058	(6 082)	(7 110)	13 618	426
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	1 011	1 462	1 534	4 007
	Espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	3	4	4	11
	Huile à chauffage	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	6	8	9	23
	Emprunt espace	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	5	7	8	20
	Total	1,0798	1,0510	1,0556	1,0581	1 025	1 482	1 555	4 061
Mesure	Main-d'œuvre	1,0249	1,0383	1,0380	1,0351	823	2 195	1 926	4 944
	Espace	1,0249	1,0383	1,0380	1,0351	3	8	7	17
	Huile à chauffage	1,0227	1,0380	1,0396	1,0350	5	16	14	35
	Emprunt espace	1,0227	1,0380	1,0396	1,0350	5	14	13	31
	Total	1,0249	1,0383	1,0380	1,0351	836	2 232	1 959	5 027
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0432	1,0478	1,0249	1,0384	1 389	2 721	1 282	5 392
	Espace	1,0432	1,0478	1,0249	1,0384	6	11	5	22
	Huile à chauffage	1,0432	1,0478	1,0249	1,0384	12	23	11	46
	Emprunt espace	1,0432	1,0478	1,0249	1,0384	11	21	10	41
	Total	1,0432	1,0478	1,0249	1,0384	1 417	2 776	1 308	5 501
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0241	1,0379	1,0388	1,0350	1 195	3 255	2 943	7 393
	Espace	1,0241	1,0379	1,0388	1,0350	3	7	7	17
	Huile à chauffage	1,0219	1,0375	1,0403	1,0349	5	15	15	35
	Emprunt espace	1,0219	1,0375	1,0403	1,0349	5	14	13	31
	Total	1,0241	1,0379	1,0388	1,0350	1 208	3 291	2 977	7 476
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	2 421	2 622	2 788	7 831
	Atelier	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	1 062	1 150	1 223	3 435
	Emprunt atelier	0,7778	0,9492	1,3000	1,0053	(2 092)	(425)	2 657	141
	Espace	1,0221	1,0219	1,0219	1,0219	9	10	11	30
	Huile à chauffage	0,7778	0,9492	1,3000	1,0053	(228)	(46)	289	15
	Emprunt espace	0,7778	0,9492	1,3000	1,0053	(201)	(41)	256	14
	Total	1,0057	1,0179	1,0371	1,0210	971	3 270	7 224	11 466
Entretien	Main-d'œuvre gestion	0,9625	0,9919	1,1145	1,0262	(642)	(242)	2 746	1 862
	Main-d'œuvre équipements	1,0353	1,0505	1,0134	1,0337	2 016	4 959	1 153	8 128
	Main-d'œuvre bâtisse	0,9902	1,0163	1,0707	1,0287	(230)	653	2 366	2 789
	Main-d'œuvre chariots	0,8627	0,9151	1,2818	1,0157	(6 621)	(7 433)	17 148	3 093
	Pièces de rechange	1,0304	1,0508	1,0090	1,0312	2 361	6 697	1 020	10 077
	Atelier	1,0346	1,0587	1,0073	1,0346	789	2 297	254	3 340
	Emprunt atelier	0,9625	0,9919	1,1145	1,0262	(147)	(55)	630	427
	Espace	0,9625	0,9919	1,1145	1,0262	(12)	(5)	53	36
	Huile à chauffage	0,9625	0,9919	1,1145	1,0262	(26)	(10)	110	74
	Emprunt espace	0,9625	0,9919	1,1145	1,0262	(23)	(9)	97	66
	Total	0,9899	1,0157	1,0710	1,0285	(2 535)	6 852	25 575	29 892
Emprunt à court terme		1,2957	1,2612	1,2667	1,2697	20 553	41 054	40 362	101 969

Tableau B.11 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	1 014	2 851	3 279	7 144
	Main-d'œuvre indirecte	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	4 585	12 887	14 825	32 298
	Chariots Matières premières	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	528	1 485	1 708	3 721
	Emprunt Matières premières	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	88	248	286	622
	Espace	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	275	773	890	1 938
	Huile à chauffage	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	572	1 608	1 850	4 031
	Emprunt espace	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	506	1 423	1 637	3 566
	Total	1,0772	1,0870	1,0839	1,0840	7 570	21 276	24 474	53 320
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	539	883	718	2 140
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	0,8873	0,8873	(24 748)	(40 560)	(32 998)	(98 306)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	351	575	468	1 393
	Emprunt Produits finis	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	59	96	78	233
	Espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	585	958	780	2 322
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	1 216	1 993	1 621	4 831
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0238	1,0238	1 076	1 763	1 434	4 274
	Total	0,9450	0,9450	0,9450	0,9450	(20 923)	(34 291)	(27 898)	(83 112)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0122	1,0503	1,0315	1,0345	260	1 802	1 008	3 070
	Main-d'œuvre directe	0,9110	0,9453	0,9283	0,9310	(21 082)	(21 869)	(25 620)	(68 571)
	Panneaux	0,9703	0,9792	0,9763	0,9765	(170 775)	(298 540)	(404 800)	(874 115)
	Moulures	0,9231	1,0526	1,0714	1,0489	(28 350)	92 925	126 000	190 575
	Outils	0,9492	0,9849	0,9673	0,9701	(200)	(100)	(194)	(494)
	Énergie	0,9748	1,0115	0,9933	0,9962	(768)	591	(307)	(485)
	Machines Coupe	1,0122	1,0503	1,0315	1,0345	422	2 934	1 640	4 996
	Emprunt Coupe	1,0122	1,0503	1,0315	1,0345	71	491	274	836
	Espace	1,0122	1,0503	1,0315	1,0345	28	196	109	333
	Huile à chauffage	1,0122	1,0503	1,0315	1,0345	59	407	227	693
	Emprunt espace	1,0122	1,0503	1,0315	1,0345	52	360	201	613
	Total	0,9659	0,9868	0,9844	0,9825	(220 284)	(220 804)	(301 462)	(742 550)
Atelier Perçage	Contremaître	1,0114	0,9952	1,0641	1,0212	245	(190)	1 860	1 915
	Main-d'œuvre directe	0,9568	0,9414	1,0066	0,9660	(25 500)	(64 160)	5 265	(84 395)
	Outils	0,9571	0,9418	1,0070	0,9664	(432)	(1 089)	95	(1 425)
	Énergie	0,9829	0,9672	1,0341	0,9924	(381)	(1 360)	1 029	(712)
	Machines Perçage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0212	681	(528)	5 166	5 319
	Emprunt Perçage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0212	114	(88)	864	890
	Espace	1,0114	0,9952	1,0641	1,0212	17	(13)	131	135
	Huile à chauffage	1,0114	0,9952	1,0641	1,0212	36	(28)	273	281
	Emprunt espace	1,0114	0,9952	1,0641	1,0212	32	(25)	241	249
	Total	0,9650	0,9496	1,0153	0,9744	(25 187)	(67 481)	14 924	(77 745)
	Contremaître	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(159)	1 559	461	1 861
Atelier Fraisage	Main-d'œuvre directe	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(2 713)	26 663	7 888	31 839
	Outils	0,9857	1,0335	1,0080	1,0130	(100)	384	72	357
	Énergie	1,0122	1,0614	1,0352	1,0403	378	3 116	1 400	4 893
	Machines Fraisage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(516)	5 074	1 501	6 059
	Emprunt Fraisage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(86)	849	251	1 014
	Espace	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(8)	76	23	91
	Huile à chauffage	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(16)	158	47	189
	Emprunt espace	0,9931	1,0413	1,0156	1,0206	(14)	140	41	167
	Total	0,9941	1,0423	1,0166	1,0216	(3 234)	38 019	11 684	46 469

Tableau B.11 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0308	1,0349	1,0120	1,0261	683	1 297	367	2 347
	Main-d'œuvre directe	1,0008	1,0048	0,9825	0,9962	689	6 801	(20 409)	(12 919)
	Outils	1,0198	1,0239	1,0012	1,0152	282	569	24	875
	Énergie	1,0473	1,0515	1,0282	1,0425	744	1 358	611	2 713
	Machines Rainurage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0261	741	1 407	398	2 547
	Emprunt Rainurage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0261	124	235	67	426
	Espace	1,0308	1,0349	1,0120	1,0261	37	70	20	127
	Huile à chauffage	1,0308	1,0349	1,0120	1,0261	77	146	41	265
	Emprunt espace	1,0308	1,0349	1,0120	1,0261	68	129	37	234
	Total	1,0037	1,0077	0,9854	0,9991	3 446	12 014	(18 845)	(3 385)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,0843	1,0977	0,9617	1,0427	1 756	3 305	(1 290)	3 770
	Main-d'œuvre directe	1,0391	1,0519	0,9217	0,9992	21 827	47 048	(70 741)	(1 866)
	Outils	1,0138	1,0262	0,8992	0,9748	130	402	(1 539)	(1 008)
	Énergie	1,0411	1,0539	0,9234	1,0011	642	1 369	(1 941)	71
	Machines Pose de gougeons	1,0843	1,0977	0,9617	1,0427	1 715	3 227	(1 260)	3 682
	Emprunt Pose de gougeons	1,0843	1,0977	0,9617	1,0427	287	540	(211)	616
	Espace	1,0843	1,0977	0,9617	1,0427	57	108	(42)	123
	Huile à chauffage	1,0843	1,0977	0,9617	1,0427	119	224	(87)	255
	Emprunt espace	1,0843	1,0977	0,9617	1,0427	105	198	(77)	226
	Total	1,0422	1,0551	0,9244	1,0022	26 638	56 420	(77 189)	5 869
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	1 225	(582)	1 212	1 854
	Main-d'œuvre directe	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	37 796	(17 963)	37 395	57 228
	Outils	0,9756	0,9108	0,9630	0,9437	(290)	(1 850)	(578)	(2 718)
	Énergie	1,0019	0,9354	0,9890	0,9691	75	(4 451)	(572)	(4 948)
	Machines Meubles	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	1 395	(663)	1 380	2 112
	Emprunt Meubles	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	233	(111)	231	353
	Espace	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	93	(44)	92	141
	Huile à chauffage	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	193	(92)	191	293
	Emprunt espace	1,0550	0,9850	1,0414	1,0205	171	(81)	169	259
	Total	1,0512	0,9815	1,0377	1,0168	40 892	(25 837)	39 520	54 575
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(525)	2 047	1 320	2 842
	Main-d'œuvre directe	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(9 952)	38 814	25 043	53 905
	Outils	0,9278	1,0050	0,9903	0,9810	(471)	54	(92)	(509)
	Énergie	0,9528	1,0321	1,0170	1,0074	(2 045)	2 287	1 072	1 314
	Machines Ponçage de surfaces	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(1 139)	4 441	2 866	6 168
	Emprunt Ponçage de surfaces	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(190)	743	479	1 032
	Espace	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(17)	67	43	93
	Huile à chauffage	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(36)	139	89	192
	Emprunt espace	0,9759	1,0571	1,0417	1,0318	(31)	123	79	170
	Total	0,9735	1,0545	1,0391	1,0293	(14 406)	48 713	30 900	65 207

Tableau B.11 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		P1	P2	P3	Tous	P1	P2	P3	Tous
Atelier Peinture	Contremaître	1,0752	1,1546	0,9341	1,0497	1 469	5 187	(2 289)	4 366
	Main-d'œuvre directe	0,9783	1,0506	0,8499	0,9552	(17 491)	70 074	(215 071)	(162 487)
	Peinture	0,9778	1,0000	0,9194	0,9604	(38 812)	0	(345 000)	(383 813)
	Outils	0,9335	1,0025	0,8110	0,9114	(940)	60	(4 749)	(5 628)
	Énergie	0,9586	1,0295	0,8328	0,9360	(647)	792	(4 648)	(4 503)
	Machines Peinture	1,0752	1,1546	0,9341	1,0497	956	3 377	(1 490)	2 843
	Emprunt Peinture	1,0752	1,1546	0,9341	1,0497	160	565	(249)	476
	Espace	1,0752	1,1546	0,9341	1,0497	64	225	(99)	190
	Huile à chauffage	1,0752	1,1546	0,9341	1,0497	133	468	(207)	394
	Emprunt espace	1,0752	1,1546	0,9341	1,0497	117	414	(183)	349
	Total	0,9790	1,0157	0,9016	0,9598	(54 992)	81 163	(573 985)	(547 814)
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,1550	1,1973	0,8758	1,0555	3 011	6 300	(4 466)	4 846
	Main-d'œuvre directe	1,0662	1,1052	0,8084	0,9743	11 006	28 765	(58 985)	(19 215)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0070	1,0070	273	447	364	1 083
	Machines Tiroirs	1,1550	1,1973	0,8758	1,0555	653	1 367	(969)	1 052
	Emprunt Tiroirs	1,1550	1,1973	0,8758	1,0555	137	286	(203)	220
	Espace	1,1550	1,1973	0,8758	1,0555	65	137	(97)	105
	Huile à chauffage	1,1550	1,1973	0,8758	1,0555	136	284	(202)	219
	Emprunt espace	1,1550	1,1973	0,8758	1,0555	120	252	(178)	193
	Total	1,0664	1,0993	0,8418	0,9888	15 401	37 838	(64 736)	(11 497)
Atelier Meubles	Contremaître	1,0346	1,0089	1,1089	1,0537	1 220	623	7 551	9 394
	Main-d'œuvre directe	1,0534	1,0272	1,1290	1,0729	51 178	51 955	243 197	346 331
	Emballage 1	1,0098	0,0000	0,0000	1,0098	9 360	0	0	9 360
	Emballage 2	0,0000	1,0097	0,0000	1,0097	0	19 635	0	19 635
	Emballage 3	0,0000	0,0000	0,9813	0,9813	0	0	(37 440)	(37 440)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0070	1,0070	818	1 341	1 091	3 250
	Machines Meubles	1,0346	1,0089	1,1089	1,0537	1 059	541	6 555	8 154
	Emprunt Meubles	1,0346	1,0089	1,1089	1,0537	221	113	1 371	1 705
	Espace	1,0346	1,0089	1,1089	1,0537	99	51	615	764
	Huile à chauffage	1,0346	1,0089	1,1089	1,0537	206	105	1 278	1 590
	Emprunt espace	1,0346	1,0089	1,1089	1,0537	183	93	1 131	1 407
	Total	1,0304	1,0173	1,0535	1,0343	64 345	74 457	225 349	364 151
Global		0,9860	1,0012	0,9886	0,9931	(250 885)	46 036	(440 052)	(644 901)

Tableau B.12 Analyse de l'évolution des dépenses, chaque intrant de l'extrait P1

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Haute direction	Main-d'œuvre	1,3088	1,2857	1,0625	0,9581	64 543	60 789	12 515	(8 761)
	Espace	1,2318	1,2857	1,0000	0,9581	95	112	0	(17)
	Huile à chauffage	1,3122	1,2857	1,0833	0,9421	247	231	62	(46)
	Emprunt espace	1,2112	1,2857	1,0000	0,9421	160	204	0	(44)
	Total	1,3083	1,2857	1,0622	0,9580	65 045	61 335	12 577	(8 868)
Planification	Main-d'œuvre	1,3496	1,2857	1,0270	1,0221	29 016	24 891	2 293	1 833
	Espace	1,3141	1,2857	1,0000	1,0221	103	96	0	7
	Huile à chauffage	1,4236	1,2857	1,0833	1,0221	266	199	53	14
	Emprunt espace	1,3141	1,2857	1,0000	1,0221	189	176	0	13
	Total	1,3498	1,2857	1,0271	1,0221	29 574	25 361	2 346	1 868
Achat	Main-d'œuvre	0,8600	1,2857	1,0270	0,6513	(5 473)	7 473	688	(13 635)
	Espace	0,8374	1,2857	1,0000	0,6513	(21)	24	0	(45)
	Huile à chauffage	0,9072	1,2857	1,0833	0,6513	(23)	50	13	(86)
	Emprunt espace	0,8374	1,2857	1,0000	0,6513	(38)	44	0	(82)
	Total	0,8601	1,2857	1,0271	0,6513	(5 555)	7 591	702	(13 848)
Supervision	Main-d'œuvre	1,3309	1,2857	1,0270	1,0079	8 279	7 400	682	198
	Espace	1,2959	1,2857	1,0000	1,0079	26	25	0	1
	Huile à chauffage	1,4039	1,2857	1,0833	1,0079	68	53	14	1
	Emprunt espace	1,2959	1,2857	1,0000	1,0079	48	47	0	1
	Total	1,3310	1,2857	1,0271	1,0079	8 421	7 525	696	201
Distribution	Main-d'œuvre	1,3519	1,2857	1,0270	1,0238	14 342	12 245	1 128	969
	Espace	1,3163	1,2857	1,0000	1,0238	42	39	0	3
	Huile à chauffage	1,4260	1,2857	1,0833	1,0238	109	81	22	6
	Emprunt espace	1,3163	1,2857	1,0000	1,0238	78	72	0	6
	Total	1,3520	1,2857	1,0271	1,0238	14 572	12 438	1 150	984
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,3819	1,2857	1,0270	1,0465	23 088	18 566	1 710	2 812
	Espace	1,3455	1,2857	1,0000	1,0465	76	66	0	10
	Huile à chauffage	1,4576	1,2857	1,0833	1,0465	194	138	37	20
	Emprunt espace	1,3455	1,2857	1,0000	1,0465	141	122	0	19
	Total	1,3820	1,2857	1,0271	1,0465	23 499	18 891	1 747	2 861
Conception de produits	Main-d'œuvre	1,0270	1,2857	1,0270	0,7778	3 840	32 427	2 987	(31 573)
	Espace	1,0000	1,2857	1,0000	0,7778	0	96	0	(96)
	Huile à chauffage	1,0833	1,2857	1,0833	0,7778	69	200	54	(185)
	Emprunt espace	1,0000	1,2857	1,0000	0,7778	0	177	0	(177)
	Total	1,0271	1,2857	1,0271	0,7778	3 909	32 900	3 041	(32 032)
Informatique	Main-d'œuvre	1,1923	1,2857	1,0270	0,9029	14 507	19 988	1 841	(7 322)
	Matériel	1,1609	1,2857	1,0000	0,9029	17 089	27 396	0	(10 307)
	Emprunt matériel	1,1608	1,2857	1,0000	0,9029	1 428	2 291	0	(863)
	Espace	1,1609	1,2857	1,0000	0,9029	48	77	0	(29)
	Huile à chauffage	1,2575	1,2857	1,0833	0,9029	147	160	43	(55)
	Emprunt espace	1,1608	1,2857	1,0000	0,9029	88	141	0	(53)
	Total	1,1735	1,2857	1,0109	0,9029	33 307	50 053	1 884	(18 630)
Promotion	Main-d'œuvre	1,4258	1,2857	1,0270	1,0798	8 175	6 083	560	1 532
	Espace	1,3883	1,2857	1,0000	1,0798	16	13	0	3
	Huile à chauffage	1,5040	1,2857	1,0833	1,0798	39	26	7	6
	Emprunt espace	1,3883	1,2857	1,0000	1,0798	29	23	0	6
	Total	1,4259	1,2857	1,0271	1,0798	8 259	6 145	567	1 547

Tableau B.12 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité b		Productivité nette	Net	À productivité b		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Commandes	Main-d'œuvre	1,3113	1,2857	1,0270	0,9931	16 238	15 200	1 400	(362)
	Espace	1,2768	1,2857	1,0000	0,9931	34	35	0	(1)
	Huile à chauffage	1,3832	1,2857	1,0833	0,9931	90	72	19	(2)
	Emprunt espace	1,2768	1,2857	1,0000	0,9931	62	64	0	(2)
	Total	1,3114	1,2857	1,0271	0,9931	16 424	15 371	1 419	(366)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,8600	1,2857	1,0270	0,6513	(1 824)	2 491	229	(4 545)
	Espace	0,8374	1,2857	1,0000	0,6513	(6)	7	0	(13)
	Huile à chauffage	0,9072	1,2857	1,0833	0,6513	(7)	14	4	(25)
	Emprunt espace	0,8374	1,2857	1,0000	0,6513	(11)	13	0	(24)
	Total	0,8601	1,2857	1,0271	0,6513	(1 848)	2 525	233	(4 606)
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,4258	1,2857	1,0270	1,0798	4 088	3 042	280	766
	Espace	1,3883	1,2857	1,0000	1,0798	10	8	0	2
	Huile à chauffage	1,5040	1,2857	1,0833	1,0798	26	17	5	4
	Emprunt espace	1,3883	1,2857	1,0000	1,0798	19	15	0	4
	Total	1,4259	1,2857	1,0271	1,0798	4 144	3 083	285	776
Mesure	Main-d'œuvre	1,3534	1,2857	1,0270	1,0249	8 834	7 518	692	623
	Espace	1,3178	1,2857	1,0000	1,0249	28	26	0	2
	Huile à chauffage	1,4245	1,2857	1,0833	1,0227	72	54	14	4
	Emprunt espace	1,3150	1,2857	1,0000	1,0227	51	47	0	4
	Total	1,3535	1,2857	1,0271	1,0249	8 985	7 645	707	633
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,3775	1,2857	1,0270	1,0432	9 194	7 456	687	1 052
	Espace	1,3412	1,2857	1,0000	1,0432	35	31	0	4
	Huile à chauffage	1,4530	1,2857	1,0833	1,0432	89	64	17	9
	Emprunt espace	1,3412	1,2857	1,0000	1,0432	65	56	0	8
	Total	1,3777	1,2857	1,0272	1,0432	9 384	7 607	704	1 073
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,3523	1,2857	1,0270	1,0241	13 226	11 282	1 039	905
	Espace	1,3167	1,2857	1,0000	1,0241	28	26	0	2
	Huile à chauffage	1,4234	1,2857	1,0833	1,0219	72	54	14	4
	Emprunt espace	1,3139	1,2857	1,0000	1,0219	51	47	0	4
	Total	1,3524	1,2857	1,0271	1,0241	13 376	11 408	1 054	914
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,3496	1,2857	1,0270	1,0221	29 016	24 891	2 293	1 833
	Atelier	1,3141	1,2857	1,0000	1,0221	11 743	10 917	0	826
	Emprunt atelier	1,0000	1,2857	1,0000	0,7778	0	1 627	0	(1 627)
	Espace	1,3141	1,2857	1,0000	1,0221	103	96	0	7
	Huile à chauffage	1,0833	1,2857	1,0833	0,7778	61	177	48	(163)
	Emprunt espace	1,0000	1,2857	1,0000	0,7778	0	157	0	(157)
	Total	1,3161	1,2857	1,0180	1,0056	40 923	37 863	2 340	720
Entretien	Main-d'œuvre gestion	1,2709	1,2857	1,0270	0,9625	3 513	3 662	337	(486)
	Main-d'œuvre	1,3184	1,2857	0,9905	1,0353	14 289	13 148	(442)	1 583
	Main-d'œuvre bâtisse	1,2610	1,2857	0,9905	0,9902	4 813	5 167	(174)	(180)
	Main-d'œuvre	1,0986	1,2857	0,9905	0,8627	3 734	9 244	(311)	(5 199)
	Pièces de rechange	1,3249	1,2857	1,0000	1,0304	19 595	17 758	0	1 836
	Atelier	1,3301	1,2857	1,0000	1,0346	5 861	5 248	0	614
	Emprunt atelier	1,2375	1,2857	1,0000	0,9625	725	840	0	(115)
	Espace	1,2375	1,2857	1,0000	0,9625	61	70	0	(10)
	Huile à chauffage	1,3406	1,2857	1,0833	0,9625	167	146	39	(18)
	Emprunt espace	1,2375	1,2857	1,0000	0,9625	112	129	0	(18)
	Total	1,2691	1,2857	0,9972	0,9899	52 868	55 412	(551)	(1 993)
Emprunt à court terme		1,7536	1,2857	1,0526	1,2957	38 700	20 011	3 502	15 186

Tableau B.12 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité b		Productivité nette	Net	À productivité b		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,3763	1,2857	0,9938	1,0772	3 872	3 147	(69)	794
	Main-d'œuvre indirecte	1,3629	1,2857	0,9841	1,0772	17 047	14 226	(803)	3 624
	Chariots Matières	1,3849	1,2857	1,0000	1,0772	2 050	1 639	0	411
	Emprunt Matières	1,3849	1,2857	1,0000	1,0772	343	274	0	69
	Espace	1,3849	1,2857	1,0000	1,0772	1 068	854	0	214
	Huile à chauffage	1,5003	1,2857	1,0833	1,0772	2 664	1 775	478	411
	Emprunt espace	1,3849	1,2857	1,0000	1,0772	1 965	1 571	0	394
	Total	1,3783	1,2857	0,9952	1,0772	29 008	23 485	(394)	5 916
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,3081	1,2857	0,9938	1,0238	5 465	5 156	(113)	422
	Main-d'œuvre indirecte	1,1227	1,2857	0,9841	0,8873	21 285	43 287	(2 444)	(19 559)
	Chariots Produits finis	1,3163	1,2857	1,0000	1,0238	3 629	3 357	0	273
	Emprunt Produits finis	1,3163	1,2857	1,0000	1,0238	607	562	0	46
	Espace	1,3163	1,2857	1,0000	1,0238	6 049	5 594	0	455
	Huile à chauffage	1,4260	1,2857	1,0833	1,0238	15 642	11 636	3 133	873
	Emprunt espace	1,3163	1,2857	1,0000	1,0238	11 131	10 295	0	837
	Total	1,2158	1,2857	1,0021	0,9437	63 809	79 887	576	(16 654)
Atelier Coupe	Contremaître	1,2933	1,2857	0,9938	1,0122	4 875	4 776	(104)	203
	Main-d'œuvre directe	1,1378	1,2857	0,9714	0,9110	26 140	47 956	(4 937)	(16 879)
	Panneaux	1,2935	1,2857	1,0369	0,9703	1 265 950	1 239 700	154 350	(128 100)
	Moules	1,2891	1,2857	1,0862	0,9231	76 300	75 600	21 000	(20 300)
	Outils	1,2323	1,2857	1,0097	0,9492	704	830	28	(154)
	Énergie	1,1489	1,2857	0,9167	0,9748	3 853	6 607	(2 102)	(652)
	Machines Coupe	1,3014	1,2857	1,0000	1,0122	8 102	7 774	0	329
	Emprunt Coupe	1,3014	1,2857	1,0000	1,0122	1 355	1 300	0	55
	Espace	1,3014	1,2857	1,0000	1,0122	540	518	0	22
	Huile à chauffage	1,4099	1,2857	1,0833	1,0122	1 410	1 078	290	42
	Emprunt espace	1,3014	1,2857	1,0000	1,0122	994	954	0	40
	Total	1,2865	1,2857	1,0360	0,9659	1 390 224	1 387 093	168 525	(165 394)
Atelier Perçage	Contremaître	1,2923	1,2857	0,9938	1,0114	4 904	4 817	(105)	192
	Main-d'œuvre directe	1,1950	1,2857	0,9714	0,9568	92 078	125 404	(12 909)	(20 417)
	Outils	1,2425	1,2857	1,0097	0,9571	1 881	2 142	72	(333)
	Énergie	1,1584	1,2857	0,9167	0,9829	2 996	4 868	(1 549)	(323)
	Machines Perçage	1,3004	1,2857	1,0000	1,0114	13 911	13 382	0	530
	Emprunt Perçage	1,3004	1,2857	1,0000	1,0114	2 327	2 239	0	89
	Espace	1,3004	1,2857	1,0000	1,0114	353	340	0	13
	Huile à chauffage	1,4088	1,2857	1,0833	1,0114	923	707	190	26
	Emprunt espace	1,3004	1,2857	1,0000	1,0114	650	625	0	25
	Total	1,2086	1,2857	0,9742	0,9649	120 024	154 524	(14 301)	(20 198)
	Contremaître	1,2689	1,2857	0,9938	0,9931	4 827	5 062	(111)	(124)
Atelier Fraisage	Main-d'œuvre directe	1,2403	1,2857	0,9714	0,9931	75 504	86 589	(8 914)	(2 172)
	Outils	1,2796	1,2857	1,0097	0,9857	1 500	1 526	51	(77)
	Énergie	1,1930	1,2857	0,9167	1,0122	5 050	6 936	(2 207)	320
	Machines Fraisage	1,2768	1,2857	1,0000	0,9931	16 076	16 477	0	(401)
	Emprunt Fraisage	1,2768	1,2857	1,0000	0,9931	2 689	2 756	0	(67)
	Espace	1,2768	1,2857	1,0000	0,9931	241	247	0	(6)
	Huile à chauffage	1,3832	1,2857	1,0833	0,9931	641	514	138	(12)
	Emprunt espace	1,2768	1,2857	1,0000	0,9931	444	455	0	(11)
	Total	1,2456	1,2857	0,9745	0,9941	106 972	120 563	(11 042)	(2 550)

Tableau B.12 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Rainurage	Contremaître	1,3171	1,2857	0,9938	1,0308	5 498	5 074	(111)	535
	Main-d'œuvre directe	1,2500	1,2857	0,9714	1,0008	169 821	188 693	(19 424)	552
	Outils	1,3239	1,2857	1,0097	1,0198	3 548	3 222	108	217
	Énergie	1,2343	1,2857	0,9167	1,0473	3 128	3 662	(1 165)	632
	Machines Rainurage	1,3254	1,2857	1,0000	1,0308	6 082	5 506	0	576
	Emprunt Rainurage	1,3254	1,2857	1,0000	1,0308	1 017	921	0	96
	Espace	1,3254	1,2857	1,0000	1,0308	304	275	0	29
	Huile à chauffage	1,4358	1,2857	1,0833	1,0308	782	573	154	55
	Emprunt espace	1,3254	1,2857	1,0000	1,0308	560	507	0	53
	Total	1,2553	1,2857	0,9727	1,0037	190 740	208 433	(20 438)	2 745
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,3855	1,2857	0,9938	1,0843	6 283	5 018	(110)	1 374
	Main-d'œuvre directe	1,2979	1,2857	0,9714	1,0391	132 982	128 761	(13 255)	17 476
	Outils	1,3161	1,2857	1,0097	1,0138	2 294	2 123	71	100
	Énergie	1,2270	1,2857	0,9167	1,0411	3 013	3 619	(1 152)	545
	Machines Pose de gougeons	1,3941	1,2857	1,0000	1,0843	6 234	4 900	0	1 334
	Emprunt Pose de gougeons	1,3941	1,2857	1,0000	1,0843	1 043	820	0	223
	Espace	1,3941	1,2857	1,0000	1,0843	208	163	0	44
	Huile à chauffage	1,5103	1,2857	1,0833	1,0843	517	340	91	85
	Emprunt espace	1,3941	1,2857	1,0000	1,0843	382	301	0	82
	Total	1,3033	1,2857	0,9727	1,0422	152 955	146 045	(14 353)	21 264
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,3481	1,2857	0,9938	1,0550	6 060	5 216	(114)	958
	Main-d'œuvre directe	1,3177	1,2857	0,9714	1,0550	174 674	160 985	(16 572)	30 262
	Outils	1,2665	1,2857	1,0097	0,9756	2 441	2 578	87	(223)
	Énergie	1,1808	1,2857	0,9167	1,0019	6 056	8 789	(2 797)	64
	Machines Meubles	1,3565	1,2857	1,0000	1,0550	7 027	5 942	0	1 085
	Emprunt Meubles	1,3565	1,2857	1,0000	1,0550	1 176	994	0	182
	Espace	1,3565	1,2857	1,0000	1,0550	468	396	0	72
	Huile à chauffage	1,4695	1,2857	1,0833	1,0550	1 185	824	222	139
	Emprunt espace	1,3565	1,2857	1,0000	1,0550	862	729	0	133
	Total	1,3129	1,2857	0,9715	1,0511	199 950	186 453	(19 174)	32 671
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	1,2470	1,2857	0,9938	0,9759	4 211	4 725	(103)	(411)
	Main-d'œuvre directe	1,2189	1,2857	0,9714	0,9759	72 419	89 612	(9 225)	(7 968)
	Outils	1,2045	1,2857	1,0097	0,9278	1 028	1 346	45	(363)
	Énergie	1,1230	1,2857	0,9167	0,9528	4 522	9 177	(2 920)	(1 735)
	Machines Ponçage de surfaces	1,2547	1,2857	1,0000	0,9759	9 368	10 254	0	(886)
	Emprunt Ponçage de surfaces	1,2547	1,2857	1,0000	0,9759	1 567	1 715	0	(148)
	Espace	1,2547	1,2857	1,0000	0,9759	141	154	0	(13)
	Huile à chauffage	1,3593	1,2857	1,0833	0,9759	381	320	86	(26)
	Emprunt espace	1,2547	1,2857	1,0000	0,9759	259	283	0	(24)
	Total	1,2157	1,2857	0,9714	0,9734	93 895	117 585	(12 117)	(11 574)

Tableau B.12 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Peinture	Contremaître	1,3738	1,2857	0,9938	1,0752	5 716	4 668	(102)	1 150
	Main-d'œuvre directe	1,2219	1,2857	0,9714	0,9783	143 285	175 339	(18 050)	(14 004)
	Peinture	1,1722	1,2857	0,9324	0,9778	250 875	379 500	(96 250)	(32 375)
	Outils	1,2119	1,2857	1,0097	0,9335	2 308	2 933	99	(724)
	Énergie	1,1298	1,2857	0,9167	0,9586	1 724	3 334	(1 061)	(549)
	Machines Peinture	1,3824	1,2857	1,0000	1,0752	3 783	3 039	0	744
	Emprunt Peinture	1,3824	1,2857	1,0000	1,0752	633	508	0	124
	Espace	1,3824	1,2857	1,0000	1,0752	252	203	0	50
	Huile à chauffage	1,4976	1,2857	1,0833	1,0752	630	421	113	95
	Emprunt espace	1,3824	1,2857	1,0000	1,0752	464	373	0	91
	Total	1,1899	1,2857	0,9454	0,9790	409 670	570 319	(115 250)	(45 399)
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,4758	1,2857	0,9938	1,1550	7 233	4 985	(109)	2 356
	Main-d'œuvre directe	1,3316	1,2857	0,9714	1,0662	44 165	39 410	(4 057)	8 812
	Fournitures	1,2824	1,2857	0,9905	1,0070	8 648	8 727	(294)	214
	Machines Tiroirs	1,4850	1,2857	1,0000	1,1550	1 590	1 082	0	508
	Emprunt Tiroirs	1,4850	1,2857	1,0000	1,1550	333	226	0	106
	Espace	1,4850	1,2857	1,0000	1,1550	159	108	0	51
	Huile à chauffage	1,6088	1,2857	1,0833	1,1550	383	225	61	98
	Emprunt espace	1,4850	1,2857	1,0000	1,1550	293	199	0	94
	Total	1,3403	1,2857	0,9776	1,0663	62 803	54 963	(4 399)	12 239
Atelier Meubles	Contremaître	1,3219	1,2857	0,9938	1,0346	8 889	8 112	(177)	955
	Main-d'œuvre directe	1,3156	1,2857	0,9714	1,0534	242 308	224 436	(23 104)	40 976
	Emballage 1	1,2502	1,2857	0,9630	1,0098	192 960	214 240	(28 840)	7 560
	Emballage 2	–	–	–	–	–	–	–	–
	Emballage 3	–	–	–	–	–	–	–	–
	Fournitures	1,2824	1,2857	0,9905	1,0070	25 943	26 182	(881)	642
	Machines Meubles	1,3302	1,2857	1,0000	1,0346	7 865	7 042	0	823
	Emprunt Meubles	1,3302	1,2857	1,0000	1,0346	1 645	1 472	0	172
	Espace	1,3302	1,2857	1,0000	1,0346	737	660	0	77
	Huile à chauffage	1,4410	1,2857	1,0833	1,0346	1 891	1 373	370	148
	Emprunt espace	1,3302	1,2857	1,0000	1,0346	1 357	1 215	0	142
	Total	1,2849	1,2857	0,9699	1,0303	483 595	484 731	(52 633)	51 496
Global		1,2627	1,2857	0,9956	0,9865	3 667 632	3 917 245	(60 596)	(189 017)

Tableau B.13 Analyse de l'évolution des dépenses, chaque intrant de l'extrait P2

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Haute direction	Main-d'œuvre	1,1169	1,0536	1,0625	0,9977	46 856	22 770	25 003	(917)
	Espace	1,0512	1,0536	1,0000	0,9977	40	42	0	(2)
	Huile à chauffage	1,1355	1,0536	1,0833	0,9948	203	87	124	(8)
	Emprunt espace	1,0481	1,0536	1,0000	0,9948	69	77	0	(7)
	Total	1,1166	1,0536	1,0622	0,9977	47 169	22 976	25 127	(934)
Planification	Main-d'œuvre	1,1057	1,0536	1,0270	1,0219	11 706	6 225	3 058	2 423
	Espace	1,0766	1,0536	1,0000	1,0219	33	24	0	10
	Huile à chauffage	1,1664	1,0536	1,0833	1,0219	139	50	71	18
	Emprunt espace	1,0766	1,0536	1,0000	1,0219	62	44	0	18
	Total	1,1059	1,0536	1,0271	1,0219	11 940	6 342	3 129	2 469
Achat	Main-d'œuvre	0,8665	1,0536	1,0270	0,8008	(13 036)	4 301	2 113	(19 450)
	Espace	0,8437	1,0536	1,0000	0,8008	(50)	14	0	(64)
	Huile à chauffage	0,9140	1,0536	1,0833	0,8008	(53)	29	41	(123)
	Emprunt espace	0,8437	1,0536	1,0000	0,8008	(92)	25	0	(118)
	Total	0,8666	1,0536	1,0271	0,8008	(13 231)	4 369	2 154	(19 754)
Supervision	Main-d'œuvre	1,1124	1,0536	1,0270	1,0281	6 028	3 033	1 490	1 505
	Espace	1,0831	1,0536	1,0000	1,0281	16	10	0	5
	Huile à chauffage	1,1734	1,0536	1,0833	1,0281	63	22	31	10
	Emprunt espace	1,0831	1,0536	1,0000	1,0281	29	19	0	10
	Total	1,1125	1,0536	1,0271	1,0281	6 135	3 084	1 521	1 530
Distribution	Main-d'œuvre	1,1078	1,0536	1,0270	1,0238	8 786	4 592	2 256	1 938
	Espace	1,0786	1,0536	1,0000	1,0238	21	15	0	6
	Huile à chauffage	1,1685	1,0536	1,0833	1,0238	87	31	44	12
	Emprunt espace	1,0786	1,0536	1,0000	1,0238	39	27	0	12
	Total	1,1079	1,0536	1,0271	1,0238	8 932	4 664	2 300	1 969
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,1267	1,0536	1,0270	1,0413	16 480	7 453	3 661	5 367
	Espace	1,0970	1,0536	1,0000	1,0413	46	27	0	20
	Huile à chauffage	1,1885	1,0536	1,0833	1,0413	172	55	79	38
	Emprunt espace	1,0970	1,0536	1,0000	1,0413	85	49	0	36
	Total	1,1268	1,0536	1,0271	1,0413	16 783	7 583	3 740	5 460
Conception de produits	Main-d'œuvre	1,0270	1,0536	1,0270	0,9492	3 840	7 420	3 645	(7 224)
	Espace	1,0000	1,0536	1,0000	0,9492	0	22	0	(22)
	Huile à chauffage	1,0833	1,0536	1,0833	0,9492	69	46	66	(42)
	Emprunt espace	1,0000	1,0536	1,0000	0,9492	0	41	0	(41)
	Total	1,0271	1,0536	1,0271	0,9492	3 909	7 528	3 711	(7 329)
Informatique	Main-d'œuvre	1,0410	1,0536	1,0270	0,9621	5 435	7 018	3 447	(5 031)
	Matériel	1,0136	1,0536	1,0000	0,9621	2 538	9 619	0	(7 081)
	Emprunt matériel	1,0136	1,0536	1,0000	0,9620	212	805	0	(593)
	Espace	1,0136	1,0536	1,0000	0,9621	7	27	0	(20)
	Huile à chauffage	1,0980	1,0536	1,0833	0,9620	98	56	80	(38)
	Emprunt espace	1,0136	1,0536	1,0000	0,9620	13	50	0	(37)
	Total	1,0246	1,0536	1,0109	0,9621	8 303	17 574	3 528	(12 799)
Promotion	Main-d'œuvre	1,1372	1,0536	1,0270	1,0510	7 272	3 064	1 505	2 702
	Espace	1,1073	1,0536	1,0000	1,0510	12	6	0	6
	Huile à chauffage	1,1996	1,0536	1,0833	1,0510	43	13	19	11
	Emprunt espace	1,1073	1,0536	1,0000	1,0510	22	12	0	10
	Total	1,1373	1,0536	1,0271	1,0510	7 349	3 095	1 524	2 729

Tableau B.13 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Commandes	Main-d'œuvre	1,0745	1,0536	1,0270	0,9931	6 220	4 560	2 240	(580)
	Espace	1,0463	1,0536	1,0000	0,9931	9	10	0	(1)
	Huile à chauffage	1,1334	1,0536	1,0833	0,9931	50	22	31	(3)
	Emprunt espace	1,0463	1,0536	1,0000	0,9931	17	19	0	(3)
	Total	1,0746	1,0536	1,0271	0,9931	6 296	4 611	2 271	(586)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,8665	1,0536	1,0270	0,8008	(4 345)	1 434	704	(6 483)
	Espace	0,8437	1,0536	1,0000	0,8008	(14)	4	0	(18)
	Huile à chauffage	0,9140	1,0536	1,0833	0,8008	(15)	8	12	(35)
	Emprunt espace	0,8437	1,0536	1,0000	0,8008	(26)	7	0	(34)
	Total	0,8665	1,0536	1,0271	0,8008	(4 401)	1 453	716	(6 570)
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,1372	1,0536	1,0270	1,0510	3 636	1 532	753	1 351
	Espace	1,1073	1,0536	1,0000	1,0510	8	4	0	4
	Huile à chauffage	1,1996	1,0536	1,0833	1,0510	29	9	13	7
	Emprunt espace	1,1073	1,0536	1,0000	1,0510	15	8	0	7
	Total	1,1373	1,0536	1,0271	1,0510	3 687	1 553	765	1 369
Mesure	Main-d'œuvre	1,1235	1,0536	1,0270	1,0383	6 541	3 026	1 487	2 029
	Espace	1,0939	1,0536	1,0000	1,0383	18	10	0	7
	Huile à chauffage	1,1847	1,0536	1,0833	1,0380	66	22	31	14
	Emprunt espace	1,0936	1,0536	1,0000	1,0380	32	19	0	13
	Total	1,1236	1,0536	1,0271	1,0383	6 657	3 077	1 517	2 062
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,1338	1,0536	1,0270	1,0478	7 037	3 033	1 490	2 515
	Espace	1,1039	1,0536	1,0000	1,0478	23	12	0	11
	Huile à chauffage	1,1959	1,0536	1,0833	1,0478	84	26	37	20
	Emprunt espace	1,1039	1,0536	1,0000	1,0478	42	23	0	20
	Total	1,1339	1,0536	1,0272	1,0478	7 186	3 094	1 527	2 565
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,1230	1,0536	1,0270	1,0379	9 774	4 537	2 229	3 008
	Espace	1,0935	1,0536	1,0000	1,0379	17	10	0	7
	Huile à chauffage	1,1842	1,0536	1,0833	1,0375	66	22	31	13
	Emprunt espace	1,0931	1,0536	1,0000	1,0375	32	19	0	13
	Total	1,1231	1,0536	1,0271	1,0379	9 889	4 588	2 260	3 041
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,1057	1,0536	1,0270	1,0219	11 706	6 225	3 058	2 423
	Atelier	1,0766	1,0536	1,0000	1,0219	3 822	2 730	0	1 092
	Emprunt atelier	1,0000	1,0536	1,0000	0,9492	0	403	0	(403)
	Espace	1,0766	1,0536	1,0000	1,0219	33	24	0	10
	Huile à chauffage	1,0833	1,0536	1,0833	0,9492	66	44	63	(40)
	Emprunt espace	1,0000	1,0536	1,0000	0,9492	0	39	0	(39)
	Total	1,0917	1,0536	1,0180	1,0178	15 628	9 465	3 121	3 042
Entretien	Main-d'œuvre gestion	1,0733	1,0536	1,0270	0,9919	2 033	1 513	743	(224)
	Main-d'œuvre équipements	1,0962	1,0536	0,9905	1,0505	9 058	5 247	(942)	4 752
	Main-d'œuvre bâtisse	1,0605	1,0536	0,9905	1,0163	2 325	2 071	(372)	625
	Main-d'œuvre chariots	0,9549	1,0536	0,9905	0,9151	(3 782)	4 072	(731)	(7 123)
	Pièces de rechange	1,1071	1,0536	1,0000	1,0508	13 398	7 042	0	6 356
	Atelier	1,1154	1,0536	1,0000	1,0587	4 288	2 108	0	2 180
	Emprunt atelier	1,0451	1,0536	1,0000	0,9919	294	347	0	(53)
	Espace	1,0451	1,0536	1,0000	0,9919	25	29	0	(4)
	Huile à chauffage	1,1322	1,0536	1,0833	0,9919	139	60	87	(8)
	Emprunt espace	1,0451	1,0536	1,0000	0,9919	45	53	0	(8)
	Total	1,0670	1,0536	0,9971	1,0156	27 823	22 544	(1 214)	6 494
Emprunt à court terme		1,3987	1,0536	1,0526	1,2612	56 506	10 080	9 408	37 018

Tableau B.13 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,1381	1,0536	0,9938	1,0870	4 322	1 811	(211)	2 723
	Main-d'œuvre indirecte	1,1271	1,0536	0,9841	1,0870	18 152	8 187	(2 465)	12 429
	Chariots Matières premières	1,1452	1,0536	1,0000	1,0870	2 352	943	0	1 409
	Emprunt Matières premières	1,1452	1,0536	1,0000	1,0870	394	158	0	236
	Espace	1,1452	1,0536	1,0000	1,0870	1 225	491	0	734
	Huile à chauffage	1,2407	1,0536	1,0833	1,0870	3 898	1 022	1 467	1 409
	Emprunt espace	1,1452	1,0536	1,0000	1,0870	2 255	904	0	1 351
	Total	1,1398	1,0536	0,9952	1,0870	32 598	13 516	(1 209)	20 291
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0719	1,0536	0,9938	1,0238	2 551	1 933	(226)	843
	Main-d'œuvre indirecte	0,9200	1,0536	0,9841	0,8873	(27 773)	16 233	(4 887)	(39 118)
	Chariots Produits finis	1,0786	1,0536	1,0000	1,0238	1 804	1 259	0	546
	Emprunt Produits finis	1,0786	1,0536	1,0000	1,0238	302	211	0	91
	Espace	1,0786	1,0536	1,0000	1,0238	3 007	2 098	0	909
	Huile à chauffage	1,1685	1,0536	1,0833	1,0238	12 376	4 364	6 266	1 746
	Emprunt espace	1,0786	1,0536	1,0000	1,0238	5 534	3 860	0	1 674
	Total	0,9963	1,0536	1,0021	0,9437	(2 198)	29 957	1 153	(33 309)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0997	1,0536	0,9938	1,0503	3 412	1 913	(223)	1 722
	Main-d'œuvre directe	0,9675	1,0536	0,9714	0,9453	(12 704)	19 210	(10 547)	(21 368)
	Panneaux	1,0697	1,0536	1,0369	0,9792	913 940	713 460	473 760	(273 280)
	Moulures	1,2046	1,0536	1,0862	1,0526	315 700	94 500	140 000	81 200
	Outils	1,0478	1,0536	1,0097	0,9849	298	333	60	(94)
	Énergie	0,9769	1,0536	0,9167	1,0115	(1 233)	2 647	(4 491)	612
	Machines Coupe	1,1066	1,0536	1,0000	1,0503	5 899	3 114	0	2 785
	Emprunt Coupe	1,1066	1,0536	1,0000	1,0503	987	521	0	466
	Espace	1,1066	1,0536	1,0000	1,0503	393	208	0	186
	Huile à chauffage	1,1988	1,0536	1,0833	1,0503	1 408	432	620	356
	Emprunt espace	1,1066	1,0536	1,0000	1,0503	724	382	0	342
	Total	1,0807	1,0536	1,0399	0,9864	1 228 824	836 719	599 178	(207 074)
Atelier Perçage	Contremaître	1,0420	1,0536	0,9938	0,9952	1 598	2 014	(235)	(182)
	Main-d'œuvre directe	0,9635	1,0536	0,9714	0,9414	(39 041)	52 437	(28 789)	(62 689)
	Outils	1,0019	1,0536	1,0097	0,9418	33	896	161	(1 023)
	Énergie	0,9341	1,0536	0,9167	0,9672	(2 827)	2 036	(3 455)	(1 408)
	Machines Perçage	1,0485	1,0536	1,0000	0,9952	5 094	5 595	0	(501)
	Emprunt Perçage	1,0485	1,0536	1,0000	0,9952	852	936	0	(84)
	Espace	1,0485	1,0536	1,0000	0,9952	129	142	0	(13)
	Huile à chauffage	1,1359	1,0536	1,0833	0,9952	695	296	424	(24)
	Emprunt espace	1,0485	1,0536	1,0000	0,9952	238	261	0	(23)
	Total	0,9745	1,0536	0,9742	0,9494	(33 228)	64 613	(31 893)	(65 948)
Atelier Fraisage	Contremaître	1,0902	1,0536	0,9938	1,0413	3 255	2 000	(233)	1 489
	Main-d'œuvre directe	1,0657	1,0536	0,9714	1,0413	41 478	34 205	(18 779)	26 052
	Outils	1,0995	1,0536	1,0097	1,0335	1 072	603	108	361
	Énergie	1,0250	1,0536	0,9167	1,0614	1 316	2 740	(4 650)	3 226
	Machines Fraisage	1,0971	1,0536	1,0000	1,0413	11 325	6 509	0	4 816
	Emprunt Fraisage	1,0971	1,0536	1,0000	1,0413	1 895	1 089	0	806
	Espace	1,0971	1,0536	1,0000	1,0413	170	98	0	72
	Huile à chauffage	1,1885	1,0536	1,0833	1,0413	633	203	292	139
	Emprunt espace	1,0971	1,0536	1,0000	1,0413	313	180	0	133
	Total	1,0702	1,0536	0,9745	1,0424	61 457	47 626	(23 263)	37 094

Tableau B.13 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0836	1,0536	0,9938	1,0349	2 965	1 954	(228)	1 239
	Main-d'œuvre directe	1,0284	1,0536	0,9714	1,0048	39 420	72 675	(39 900)	6 645
	Outils	1,0892	1,0536	1,0097	1,0239	1 999	1 241	223	535
	Énergie	1,0155	1,0536	0,9167	1,0515	423	1 410	(2 393)	1 406
	Machines Rainurage	1,0904	1,0536	1,0000	1,0349	3 456	2 121	0	1 336
	Emprunt Rainurage	1,0904	1,0536	1,0000	1,0349	578	355	0	223
	Espace	1,0904	1,0536	1,0000	1,0349	173	106	0	67
	Huile à chauffage	1,1812	1,0536	1,0833	1,0349	665	221	317	128
	Emprunt espace	1,0904	1,0536	1,0000	1,0349	318	195	0	123
	Total	1,0327	1,0536	0,9727	1,0077	49 997	80 277	(41 982)	11 701
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,1493	1,0536	0,9938	1,0977	4 824	1 888	(220)	3 156
	Main-d'œuvre directe	1,0766	1,0536	0,9714	1,0519	67 822	48 458	(26 604)	45 969
	Outils	1,0917	1,0536	1,0097	1,0262	1 320	799	143	378
	Énergie	1,0178	1,0536	0,9167	1,0539	469	1 362	(2 311)	1 418
	Machines Pose de gougeons	1,1565	1,0536	1,0000	1,0977	4 907	1 844	0	3 063
	Emprunt Pose de gougeons	1,1565	1,0536	1,0000	1,0977	821	309	0	512
	Espace	1,1565	1,0536	1,0000	1,0977	164	61	0	102
	Huile à chauffage	1,2528	1,0536	1,0833	1,0977	508	128	184	196
	Emprunt espace	1,1565	1,0536	1,0000	1,0977	301	113	0	188
	Total	1,0812	1,0536	0,9727	1,0550	81 136	54 962	(28 809)	54 982
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0313	1,0536	0,9938	0,9850	1 162	1 944	(227)	(556)
	Main-d'œuvre directe	1,0081	1,0536	0,9714	0,9850	9 514	60 014	(32 949)	(17 551)
	Outils	0,9690	1,0536	1,0097	0,9108	(605)	961	172	(1 739)
	Énergie	0,9034	1,0536	0,9167	0,9354	(6 892)	3 277	(5 560)	(4 609)
	Machines Meubles	1,0378	1,0536	1,0000	0,9850	1 586	2 215	0	(629)
	Emprunt Meubles	1,0378	1,0536	1,0000	0,9850	265	371	0	(105)
	Espace	1,0378	1,0536	1,0000	0,9850	106	148	0	(42)
	Huile à chauffage	1,1243	1,0536	1,0833	0,9850	668	307	441	(81)
	Emprunt espace	1,0378	1,0536	1,0000	0,9850	195	272	0	(77)
	Total	1,0044	1,0536	0,9715	0,9813	5 997	69 509	(38 122)	(25 389)
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	1,1068	1,0536	0,9938	1,0571	3 656	1 927	(225)	1 955
	Main-d'œuvre directe	1,0819	1,0536	0,9714	1,0571	54 402	36 539	(20 061)	37 924
	Outils	1,0691	1,0536	1,0097	1,0050	698	549	98	50
	Énergie	0,9968	1,0536	0,9167	1,0321	(240)	3 742	(6 350)	2 368
	Machines Ponçage de surfaces	1,1137	1,0536	1,0000	1,0571	8 396	4 181	0	4 215
	Emprunt Ponçage de surfaces	1,1137	1,0536	1,0000	1,0571	1 405	699	0	705
	Espace	1,1137	1,0536	1,0000	1,0571	126	63	0	63
	Huile à chauffage	1,2065	1,0536	1,0833	1,0571	439	130	187	121
	Emprunt espace	1,1137	1,0536	1,0000	1,0571	232	115	0	116
	Total	1,0791	1,0536	0,9714	1,0544	69 114	47 945	(26 349)	47 518

Tableau B.13 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité b		Productivité nette	Net	À productivité b		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Peinture	Contremaître	1,2089	1,0536	0,9938	1,1546	6 693	1 969	(230)	4 954
	Main-d'œuvre directe	1,0753	1,0536	0,9714	1,0506	101 824	73 965	(40 608)	68 467
	Peinture	0,9824	1,0536	0,9324	1,0000	(65 700)	186 300	(252 000)	0
	Outils	1,0664	1,0536	1,0097	1,0025	1 516	1 237	222	57
	Énergie	0,9943	1,0536	0,9167	1,0295	(160)	1 406	(2 386)	820
	Machines Peinture	1,2165	1,0536	1,0000	1,1546	4 487	1 282	0	3 205
	Emprunt Peinture	1,2165	1,0536	1,0000	1,1546	751	214	0	536
	Espace	1,2165	1,0536	1,0000	1,1546	299	85	0	214
	Huile à chauffage	1,3179	1,0536	1,0833	1,1546	843	178	255	410
	Emprunt espace	1,2165	1,0536	1,0000	1,1546	550	157	0	393
	Total	1,0098	1,0536	0,9441	1,0152	51 105	266 795	(294 747)	79 057
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,2536	1,0536	0,9938	1,1973	7 735	1 944	(227)	6 017
	Main-d'œuvre directe	1,1311	1,0536	0,9714	1,1052	35 037	15 370	(8 438)	28 105
	Fournitures	1,0508	1,0536	0,9905	1,0070	3 114	3 273	(587)	428
	Machines Tiroirs	1,2614	1,0536	1,0000	1,1973	1 720	422	0	1 298
	Emprunt Tiroirs	1,2614	1,0536	1,0000	1,1973	360	88	0	271
	Espace	1,2614	1,0536	1,0000	1,1973	172	42	0	130
	Huile à chauffage	1,3665	1,0536	1,0833	1,1973	463	88	126	249
	Emprunt espace	1,2614	1,0536	1,0000	1,1973	316	78	0	239
	Total	1,1322	1,0536	0,9776	1,0993	48 916	21 305	(9 127)	36 738
Atelier Meubles	Contremaître	1,0563	1,0536	0,9938	1,0089	3 780	3 605	(421)	595
	Main-d'œuvre directe	1,0513	1,0536	0,9714	1,0272	95 748	99 749	(54 764)	50 764
	Emballage 1	—	—	—	—	—	—	—	—
	Emballage 2	1,0244	1,0536	0,9630	1,0097	48 640	103 834	(74 547)	19 354
	Emballage 3	—	—	—	—	—	—	—	—
	Fournitures	1,0508	1,0536	0,9905	1,0070	9 341	9 818	(1 762)	1 285
	Machines Meubles	1,0629	1,0536	1,0000	1,0089	3 643	3 130	0	513
	Emprunt Meubles	1,0629	1,0536	1,0000	1,0089	762	654	0	107
	Espace	1,0629	1,0536	1,0000	1,0089	342	293	0	48
	Huile à chauffage	1,1515	1,0536	1,0833	1,0089	1 579	610	876	92
	Emprunt espace	1,0629	1,0536	1,0000	1,0089	628	540	0	89
	Total	1,0391	1,0536	0,9695	1,0173	164 462	222 234	(130 618)	72 846
Global		1,0563	1,0536	1,0012	1,0014	1 984 741	1 893 139	41 316	50 286

Tableau B.14 Analyse de l'évolution des dépenses, chaque intrant de l'extrait P3

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité b		Productivité nette	Net	À productivité b		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Haute direction	Main-d'œuvre	0,9050	0,7692	1,0625	1,1073	(44 199)	(126 310)	32 197	49 914
	Espace	0,8518	0,7692	1,0000	1,1073	(135)	(232)	0	97
	Huile à chauffage	0,9343	0,7692	1,0833	1,1211	(114)	(488)	163	211
	Emprunt espace	0,8624	0,7692	1,0000	1,1211	(229)	(431)	0	202
	Total	0,9049	0,7692	1,0622	1,1074	(44 677)	(127 461)	32 359	50 425
Planification	Main-d'œuvre	0,8073	0,7692	1,0270	1,0219	(31 122)	(39 112)	4 460	3 529
	Espace	0,7860	0,7692	1,0000	1,0219	(136)	(150)	0	14
	Huile à chauffage	0,8515	0,7692	1,0833	1,0219	(181)	(312)	104	27
	Emprunt espace	0,7860	0,7692	1,0000	1,0219	(251)	(276)	0	26
	Total	0,8074	0,7692	1,0271	1,0219	(31 691)	(39 850)	4 564	3 595
Achat	Main-d'œuvre	1,3177	0,7692	1,0270	1,6679	24 269	(30 199)	3 444	51 024
	Espace	1,2830	0,7692	1,0000	1,6679	71	(97)	0	168
	Huile à chauffage	1,3899	0,7692	1,0833	1,6679	188	(201)	67	322
	Emprunt espace	1,2830	0,7692	1,0000	1,6679	131	(178)	0	308
	Total	1,3178	0,7692	1,0271	1,6679	24 658	(30 674)	3 511	51 822
Supervision	Main-d'œuvre	0,8350	0,7692	1,0270	1,0569	(10 467)	(15 890)	1 812	3 611
	Espace	0,8130	0,7692	1,0000	1,0569	(42)	(54)	0	13
	Huile à chauffage	0,8808	0,7692	1,0833	1,0569	(51)	(113)	38	24
	Emprunt espace	0,8130	0,7692	1,0000	1,0569	(77)	(100)	0	23
	Total	0,8351	0,7692	1,0271	1,0569	(10 637)	(16 158)	1 850	3 672
Distribution	Main-d'œuvre	0,8088	0,7692	1,0270	1,0238	(17 368)	(22 041)	2 513	2 160
	Espace	0,7875	0,7692	1,0000	1,0238	(63)	(70)	0	7
	Huile à chauffage	0,8531	0,7692	1,0833	1,0238	(84)	(147)	49	14
	Emprunt espace	0,7875	0,7692	1,0000	1,0238	(117)	(130)	0	13
	Total	0,8089	0,7692	1,0271	1,0238	(17 632)	(22 388)	2 562	2 194
Génie industriel	Main-d'œuvre	0,8180	0,7692	1,0270	1,0354	(29 968)	(40 406)	4 608	5 831
	Espace	0,7965	0,7692	1,0000	1,0354	(123)	(144)	0	21
	Huile à chauffage	0,8628	0,7692	1,0833	1,0354	(159)	(300)	100	41
	Emprunt espace	0,7965	0,7692	1,0000	1,0354	(226)	(265)	0	39
	Total	0,8181	0,7692	1,0271	1,0354	(30 475)	(41 115)	4 708	5 932
Conception de produits	Main-d'œuvre	1,0270	0,7692	1,0270	1,3000	3 840	(43 776)	4 992	42 624
	Espace	1,0000	0,7692	1,0000	1,3000	0	(130)	0	130
	Huile à chauffage	1,0833	0,7692	1,0833	1,3000	69	(270)	90	250
	Emprunt espace	1,0000	0,7692	1,0000	1,3000	0	(239)	0	239
	Total	1,0271	0,7692	1,0271	1,3000	3 909	(44 416)	5 082	43 243
Informatique	Main-d'œuvre	0,9297	0,7692	1,0270	1,1768	(10 342)	(41 050)	4 681	26 027
	Matériel	0,9053	0,7692	1,0000	1,1768	(19 626)	(56 263)	0	36 637
	Emprunt matériel	0,9053	0,7692	1,0000	1,1769	(1 640)	(4 706)	0	3 066
	Espace	0,9053	0,7692	1,0000	1,1768	(55)	(158)	0	103
	Huile à chauffage	0,9808	0,7692	1,0833	1,1769	(21)	(328)	109	197
	Emprunt espace	0,9053	0,7692	1,0000	1,1769	(101)	(290)	0	189
	Total	0,9151	0,7692	1,0109	1,1768	(31 786)	(102 794)	4 790	66 218
Promotion	Main-d'œuvre	0,8339	0,7692	1,0270	1,0556	(11 607)	(17 484)	1 994	3 883
	Espace	0,8120	0,7692	1,0000	1,0556	(28)	(36)	0	8
	Huile à chauffage	0,8796	0,7692	1,0833	1,0556	(34)	(75)	25	16
	Emprunt espace	0,8120	0,7692	1,0000	1,0556	(51)	(66)	0	15
	Total	0,8340	0,7692	1,0271	1,0556	(11 720)	(17 661)	2 019	3 922

Tableau B.14 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Commandes	Main-d'œuvre	0,7845	0,7692	1,0270	0,9931	(16 698)	(18 240)	2 080	(538)
	Espace	0,7639	0,7692	1,0000	0,9931	(43)	(42)	0	(1)
	Huile à chauffage	0,8275	0,7692	1,0833	0,9931	(60)	(87)	29	(2)
	Emprunt espace	0,7639	0,7692	1,0000	0,9931	(79)	(77)	0	(2)
	Total	0,7846	0,7692	1,0271	0,9931	(16 880)	(18 445)	2 109	(544)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	1,3177	0,7692	1,0270	1,6679	8 090	(10 066)	1 148	17 008
	Espace	1,2830	0,7692	1,0000	1,6679	20	(28)	0	48
	Huile à chauffage	1,3899	0,7692	1,0833	1,6679	54	(57)	19	92
	Emprunt espace	1,2830	0,7692	1,0000	1,6679	37	(51)	0	88
	Total	1,3178	0,7692	1,0271	1,6679	8 201	(10 202)	1 167	17 236
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	0,8339	0,7692	1,0270	1,0556	(5 804)	(8 742)	997	1 942
	Espace	0,8120	0,7692	1,0000	1,0556	(18)	(24)	0	5
	Huile à chauffage	0,8796	0,7692	1,0833	1,0556	(23)	(50)	17	10
	Emprunt espace	0,8120	0,7692	1,0000	1,0556	(34)	(44)	0	10
	Total	0,8340	0,7692	1,0271	1,0556	(5 879)	(8 860)	1 014	1 968
Mesure	Main-d'œuvre	0,8201	0,7692	1,0270	1,0380	(11 536)	(15 772)	1 799	2 438
	Espace	0,7985	0,7692	1,0000	1,0380	(45)	(54)	0	9
	Huile à chauffage	0,8663	0,7692	1,0833	1,0396	(58)	(113)	38	17
	Emprunt espace	0,7997	0,7692	1,0000	1,0396	(83)	(100)	0	16
	Total	0,8202	0,7692	1,0271	1,0380	(11 722)	(16 038)	1 836	2 480
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	0,8097	0,7692	1,0270	1,0249	(12 391)	(15 819)	1 804	1 623
	Espace	0,7884	0,7692	1,0000	1,0249	(58)	(65)	0	7
	Huile à chauffage	0,8541	0,7692	1,0833	1,0249	(77)	(135)	45	13
	Emprunt espace	0,7884	0,7692	1,0000	1,0249	(107)	(120)	0	13
	Total	0,8098	0,7692	1,0272	1,0249	(12 634)	(16 139)	1 849	1 656
Embauche et formation	Main-d'œuvre	0,8206	0,7692	1,0270	1,0388	(17 240)	(23 663)	2 698	3 725
	Espace	0,7990	0,7692	1,0000	1,0388	(45)	(54)	0	9
	Huile à chauffage	0,8669	0,7692	1,0833	1,0403	(58)	(113)	38	17
	Emprunt espace	0,8002	0,7692	1,0000	1,0403	(83)	(100)	0	17
	Total	0,8207	0,7692	1,0271	1,0388	(17 426)	(23 930)	2 736	3 768
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	0,8073	0,7692	1,0270	1,0219	(31 122)	(39 112)	4 460	3 529
	Atelier	0,7860	0,7692	1,0000	1,0219	(15 564)	(17 154)	0	1 590
	Emprunt atelier	1,0000	0,7692	1,0000	1,3000	0	(3 454)	0	3 454
	Espace	0,7860	0,7692	1,0000	1,0219	(136)	(150)	0	14
	Huile à chauffage	1,0833	0,7692	1,0833	1,3000	96	(376)	125	347
	Emprunt espace	1,0000	0,7692	1,0000	1,3000	0	(332)	0	332
	Total	0,8121	0,7692	1,0178	1,0373	(46 727)	(60 579)	4 585	9 267
Entretien	Main-d'œuvre gestion	0,8805	0,7692	1,0270	1,1145	(3 626)	(8 016)	914	3 476
	Main-d'œuvre	0,7721	0,7692	0,9905	1,0134	(25 747)	(26 170)	(1 090)	1 514
	Main-d'œuvre bâtisse	0,8157	0,7692	0,9905	1,0707	(8 098)	(10 755)	(448)	3 106
	Main-d'œuvre chariots	0,9766	0,7692	0,9905	1,2818	(1 871)	(23 402)	(975)	22 506
	Pièces de rechange	0,7761	0,7692	1,0000	1,0090	(32 993)	(34 318)	0	1 326
	Atelier	0,7749	0,7692	1,0000	1,0073	(10 150)	(10 479)	0	330
	Emprunt atelier	0,8573	0,7692	1,0000	1,1145	(1 019)	(1 838)	0	818
	Espace	0,8573	0,7692	1,0000	1,1145	(85)	(154)	0	68
	Huile à chauffage	0,9288	0,7692	1,0833	1,1145	(82)	(320)	107	132
	Emprunt espace	0,8573	0,7692	1,0000	1,1145	(157)	(283)	0	126
	Total	0,8215	0,7692	0,9970	1,0711	(83 827)	(115 735)	(1 493)	33 401
Emprunt à court terme		1,0257	0,7692	1,0526	1,2667	4 794	(57 514)	12 461	49 847

Tableau B.14 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité b		Productivité nette	Net	À productivité b		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Entrepôt Matières premières	Contremaître	0,8286	0,7692	0,9938	1,0839	(8 770)	(12 715)	(344)	4 290
	Main-d'œuvre indirecte	0,8205	0,7692	0,9841	1,0839	(41 918)	(57 484)	(4 018)	19 583
	Chariots Matières premières	0,8337	0,7692	1,0000	1,0839	(4 402)	(6 623)	0	2 220
	Emprunt Matières premières	0,8337	0,7692	1,0000	1,0839	(736)	(1 108)	0	371
	Espace	0,8337	0,7692	1,0000	1,0839	(2 293)	(3 449)	0	1 156
	Huile à chauffage	0,9032	0,7692	1,0833	1,0839	(2 563)	(7 174)	2 391	2 220
	Emprunt espace	0,8337	0,7692	1,0000	1,0839	(4 219)	(6 347)	0	2 128
	Total	0,8298	0,7692	0,9952	1,0839	(64 902)	(94 900)	(1 971)	31 969
Entrepôt Produits finis	Contremaître	0,7826	0,7692	0,9938	1,0238	(8 592)	(9 280)	(251)	940
	Main-d'œuvre indirecte	0,6717	0,7692	0,9841	0,8873	(126 952)	(77 917)	(5 446)	(43 589)
	Chariots Produits finis	0,7875	0,7692	1,0000	1,0238	(5 434)	(6 042)	0	608
	Emprunt Produits finis	0,7875	0,7692	1,0000	1,0238	(909)	(1 011)	0	102
	Espace	0,7875	0,7692	1,0000	1,0238	(9 057)	(10 070)	0	1 013
	Huile à chauffage	0,8531	0,7692	1,0833	1,0238	(12 018)	(20 945)	6 982	1 946
	Emprunt espace	0,7875	0,7692	1,0000	1,0238	(16 665)	(18 530)	0	1 865
	Total	0,7274	0,7692	1,0021	0,9437	(179 626)	(143 796)	1 285	(37 115)
Atelier Coupe	Contremaître	0,7885	0,7692	0,9938	1,0315	(8 862)	(9 912)	(268)	1 318
	Main-d'œuvre directe	0,6937	0,7692	0,9714	0,9283	(146 491)	(99 522)	(12 684)	(34 285)
	Panneaux	0,7787	0,7692	1,0369	0,9763	(4 744 720)	(5 009 400)	772 200	(507 520)
	Moulures	0,8952	0,7692	1,0862	1,0714	(221 200)	(567 000)	195 000	150 800
	Outils	0,7513	0,7692	1,0097	0,9673	(1 902)	(1 723)	72	(250)
	Énergie	0,7004	0,7692	0,9167	0,9933	(19 549)	(13 711)	(5 401)	(436)
	Machines Coupe	0,7934	0,7692	1,0000	1,0315	(14 001)	(16 133)	0	2 132
	Emprunt Coupe	0,7934	0,7692	1,0000	1,0315	(2 342)	(2 699)	0	357
	Espace	0,7934	0,7692	1,0000	1,0315	(933)	(1 076)	0	142
	Huile à chauffage	0,8595	0,7692	1,0833	1,0315	(1 219)	(2 237)	746	273
	Emprunt espace	0,7934	0,7692	1,0000	1,0315	(1 718)	(1 979)	0	262
	Total	0,7871	0,7692	1,0398	0,9840	(5 162 937)	(5 725 392)	949 663	(387 209)
Atelier Perçage	Contremaître	0,8135	0,7692	0,9938	1,0641	(7 078)	(9 260)	(251)	2 433
	Main-d'œuvre directe	0,7522	0,7692	0,9714	1,0066	(264 717)	(241 042)	(30 721)	7 046
	Outils	0,7821	0,7692	1,0097	1,0070	(3 823)	(4 117)	172	122
	Énergie	0,7292	0,7692	0,9167	1,0341	(11 585)	(9 358)	(3 686)	1 459
	Machines Perçage	0,8186	0,7692	1,0000	1,0641	(19 006)	(25 721)	0	6 716
	Emprunt Perçage	0,8186	0,7692	1,0000	1,0641	(3 179)	(4 303)	0	1 123
	Espace	0,8186	0,7692	1,0000	1,0641	(483)	(653)	0	171
	Huile à chauffage	0,8868	0,7692	1,0833	1,0641	(578)	(1 358)	453	327
	Emprunt espace	0,8186	0,7692	1,0000	1,0641	(888)	(1 202)	0	314
	Total	0,7608	0,7692	0,9742	1,0151	(311 337)	(297 013)	(34 034)	19 711
Atelier Fraisage	Contremaître	0,7764	0,7692	0,9938	1,0156	(8 658)	(9 017)	(244)	603
	Main-d'œuvre directe	0,7589	0,7692	0,9714	1,0156	(163 349)	(154 247)	(19 659)	10 556
	Outils	0,7829	0,7692	1,0097	1,0080	(2 512)	(2 718)	113	93
	Énergie	0,7299	0,7692	0,9167	1,0352	(15 239)	(12 356)	(4 868)	1 985
	Machines Fraisage	0,7812	0,7692	1,0000	1,0156	(27 401)	(29 352)	0	1 951
	Emprunt Fraisage	0,7812	0,7692	1,0000	1,0156	(4 584)	(4 910)	0	326
	Espace	0,7812	0,7692	1,0000	1,0156	(411)	(440)	0	29
	Huile à chauffage	0,8463	0,7692	1,0833	1,0156	(554)	(916)	305	56
	Emprunt espace	0,7812	0,7692	1,0000	1,0156	(756)	(810)	0	54
	Total	0,7621	0,7692	0,9745	1,0167	(223 465)	(214 767)	(24 352)	15 654

Tableau B.14 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Rainurage	Contremaître	0,7736	0,7692	0,9938	1,0120	(9 039)	(9 268)	(251)	480
	Main-d'œuvre directe	0,7342	0,7692	0,9714	0,9825	(415 881)	(344 643)	(43 925)	(27 313)
	Outils	0,7776	0,7692	1,0097	1,0012	(5 610)	(5 885)	245	31
	Énergie	0,7250	0,7692	0,9167	1,0282	(8 457)	(6 689)	(2 635)	867
	Machines Rainurage	0,7785	0,7692	1,0000	1,0120	(9 539)	(10 056)	0	518
	Emprunt Rainurage	0,7785	0,7692	1,0000	1,0120	(1 596)	(1 682)	0	87
	Espace	0,7785	0,7692	1,0000	1,0120	(477)	(503)	0	26
	Huile à chauffage	0,8434	0,7692	1,0833	1,0120	(648)	(1 046)	349	50
	Emprunt espace	0,7785	0,7692	1,0000	1,0120	(878)	(925)	0	48
	Total	0,7373	0,7692	0,9727	0,9854	(452 122)	(380 697)	(46 217)	(25 208)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	0,7352	0,7692	0,9938	0,9617	(11 683)	(9 731)	(264)	(1 688)
	Main-d'œuvre directe	0,6887	0,7692	0,9714	0,9217	(376 196)	(249 703)	(31 825)	(94 668)
	Outils	0,6984	0,7692	1,0097	0,8992	(5 927)	(4 117)	172	(1 982)
	Énergie	0,6511	0,7692	0,9167	0,9234	(12 536)	(7 018)	(2 765)	(2 753)
	Machines Pose de gougeons	0,7398	0,7692	1,0000	0,9617	(11 142)	(9 503)	0	(1 638)
	Emprunt Pose de gougeons	0,7398	0,7692	1,0000	0,9617	(1 864)	(1 590)	0	(274)
	Espace	0,7398	0,7692	1,0000	0,9617	(371)	(317)	0	(55)
	Huile à chauffage	0,8015	0,7692	1,0833	0,9617	(544)	(659)	220	(105)
	Emprunt espace	0,7398	0,7692	1,0000	0,9617	(683)	(583)	0	(100)
	Total	0,6916	0,7692	0,9727	0,9244	(420 947)	(283 222)	(34 462)	(103 263)
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	0,7961	0,7692	0,9938	1,0414	(7 798)	(9 135)	(247)	1 585
	Main-d'œuvre directe	0,7782	0,7692	0,9714	1,0414	(267 853)	(281 960)	(35 936)	50 043
	Outils	0,7480	0,7692	1,0097	0,9630	(5 071)	(4 515)	188	(744)
	Énergie	0,6974	0,7692	0,9167	0,9890	(22 270)	(15 394)	(6 064)	(811)
	Machines Meubles	0,8011	0,7692	1,0000	1,0414	(8 613)	(10 408)	0	1 794
	Emprunt Meubles	0,8011	0,7692	1,0000	1,0414	(1 441)	(1 741)	0	300
	Espace	0,8011	0,7692	1,0000	1,0414	(574)	(694)	0	120
	Huile à chauffage	0,8679	0,7692	1,0833	1,0414	(732)	(1 443)	481	230
	Emprunt espace	0,8011	0,7692	1,0000	1,0414	(1 057)	(1 277)	0	220
	Total	0,7753	0,7692	0,9715	1,0376	(315 408)	(326 567)	(41 579)	52 737
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	0,7963	0,7692	0,9938	1,0417	(8 443)	(9 902)	(268)	1 727
	Main-d'œuvre directe	0,7784	0,7692	0,9714	1,0417	(178 229)	(187 806)	(23 936)	33 513
	Outils	0,7692	0,7692	1,0097	0,9903	(2 821)	(2 820)	118	(118)
	Énergie	0,7171	0,7692	0,9167	1,0170	(25 288)	(19 233)	(7 576)	1 521
	Machines Ponçage de surfaces	0,8013	0,7692	1,0000	1,0417	(17 765)	(21 490)	0	3 725
	Emprunt Ponçage de surfaces	0,8013	0,7692	1,0000	1,0417	(2 972)	(3 595)	0	623
	Espace	0,8013	0,7692	1,0000	1,0417	(266)	(322)	0	56
	Huile à chauffage	0,8681	0,7692	1,0833	1,0417	(340)	(670)	223	107
	Emprunt espace	0,8013	0,7692	1,0000	1,0417	(490)	(593)	0	103
	Total	0,7764	0,7692	0,9714	1,0390	(236 615)	(246 432)	(31 440)	41 257

Tableau B.14 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Peinture	Contremaître	0,7140	0,7692	0,9938	0,9341	(12 985)	(9 727)	(263)	(2 995)
	Main-d'œuvre directe	0,6351	0,7692	0,9714	0,8499	(699 717)	(365 339)	(46 563)	(287 815)
	Peinture	0,6594	0,7692	0,9324	0,9194	(2 031 400)	(1 179 900)	(370 500)	(481 000)
	Outils	0,6299	0,7692	1,0097	0,8110	(11 971)	(6 112)	255	(6 114)
	Énergie	0,5872	0,7692	0,9167	0,8328	(16 274)	(6 946)	(2 736)	(6 591)
	Machines Peinture	0,7185	0,7692	1,0000	0,9341	(8 270)	(6 333)	0	(1 938)
	Emprunt Peinture	0,7185	0,7692	1,0000	0,9341	(1 383)	(1 059)	0	(324)
	Espace	0,7185	0,7692	1,0000	0,9341	(551)	(422)	0	(129)
	Huile à chauffage	0,7784	0,7692	1,0833	0,9341	(833)	(878)	293	(248)
	Emprunt espace	0,7185	0,7692	1,0000	0,9341	(1 015)	(777)	0	(238)
	Total	0,6538	0,7692	0,9422	0,9021	(2 784 400)	(1 577 493)	(419 515)	(787 392)
Atelier Tiroirs	Contremaître	0,6695	0,7692	0,9938	0,8758	(15 544)	(9 446)	(256)	(5 842)
	Main-d'œuvre directe	0,6041	0,7692	0,9714	0,8084	(163 125)	(74 672)	(9 517)	(78 936)
	Fournitures	0,7672	0,7692	0,9905	1,0070	(15 886)	(15 709)	(655)	477
	Machines Tiroirs	0,6737	0,7692	1,0000	0,8758	(3 310)	(2 050)	0	(1 260)
	Emprunt Tiroirs	0,6737	0,7692	1,0000	0,8758	(692)	(429)	0	(263)
	Espace	0,6737	0,7692	1,0000	0,8758	(331)	(205)	0	(126)
	Huile à chauffage	0,7298	0,7692	1,0833	0,8758	(526)	(426)	142	(242)
	Emprunt espace	0,6737	0,7692	1,0000	0,8758	(609)	(377)	0	(232)
	Total	0,6326	0,7692	0,9775	0,8413	(200 023)	(103 314)	(10 285)	(86 424)
Atelier Meubles	Contremaître	0,8477	0,7692	0,9938	1,1089	(13 821)	(23 074)	(625)	9 878
	Main-d'œuvre directe	0,8437	0,7692	0,9714	1,1290	(394 303)	(638 394)	(81 364)	325 455
	Emballage 1	—	—	—	—	—	—	—	—
	Emballage 2	—	—	—	—	—	—	—	—
	Emballage 3	0,7269	0,7692	0,9630	0,9813	(738 504)	(589 680)	(98 280)	(50 544)
	Fournitures	0,7672	0,7692	0,9905	1,0070	(47 659)	(47 127)	(1 964)	1 432
	Machines Meubles	0,8530	0,7692	1,0000	1,1089	(11 508)	(20 029)	0	8 522
	Emprunt Meubles	0,8530	0,7692	1,0000	1,1089	(2 406)	(4 188)	0	1 782
	Espace	0,8530	0,7692	1,0000	1,1089	(1 079)	(1 878)	0	799
	Huile à chauffage	0,9241	0,7692	1,0833	1,1089	(1 070)	(3 906)	1 302	1 534
	Emprunt espace	0,8530	0,7692	1,0000	1,1089	(1 985)	(3 455)	0	1 470
	Total	0,7855	0,7692	0,9696	1,0531	(1 212 335)	(1 331 732)	(180 931)	300 328
Global		0,7631	0,7692	1,0043	0,9878	(11 896 266)	(11 495 283)	213 872	(614 854)

Tableau B.15 Analyse de l'évolution des dépenses, chaque intrant et tous les extrants

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Haute direction	Main-d'œuvre	1,0625	0,9639	1,0625	1,0374	67 200	(42 751)	69 715	40 236
	Espace	1,0000	0,9639	1,0000	1,0374	0	(79)	0	79
	Huile à chauffage	1,0833	0,9625	1,0833	1,0390	336	(170)	349	157
	Emprunt espace	1,0000	0,9625	1,0000	1,0390	0	(151)	0	151
	Total	1,0622	0,9639	1,0622	1,0374	67 536	(43 150)	70 064	40 622
Planification	Main-d'œuvre	1,0270	0,9786	1,0270	1,0219	9 600	(7 996)	9 810	7 786
	Espace	1,0000	0,9786	1,0000	1,0219	0	(31)	0	31
	Huile à chauffage	1,0833	0,9786	1,0833	1,0219	224	(64)	229	59
	Emprunt espace	1,0000	0,9786	1,0000	1,0219	0	(56)	0	56
	Total	1,0271	0,9786	1,0271	1,0219	9 824	(8 147)	10 039	7 932
Achat	Main-d'œuvre	1,0270	0,9224	1,0270	1,0842	5 760	(18 424)	6 245	17 939
	Espace	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(59)	0	59
	Huile à chauffage	1,0833	0,9224	1,0833	1,0842	112	(123)	121	113
	Emprunt espace	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(108)	0	108
	Total	1,0271	0,9224	1,0271	1,0842	5 872	(18 714)	6 366	18 220
Supervision	Main-d'œuvre	1,0270	0,9639	1,0270	1,0374	3 840	(5 457)	3 984	5 314
	Espace	1,0000	0,9639	1,0000	1,0374	0	(19)	0	19
	Huile à chauffage	1,0833	0,9639	1,0833	1,0374	80	(39)	83	36
	Emprunt espace	1,0000	0,9639	1,0000	1,0374	0	(34)	0	34
	Total	1,0271	0,9639	1,0271	1,0374	3 920	(5 549)	4 067	5 403
Distribution	Main-d'œuvre	1,0270	0,9768	1,0270	1,0238	5 760	(5 204)	5 897	5 067
	Espace	1,0000	0,9768	1,0000	1,0238	0	(17)	0	17
	Huile à chauffage	1,0833	0,9768	1,0833	1,0238	112	(35)	115	32
	Emprunt espace	1,0000	0,9768	1,0000	1,0238	0	(31)	0	31
	Total	1,0271	0,9768	1,0271	1,0238	5 872	(5 286)	6 012	5 146
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0270	0,9621	1,0270	1,0394	9 600	(14 388)	9 979	14 009
	Espace	1,0000	0,9621	1,0000	1,0394	0	(51)	0	51
	Huile à chauffage	1,0833	0,9621	1,0833	1,0394	208	(107)	216	98
	Emprunt espace	1,0000	0,9621	1,0000	1,0394	0	(94)	0	94
	Total	1,0271	0,9621	1,0271	1,0394	9 808	(14 640)	10 195	14 253
Conception de produits	Main-d'œuvre	1,0270	0,9911	1,0270	1,0090	11 520	(3 930)	11 623	3 826
	Espace	1,0000	0,9911	1,0000	1,0090	0	(12)	0	12
	Huile à chauffage	1,0833	0,9911	1,0833	1,0090	208	(24)	210	22
	Emprunt espace	1,0000	0,9911	1,0000	1,0090	0	(21)	0	21
	Total	1,0271	0,9911	1,0271	1,0090	11 728	(3 987)	11 833	3 882
Informatique	Main-d'œuvre	1,0270	0,9629	1,0270	1,0385	9 600	(14 044)	9 970	13 674
	Matériel	1,0000	0,9629	1,0000	1,0385	0	(19 248)	0	19 248
	Emprunt matériel	1,0000	0,9629	1,0000	1,0385	0	(1 610)	0	1 610
	Espace	1,0000	0,9629	1,0000	1,0385	0	(54)	0	54
	Huile à chauffage	1,0833	0,9629	1,0833	1,0385	224	(112)	233	104
	Emprunt espace	1,0000	0,9629	1,0000	1,0385	0	(99)	0	99
	Total	1,0109	0,9629	1,0109	1,0385	9 824	(35 167)	10 202	34 789
Promotion	Main-d'œuvre	1,0270	0,9460	1,0270	1,0571	3 840	(8 337)	4 059	8 117
	Espace	1,0000	0,9460	1,0000	1,0571	0	(17)	0	17
	Huile à chauffage	1,0833	0,9460	1,0833	1,0571	48	(36)	51	33
	Emprunt espace	1,0000	0,9460	1,0000	1,0571	0	(32)	0	32
	Total	1,0271	0,9460	1,0271	1,0571	3 888	(8 421)	4 110	8 199

Tableau B.15 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité b		Productivité nette	Net	À productivité b		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Commandes	Main-d'œuvre	1,0270	1,0070	1,0270	0,9931	5 760	1 520	5 720	(1 480)
	Espace	1,0000	1,0070	1,0000	0,9931	0	3	0	(3)
	Huile à chauffage	1,0833	1,0070	1,0833	0,9931	80	7	79	(7)
	Emprunt espace	1,0000	1,0070	1,0000	0,9931	0	6	0	(6)
	Total	1,0271	1,0070	1,0271	0,9931	5 840	1 537	5 799	(1 497)
Comptes à payer	Main-d'œuvre	1,0270	0,9224	1,0270	1,0842	1 920	(6 141)	2 082	5 980
	Espace	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(17)	0	17
	Huile à chauffage	1,0833	0,9224	1,0833	1,0842	32	(35)	35	32
	Emprunt espace	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(31)	0	31
	Total	1,0271	0,9224	1,0271	1,0842	1 952	(6 224)	2 116	6 060
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0270	0,9460	1,0270	1,0571	1 920	(4 168)	2 030	4 059
	Espace	1,0000	0,9460	1,0000	1,0571	0	(11)	0	11
	Huile à chauffage	1,0833	0,9460	1,0833	1,0571	32	(24)	34	22
	Emprunt espace	1,0000	0,9460	1,0000	1,0571	0	(21)	0	21
	Total	1,0271	0,9460	1,0271	1,0571	1 952	(4 225)	2 064	4 113
Mesure	Main-d'œuvre	1,0270	0,9654	1,0270	1,0358	3 840	(5 227)	3 978	5 090
	Espace	1,0000	0,9654	1,0000	1,0358	0	(18)	0	18
	Huile à chauffage	1,0833	0,9652	1,0833	1,0360	80	(37)	83	35
	Emprunt espace	1,0000	0,9652	1,0000	1,0360	0	(33)	0	33
	Total	1,0271	0,9654	1,0271	1,0358	3 920	(5 316)	4 060	5 175
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0270	0,9648	1,0270	1,0365	3 840	(5 330)	3 980	5 190
	Espace	1,0000	0,9648	1,0000	1,0365	0	(22)	0	22
	Huile à chauffage	1,0833	0,9648	1,0833	1,0365	96	(46)	100	42
	Emprunt espace	1,0000	0,9648	1,0000	1,0365	0	(40)	0	40
	Total	1,0272	0,9648	1,0272	1,0365	3 936	(5 438)	4 080	5 294
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0270	0,9654	1,0270	1,0358	5 760	(7 844)	5 966	7 638
	Espace	1,0000	0,9654	1,0000	1,0358	0	(18)	0	18
	Huile à chauffage	1,0833	0,9652	1,0833	1,0360	80	(37)	83	35
	Emprunt espace	1,0000	0,9652	1,0000	1,0360	0	(33)	0	33
	Total	1,0271	0,9654	1,0271	1,0358	5 840	(7 933)	6 049	7 724
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0270	0,9786	1,0270	1,0219	9 600	(7 996)	9 810	7 786
	Atelier	1,0000	0,9786	1,0000	1,0219	0	(3 507)	0	3 507
	Emprunt atelier	1,0000	0,9495	1,0000	1,0532	0	(1 424)	0	1 424
	Espace	1,0000	0,9786	1,0000	1,0219	0	(31)	0	31
	Huile à chauffage	1,0833	0,9495	1,0833	1,0532	224	(155)	236	143
	Emprunt espace	1,0000	0,9495	1,0000	1,0532	0	(137)	0	137
	Total	1,0179	0,9768	1,0179	1,0237	9 824	(13 251)	10 046	13 028
Entretien	Main-d'œuvre gestion	1,0270	0,9625	1,0270	1,0389	1 920	(2 840)	1 995	2 766
	Main-d'œuvre	0,9905	0,9698	0,9905	1,0311	(2 400)	(7 774)	(2 475)	7 849
	Main-d'œuvre bâtisse	0,9905	0,9660	0,9905	1,0352	(960)	(3 517)	(994)	3 551
	Main-d'œuvre chariots	0,9905	0,9519	0,9905	1,0505	(1 920)	(10 087)	(2 017)	10 184
	Pièces de rechange	1,0000	0,9722	1,0000	1,0286	0	(9 518)	0	9 518
	Atelier	1,0000	0,9697	1,0000	1,0312	0	(3 124)	0	3 124
	Emprunt atelier	1,0000	0,9625	1,0000	1,0389	0	(651)	0	651
	Espace	1,0000	0,9625	1,0000	1,0389	0	(55)	0	55
	Huile à chauffage	1,0833	0,9625	1,0833	1,0389	224	(113)	233	105
	Emprunt espace	1,0000	0,9625	1,0000	1,0389	0	(100)	0	100
	Total	0,9971	0,9662	0,9971	1,0350	(3 136)	(37 779)	(3 258)	37 902
Emprunt à court terme		1,2632	0,9460	1,0526	1,2686	100 000	(27 423)	25 371	102 052

Tableau B.15 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Entrepôt Matières premières	Contremaître	0,9938	0,9224	0,9938	1,0842	(576)	(7 758)	(624)	7 806
	Main-d'œuvre indirecte	0,9841	0,9224	0,9841	1,0842	(6 720)	(35 071)	(7 286)	35 636
	Chariots Matières premières	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(4 040)	0	4 040
	Emprunt Matières premières	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(676)	0	676
	Espace	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(2 104)	0	2 104
	Huile à chauffage	1,0833	0,9224	1,0833	1,0842	4 000	(4 377)	4 337	4 040
	Emprunt espace	1,0000	0,9224	1,0000	1,0842	0	(3 872)	0	3 872
	Total	0,9952	0,9224	0,9952	1,0842	(3 296)	(57 899)	(3 573)	58 176
Entrepôt Produits finis	Contremaître	0,9938	0,9768	0,9938	1,0238	(576)	(2 191)	(590)	2 205
	Main-d'œuvre indirecte	0,8529	0,9768	0,9841	0,8873	(133 440)	(18 397)	(12 777)	(102 266)
	Chariots Produits finis	1,0000	0,9768	1,0000	1,0238	0	(1 427)	0	1 427
	Emprunt Produits finis	1,0000	0,9768	1,0000	1,0238	0	(239)	0	239
	Espace	1,0000	0,9768	1,0000	1,0238	0	(2 378)	0	2 378
	Huile à chauffage	1,0833	0,9768	1,0833	1,0238	16 000	(4 945)	16 380	4 565
	Emprunt espace	1,0000	0,9768	1,0000	1,0238	0	(4 375)	0	4 375
	Total	0,9237	0,9768	1,0021	0,9437	(118 016)	(33 952)	3 014	(87 078)
Atelier Coupe	Contremaître	0,9938	0,9662	0,9938	1,0350	(576)	(3 222)	(596)	3 243
	Main-d'œuvre directe	0,8743	0,9662	0,9714	0,9315	(133 056)	(32 356)	(28 168)	(72 532)
	Panneaux	0,9340	0,9224	1,0369	0,9766	(2 564 830)	(3 056 240)	1 400 310	(908 900)
	Moules	1,0436	0,9115	1,0862	1,0540	170 800	(396 900)	356 000	211 700
	Outils	0,9469	0,9662	1,0097	0,9706	(899)	(560)	159	(498)
	Énergie	0,8828	0,9662	0,9167	0,9967	(16 929)	(4 458)	(11 995)	(476)
	Machines Coupe	1,0000	0,9662	1,0000	1,0350	0	(5 245)	0	5 245
	Emprunt Coupe	1,0000	0,9662	1,0000	1,0350	0	(877)	0	877
	Espace	1,0000	0,9662	1,0000	1,0350	0	(350)	0	350
	Huile à chauffage	1,0833	0,9662	1,0833	1,0350	1 600	(727)	1 656	671
	Emprunt espace	1,0000	0,9662	1,0000	1,0350	0	(643)	0	643
	Total	0,9426	0,9227	1,0394	0,9829	(2 543 890)	(3 501 579)	1 717 367	(759 677)
Atelier Perçage	Contremaître	0,9938	0,9743	0,9938	1,0263	(576)	(2 428)	(591)	2 443
	Main-d'œuvre directe	0,9189	0,9743	0,9714	0,9709	(211 680)	(63 201)	(72 419)	(76 060)
	Outils	0,9555	0,9743	1,0097	0,9712	(1 909)	(1 079)	404	(1 234)
	Énergie	0,8908	0,9743	0,9167	0,9974	(11 416)	(2 454)	(8 690)	(272)
	Machines Perçage	1,0000	0,9743	1,0000	1,0263	0	(6 744)	0	6 744
	Emprunt Perçage	1,0000	0,9743	1,0000	1,0263	0	(1 128)	0	1 128
	Espace	1,0000	0,9743	1,0000	1,0263	0	(171)	0	171
	Huile à chauffage	1,0833	0,9743	1,0833	1,0263	1 040	(356)	1 067	329
	Emprunt espace	1,0000	0,9743	1,0000	1,0263	0	(315)	0	315
	Total	0,9294	0,9743	0,9742	0,9791	(224 541)	(77 877)	(80 228)	(66 435)
Atelier Fraisage	Contremaître	0,9938	0,9792	0,9938	1,0212	(576)	(1 956)	(588)	1 968
	Main-d'œuvre directe	0,9714	0,9792	0,9714	1,0212	(46 368)	(33 452)	(47 352)	34 436
	Outils	1,0022	0,9792	1,0097	1,0136	61	(589)	273	377
	Énergie	0,9344	0,9792	0,9167	1,0409	(8 873)	(2 680)	(11 725)	5 531
	Machines Fraisage	1,0000	0,9792	1,0000	1,0212	0	(6 366)	0	6 366
	Emprunt Fraisage	1,0000	0,9792	1,0000	1,0212	0	(1 065)	0	1 065
	Espace	1,0000	0,9792	1,0000	1,0212	0	(95)	0	95
	Huile à chauffage	1,0833	0,9792	1,0833	1,0212	720	(199)	735	183
	Emprunt espace	1,0000	0,9792	1,0000	1,0212	0	(176)	0	176
	Total	0,9755	0,9792	0,9745	1,0223	(55 036)	(46 578)	(58 657)	50 198

Tableau B.15 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Rainurage	Contremaître	0,9938	0,9763	0,9938	1,0243	(576)	(2 239)	(590)	2 253
	Main-d'œuvre directe	0,9431	0,9763	0,9714	0,9945	(206 640)	(83 275)	(103 249)	(20 116)
	Outils	0,9989	0,9763	1,0097	1,0134	(63)	(1 422)	576	783
	Énergie	0,9313	0,9763	0,9167	1,0407	(4 906)	(1 616)	(6 194)	2 904
	Machines Rainurage	1,0000	0,9763	1,0000	1,0243	0	(2 430)	0	2 430
	Emprunt Rainurage	1,0000	0,9763	1,0000	1,0243	0	(406)	0	406
	Espace	1,0000	0,9763	1,0000	1,0243	0	(121)	0	121
	Huile à chauffage	1,0833	0,9763	1,0833	1,0243	800	(253)	819	233
	Emprunt espace	1,0000	0,9763	1,0000	1,0243	0	(224)	0	224
	Total	0,9471	0,9763	0,9727	0,9973	(211 385)	(91 986)	(108 637)	(10 761)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	0,9938	0,9703	0,9938	1,0307	(576)	(2 825)	(594)	2 843
	Main-d'œuvre directe	0,9310	0,9703	0,9714	0,9877	(175 392)	(72 485)	(71 684)	(31 223)
	Outils	0,9440	0,9703	1,0097	0,9636	(2 313)	(1 195)	386	(1 504)
	Énergie	0,8801	0,9703	0,9167	0,9895	(9 055)	(2 037)	(6 228)	(790)
	Machines Pose de gougeons	1,0000	0,9703	1,0000	1,0307	0	(2 759)	0	2 759
	Emprunt Pose de gougeons	1,0000	0,9703	1,0000	1,0307	0	(461)	0	461
	Espace	1,0000	0,9703	1,0000	1,0307	0	(92)	0	92
	Huile à chauffage	1,0833	0,9703	1,0833	1,0307	480	(191)	495	177
	Emprunt espace	1,0000	0,9703	1,0000	1,0307	0	(169)	0	169
	Total	0,9349	0,9703	0,9727	0,9906	(186 856)	(82 215)	(77 624)	(27 017)
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	0,9938	0,9790	0,9938	1,0214	(576)	(1 975)	(588)	1 987
	Main-d'œuvre directe	0,9714	0,9790	0,9714	1,0214	(83 664)	(60 961)	(85 457)	62 754
	Outils	0,9337	0,9790	1,0097	0,9445	(3 235)	(976)	447	(2 706)
	Énergie	0,8705	0,9790	0,9167	0,9700	(23 106)	(3 328)	(14 421)	(5 357)
	Machines Meubles	1,0000	0,9790	1,0000	1,0214	0	(2 250)	0	2 250
	Emprunt Meubles	1,0000	0,9790	1,0000	1,0214	0	(376)	0	376
	Espace	1,0000	0,9790	1,0000	1,0214	0	(150)	0	150
	Huile à chauffage	1,0833	0,9790	1,0833	1,0214	1 120	(312)	1 144	288
	Emprunt espace	1,0000	0,9790	1,0000	1,0214	0	(276)	0	276
	Total	0,9678	0,9790	0,9715	1,0176	(109 461)	(70 605)	(98 875)	60 019
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	0,9938	0,9659	0,9938	1,0353	(576)	(3 251)	(596)	3 271
	Main-d'œuvre directe	0,9714	0,9659	0,9714	1,0353	(51 408)	(61 655)	(53 221)	63 469
	Outils	0,9599	0,9659	1,0097	0,9843	(1 095)	(926)	261	(431)
	Énergie	0,8950	0,9659	0,9167	1,0108	(21 006)	(6 314)	(16 846)	2 154
	Machines Ponçage de surfaces	1,0000	0,9659	1,0000	1,0353	0	(7 055)	0	7 055
	Emprunt Ponçage de surfaces	1,0000	0,9659	1,0000	1,0353	0	(1 180)	0	1 180
	Espace	1,0000	0,9659	1,0000	1,0353	0	(106)	0	106
	Huile à chauffage	1,0833	0,9659	1,0833	1,0353	480	(220)	497	203
	Emprunt espace	1,0000	0,9659	1,0000	1,0353	0	(195)	0	195
	Total	0,9689	0,9659	0,9714	1,0326	(73 606)	(80 902)	(69 906)	77 202

Tableau B.15 (suite)

	Intrants	Indices d'évolution des dépenses				Écarts des dépenses (\$)			
		Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette	Net	À productivité <i>b</i>		Productivité nette
			Impact de la composition	Impact du coût			Impact de la composition	Impact du coût	
Atelier Peinture	Contremaître	0,9938	0,9676	0,9938	1,0335	(576)	(3 089)	(595)	3 109
	Main-d'œuvre directe	0,8839	0,9676	0,9714	0,9404	(454 608)	(116 035)	(105 221)	(233 352)
	Peinture	0,8344	0,9381	0,9324	0,9540	(1 846 225)	(614 100)	(718 750)	(513 375)
	Outils	0,8767	0,9676	1,0097	0,8973	(8 147)	(1 941)	575	(6 781)
	Énergie	0,8173	0,9676	0,9167	0,9215	(14 710)	(2 206)	(6 183)	(6 320)
	Machines Peinture	1,0000	0,9676	1,0000	1,0335	0	(2 011)	0	2 011
	Emprunt Peinture	1,0000	0,9676	1,0000	1,0335	0	(336)	0	336
	Espace	1,0000	0,9676	1,0000	1,0335	0	(134)	0	134
	Huile à chauffage	1,0833	0,9676	1,0833	1,0335	640	(279)	661	257
	Emprunt espace	1,0000	0,9676	1,0000	1,0335	0	(247)	0	247
	Total	0,8491	0,9464	0,9433	0,9510	(2 323 626)	(740 379)	(829 513)	(753 734)
Atelier Tiroirs	Contremaître	0,9938	0,9734	0,9938	1,0273	(576)	(2 516)	(592)	2 532
	Main-d'œuvre directe	0,8967	0,9734	0,9714	0,9483	(83 923)	(19 892)	(22 012)	(42 019)
	Fournitures	0,9742	0,9768	0,9905	1,0070	(4 125)	(3 709)	(1 536)	1 120
	Machines Tiroirs	1,0000	0,9734	1,0000	1,0273	0	(546)	0	546
	Emprunt Tiroirs	1,0000	0,9734	1,0000	1,0273	0	(114)	0	114
	Espace	1,0000	0,9734	1,0000	1,0273	0	(55)	0	55
	Huile à chauffage	1,0833	0,9734	1,0833	1,0273	320	(114)	329	105
	Emprunt espace	1,0000	0,9734	1,0000	1,0273	0	(100)	0	100
	Total	0,9197	0,9739	0,9776	0,9659	(88 304)	(27 046)	(23 811)	(37 447)
Atelier Meubles	Contremaître	0,9938	0,9420	0,9938	1,0616	(1 152)	(11 357)	(1 223)	11 428
	Main-d'œuvre directe	0,9891	0,9420	0,9714	1,0809	(56 246)	(314 210)	(159 232)	417 195
	Emballage 1	1,2502	1,2857	0,9630	1,0098	192 960	214 240	(28 840)	7 560
	Emballage 2	1,0244	1,0536	0,9630	1,0097	48 640	103 834	(74 547)	19 354
	Emballage 3	0,7269	0,7692	0,9630	0,9813	(738 504)	(589 680)	(98 280)	(50 544)
	Fournitures	0,9742	0,9768	0,9905	1,0070	(12 375)	(11 127)	(4 607)	3 359
	Machines Meubles	1,0000	0,9420	1,0000	1,0616	0	(9 858)	0	9 858
	Emprunt Meubles	1,0000	0,9420	1,0000	1,0616	0	(2 061)	0	2 061
	Espace	1,0000	0,9420	1,0000	1,0616	0	(924)	0	924
	Huile à chauffage	1,0833	0,9420	1,0833	1,0616	2 400	(1 922)	2 548	1 774
	Emprunt espace	1,0000	0,9420	1,0000	1,0616	0	(1 701)	0	1 701
	Total	0,9512	0,9462	0,9696	1,0368	(564 277)	(624 767)	(364 181)	424 671
Global		0,9372	0,9425	1,0020	0,9924	(6 243 893)	(5 684 899)	194 592	(753 586)

Tableau B.16 Impact de l'efficience, chaque intrant de l'extrait P1

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Haute direction	Main-d'œuvre	0,9581	0,9581	1,0000	1,0000	(8 761)	(11 969)	2 660	548
	Espace	0,9581	0,9581	1,0000	1,0000	(17)	(22)	5	0
	Huile à chauffage	0,9421	0,9421	1,0000	1,0000	(46)	(64)	14	4
	Emprunt espace	0,9421	0,9421	1,0000	1,0000	(44)	(57)	13	0
	Total	0,9580	0,9580	1,0000	1,0000	(8 868)	(12 111)	2 691	551
Planification	Main-d'œuvre	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	1 833	2 421	(538)	(50)
	Espace	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	7	9	(2)	0
	Huile à chauffage	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	14	19	(4)	(1)
	Emprunt espace	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	13	17	(4)	0
	Total	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	1 868	2 466	(548)	(51)
Achat	Main-d'œuvre	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(13 635)	(18 004)	4 001	369
	Espace	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(45)	(58)	13	0
	Huile à chauffage	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(86)	(120)	27	7
	Emprunt espace	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(82)	(106)	24	0
	Total	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(13 848)	(18 287)	4 064	376
Supervision	Main-d'œuvre	1,0079	1,0079	1,0000	1,0000	198	261	(58)	(5)
	Espace	1,0079	1,0079	1,0000	1,0000	1	1	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0079	1,0079	1,0000	1,0000	1	2	(0)	(0)
	Emprunt espace	1,0079	1,0079	1,0000	1,0000	1	2	(0)	0
	Total	1,0079	1,0079	1,0000	1,0000	201	265	(59)	(5)
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	969	1 280	(284)	(26)
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	3	4	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	6	9	(2)	(1)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	6	8	(2)	0
	Total	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	984	1 300	(289)	(27)
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0465	1,0465	1,0000	1,0000	2 812	3 713	(825)	(76)
	Espace	1,0465	1,0465	1,0000	1,0000	10	13	(3)	0
	Huile à chauffage	1,0465	1,0465	1,0000	1,0000	20	28	(6)	(2)
	Emprunt espace	1,0465	1,0465	1,0000	1,0000	19	24	(5)	0
	Total	1,0465	1,0465	1,0000	1,0000	2 861	3 778	(840)	(78)
Conception de produits	Main-d'œuvre	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(31 573)	(41 691)	9 265	853
	Espace	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(96)	(124)	28	0
	Huile à chauffage	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(185)	(258)	57	15
	Emprunt espace	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(177)	(228)	51	0
	Total	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(32 032)	(42 301)	9 400	869
Informatique	Main-d'œuvre	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(7 322)	(9 669)	2 149	198
	Matériel	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(10 307)	(13 252)	2 945	0
	Emprunt matériel	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(863)	(1 109)	247	0
	Espace	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(29)	(37)	8	0
	Huile à chauffage	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(55)	(77)	17	5
	Emprunt espace	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(53)	(68)	15	0
	Total	0,9029	0,9029	1,0000	1,0000	(18 630)	(24 213)	5 381	203
Promotion	Main-d'œuvre	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	1 532	2 023	(449)	(41)
	Espace	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	3	4	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	6	9	(2)	(1)
	Emprunt espace	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	6	8	(2)	0
	Total	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	1 547	2 043	(454)	(42)

Tableau B.16 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(362)	(478)	106	10
	Espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(1)	(1)	0	0
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(2)	(2)	1	0
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(2)	(2)	0	0
	Total	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(366)	(484)	107	10
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(4 545)	(6 001)	1 334	123
	Espace	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(13)	(16)	4	0
	Huile à chauffage	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(25)	(34)	8	2
	Emprunt espace	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(24)	(30)	7	0
	Total	0,6513	0,6513	1,0000	1,0000	(4 606)	(6 082)	1 352	125
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	766	1 011	(225)	(21)
	Espace	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	2	3	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	4	6	(1)	(0)
	Emprunt espace	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	4	5	(1)	0
	Total	1,0798	1,0798	1,0000	1,0000	776	1 025	(228)	(21)
Mesure	Main-d'œuvre	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	623	823	(183)	(17)
	Espace	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	2	3	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0227	1,0227	1,0000	1,0000	4	5	(1)	(0)
	Emprunt espace	1,0227	1,0227	1,0000	1,0000	4	5	(1)	0
	Total	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	633	836	(186)	(17)
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0432	1,0432	1,0000	1,0000	1 052	1 389	(309)	(28)
	Espace	1,0432	1,0432	1,0000	1,0000	4	6	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0432	1,0432	1,0000	1,0000	9	12	(3)	(1)
	Emprunt espace	1,0432	1,0432	1,0000	1,0000	8	11	(2)	0
	Total	1,0432	1,0432	1,0000	1,0000	1 073	1 417	(315)	(29)
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0241	1,0241	1,0000	1,0000	905	1 195	(266)	(24)
	Espace	1,0241	1,0241	1,0000	1,0000	2	3	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	4	5	(1)	(0)
	Emprunt espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	4	5	(1)	0
	Total	1,0241	1,0241	1,0000	1,0000	914	1 208	(268)	(25)
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	1 833	2 421	(538)	(50)
	Atelier	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	826	1 062	(236)	0
	Emprunt atelier	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(1 627)	(2 092)	465	0
	Espace	1,0221	1,0221	1,0000	1,0000	7	9	(2)	0
	Huile à chauffage	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(163)	(228)	51	14
	Emprunt espace	0,7778	0,7778	1,0000	1,0000	(157)	(201)	45	0
	Total	1,0056	1,0057	1,0000	0,9998	720	971	(216)	(36)
Entretien	Main-d'œuvre gestion	0,9625	0,9625	1,0000	1,0000	(486)	(642)	143	13
	Main-d'œuvre	1,0353	1,0353	1,0000	1,0000	1 583	2 016	(448)	15
	Main-d'œuvre bâtisse	0,9902	0,9902	1,0000	1,0000	(180)	(230)	51	(2)
	Main-d'œuvre chariots	0,8627	0,8627	1,0000	1,0000	(5 199)	(6 621)	1 471	(50)
	Pièces de rechange	1,0304	1,0304	1,0000	1,0000	1 836	2 361	(525)	0
	Atelier	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	614	789	(175)	0
	Emprunt atelier	0,9625	0,9625	1,0000	1,0000	(115)	(147)	33	0
	Espace	0,9625	0,9625	1,0000	1,0000	(10)	(12)	3	0
	Huile à chauffage	0,9625	0,9625	1,0000	1,0000	(18)	(26)	6	2
	Emprunt espace	0,9625	0,9625	1,0000	1,0000	(18)	(23)	5	0
	Total	0,9899	0,9899	1,0000	0,9999	(1 993)	(2 535)	563	(21)
	Emprunt à court terme	1,2957	1,2957	1,0000	1,0000	15 186	20 553	(4 567)	(799)

Tableau B.16 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	794	1 014	(225)	5
	Main-d'œuvre indirecte	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	3 624	4 585	(1 019)	58
	Chariots Matières premières	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	411	528	(117)	0
	Emprunt Matières premières	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	69	88	(20)	0
	Espace	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	214	275	(61)	0
	Huile à chauffage	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	411	572	(127)	(34)
	Emprunt espace	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	394	506	(113)	0
	Total	1,0772	1,0772	1,0000	1,0000	5 916	7 570	(1 682)	28
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	422	539	(120)	3
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	1,0000	1,0000	(19 559)	(24 748)	5 500	(310)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	273	351	(78)	0
	Emprunt Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	46	59	(13)	0
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	455	585	(130)	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	873	1 216	(270)	(73)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	837	1 076	(239)	0
	Total	0,9437	0,9450	1,0000	0,9986	(16 654)	(20 923)	4 650	(381)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	203	260	(58)	1
	Main-d'œuvre directe	0,9110	0,9110	1,0000	1,0000	(16 879)	(21 082)	4 685	(482)
	Panneaux	0,9703	0,9703	1,0000	1,0000	(128 100)	(170 775)	37 950	4 725
	Moulures	0,9231	0,9231	1,0000	1,0000	(20 300)	(28 350)	6 300	1 750
	Outils	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(154)	(200)	44	1
	Énergie	0,9748	0,9748	1,0000	1,0000	(652)	(768)	171	(54)
	Machines Coupe	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	329	422	(94)	0
	Emprunt Coupe	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	55	71	(16)	0
	Espace	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	22	28	(6)	0
	Huile à chauffage	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	42	59	(13)	(4)
	Emprunt espace	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	40	52	(12)	0
	Total	0,9659	0,9659	1,0000	1,0000	(165 394)	(220 284)	48 952	5 938
Atelier Perçage	Contremaître	1,0114	1,0114	1,0000	1,0000	192	245	(54)	1
	Main-d'œuvre directe	0,9568	0,9568	1,0000	1,0000	(20 417)	(25 500)	5 667	(583)
	Outils	0,9571	0,9571	1,0000	1,0000	(333)	(432)	96	3
	Énergie	0,9829	0,9829	1,0000	1,0000	(323)	(381)	85	(27)
	Machines Perçage	1,0114	1,0114	1,0000	1,0000	530	681	(151)	0
	Emprunt Perçage	1,0114	1,0114	1,0000	1,0000	89	114	(25)	0
	Espace	1,0114	1,0114	1,0000	1,0000	13	17	(4)	0
	Huile à chauffage	1,0114	1,0114	1,0000	1,0000	26	36	(8)	(2)
	Emprunt espace	1,0114	1,0114	1,0000	1,0000	25	32	(7)	0
	Total	0,9649	0,9650	1,0000	0,9998	(20 198)	(25 187)	5 597	(608)
Atelier Fraisage	Contremaître	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(124)	(159)	35	(1)
	Main-d'œuvre directe	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(2 172)	(2 713)	603	(62)
	Outils	0,9857	0,9857	1,0000	1,0000	(77)	(100)	22	1
	Énergie	1,0122	1,0122	1,0000	1,0000	320	378	(84)	27
	Machines Fraisage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(401)	(516)	115	0
	Emprunt Fraisage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(67)	(86)	19	0
	Espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(6)	(8)	2	0
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(12)	(16)	4	1
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(11)	(14)	3	0
	Total	0,9941	0,9941	1,0000	1,0001	(2 550)	(3 234)	719	(34)

Tableau B.16 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0308	1,0308	1,0000	1,0000	535	683	(152)	3
	Main-d'œuvre directe	1,0008	1,0008	1,0000	1,0000	552	689	(153)	16
	Outils	1,0198	1,0198	1,0000	1,0000	217	282	(63)	(2)
	Énergie	1,0473	1,0473	1,0000	1,0000	632	744	(165)	53
	Machines Rainurage	1,0308	1,0308	1,0000	1,0000	576	741	(165)	0
	Emprunt Rainurage	1,0308	1,0308	1,0000	1,0000	96	124	(28)	0
	Espace	1,0308	1,0308	1,0000	1,0000	29	37	(8)	0
	Huile à chauffage	1,0308	1,0308	1,0000	1,0000	55	77	(17)	(5)
	Emprunt espace	1,0308	1,0308	1,0000	1,0000	53	68	(15)	0
	Total	1,0037	1,0037	1,0000	1,0000	2 745	3 446	(766)	65
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,0843	1,0843	1,0000	1,0000	1 374	1 756	(390)	9
	Main-d'œuvre directe	1,0391	1,0391	1,0000	1,0000	17 476	21 827	(4 850)	499
	Outils	1,0138	1,0138	1,0000	1,0000	100	130	(29)	(1)
	Énergie	1,0411	1,0411	1,0000	1,0000	545	642	(143)	45
	Machines Pose de gougeons	1,0843	1,0843	1,0000	1,0000	1 334	1 715	(381)	0
	Emprunt Pose de gougeons	1,0843	1,0843	1,0000	1,0000	223	287	(64)	0
	Espace	1,0843	1,0843	1,0000	1,0000	44	57	(13)	0
	Huile à chauffage	1,0843	1,0843	1,0000	1,0000	85	119	(26)	(7)
	Emprunt espace	1,0843	1,0843	1,0000	1,0000	82	105	(23)	0
	Total	1,0422	1,0422	1,0000	0,9999	21 264	26 638	(5 920)	545
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	958	1 225	(272)	6
	Main-d'œuvre directe	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	30 262	37 796	(8 399)	865
	Outils	0,9756	0,9756	1,0000	1,0000	(223)	(290)	64	2
	Énergie	1,0019	1,0019	1,0000	1,0000	64	75	(17)	5
	Machines Meubles	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	1 085	1 395	(310)	0
	Emprunt Meubles	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	182	233	(52)	0
	Espace	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	72	93	(21)	0
	Huile à chauffage	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	139	193	(43)	(12)
	Emprunt espace	1,0550	1,0550	1,0000	1,0000	133	171	(38)	0
	Total	1,0511	1,0512	1,0000	0,9999	32 671	40 892	(9 087)	866
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(411)	(525)	117	(3)
	Main-d'œuvre directe	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(7 968)	(9 952)	2 211	(228)
	Outils	0,9278	0,9278	1,0000	1,0000	(363)	(471)	105	4
	Énergie	0,9528	0,9528	1,0000	1,0000	(1 735)	(2 045)	454	(145)
	Machines Ponçage de surfaces	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(886)	(1 139)	253	0
	Emprunt Ponçage de surfaces	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(148)	(190)	42	0
	Espace	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(13)	(17)	4	0
	Huile à chauffage	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(26)	(36)	8	2
	Emprunt espace	0,9759	0,9759	1,0000	1,0000	(24)	(31)	7	0
	Total	0,9734	0,9735	1,0000	0,9999	(11 574)	(14 406)	3 201	(369)

Tableau B.16 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Peinture	Contremaître	1,0752	1,0752	1,0000	1,0000	1 150	1 469	(326)	7
	Main-d'œuvre directe	0,9783	0,9783	1,0000	1,0000	(14 004)	(17 491)	3 887	(400)
	Peinture	0,9778	0,9778	1,0000	1,0000	(32 375)	(38 812)	8 625	(2 188)
	Outils	0,9335	0,9335	1,0000	1,0000	(724)	(940)	209	7
	Énergie	0,9586	0,9586	1,0000	1,0000	(549)	(647)	144	(46)
	Machines Peinture	1,0752	1,0752	1,0000	1,0000	744	956	(213)	0
	Emprunt Peinture	1,0752	1,0752	1,0000	1,0000	124	160	(36)	0
	Espace	1,0752	1,0752	1,0000	1,0000	50	64	(14)	0
	Huile à chauffage	1,0752	1,0752	1,0000	1,0000	95	133	(29)	(8)
	Emprunt espace	1,0752	1,0752	1,0000	1,0000	91	117	(26)	0
	Total	0,9790	0,9790	1,0000	0,9999	(45 399)	(54 992)	12 220	(2 627)
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,1550	1,1550	1,0000	1,0000	2 356	3 011	(669)	15
	Main-d'œuvre directe	1,0662	1,0662	1,0000	1,0000	8 812	11 006	(2 446)	252
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	214	273	(61)	2
	Machines Tiroirs	1,1550	1,1550	1,0000	1,0000	508	653	(145)	0
	Emprunt Tiroirs	1,1550	1,1550	1,0000	1,0000	106	137	(30)	0
	Espace	1,1550	1,1550	1,0000	1,0000	51	65	(15)	0
	Huile à chauffage	1,1550	1,1550	1,0000	1,0000	98	136	(30)	(8)
	Emprunt espace	1,1550	1,1550	1,0000	1,0000	94	120	(27)	0
	Total	1,0663	1,0664	1,0000	0,9999	12 239	15 401	(3 422)	260
Atelier Meubles	Contremaître	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	955	1 220	(271)	6
	Main-d'œuvre directe	1,0534	1,0534	1,0000	1,0000	40 976	51 178	(11 373)	1 171
	Emballage 1	1,0098	1,0098	1,0000	1,0000	7 560	9 360	(2 080)	280
	Emballage 2	–	–	–	–	–	–	–	–
	Emballage 3	–	–	–	–	–	–	–	–
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	642	818	(182)	6
	Machines Meubles	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	823	1 059	(235)	0
	Emprunt Meubles	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	172	221	(49)	0
	Espace	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	77	99	(22)	0
	Huile à chauffage	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	148	206	(46)	(12)
	Emprunt espace	1,0346	1,0346	1,0000	1,0000	142	183	(41)	0
	Total	1,0303	1,0304	1,0000	0,9999	51 496	64 345	(14 299)	1 450
Global		0,9865	0,9860	1,0000	1,0005	(189 017)	(250 885)	55 752	6 116

Tableau B.17 Impact de l'efficience, chaque intrant de l'extrant P2

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Haute direction	Main-d'œuvre	0,9977	0,9977	1,0000	1,0000	(917)	(1 027)	52	57
	Espace	0,9977	0,9977	1,0000	1,0000	(2)	(2)	0	0
	Huile à chauffage	0,9948	0,9948	1,0000	1,0000	(8)	(9)	0	1
	Emprunt espace	0,9948	0,9948	1,0000	1,0000	(7)	(8)	0	0
	Total	0,9977	0,9977	1,0000	1,0000	(934)	(1 045)	53	58
Planification	Main-d'œuvre	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	2 423	2 622	(133)	(65)
	Espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	10	10	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	18	21	(1)	(2)
	Emprunt espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	18	19	(1)	0
	Total	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	2 469	2 672	(136)	(67)
Achat	Main-d'œuvre	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(19 450)	(21 045)	1 070	526
	Espace	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(64)	(67)	3	0
	Huile à chauffage	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(123)	(140)	7	10
	Emprunt espace	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(118)	(124)	6	0
	Total	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(19 754)	(21 377)	1 087	536
Supervision	Main-d'œuvre	1,0281	1,0281	1,0000	1,0000	1 505	1 628	(83)	(41)
	Espace	1,0281	1,0281	1,0000	1,0000	5	6	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0281	1,0281	1,0000	1,0000	10	12	(1)	(1)
	Emprunt espace	1,0281	1,0281	1,0000	1,0000	10	10	(1)	0
	Total	1,0281	1,0281	1,0000	1,0000	1 530	1 656	(84)	(42)
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 938	2 097	(107)	(52)
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	6	7	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	12	14	(1)	(1)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	12	12	(1)	0
	Total	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 969	2 130	(108)	(53)
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	5 367	5 807	(295)	(145)
	Espace	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	20	21	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	38	43	(2)	(3)
	Emprunt espace	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	36	38	(2)	0
	Total	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	5 460	5 909	(300)	(148)
Conception de produits	Main-d'œuvre	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(7 224)	(7 817)	397	195
	Espace	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(22)	(23)	1	0
	Huile à chauffage	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(42)	(48)	2	4
	Emprunt espace	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(41)	(43)	2	0
	Total	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(7 329)	(7 931)	403	199
Informatique	Main-d'œuvre	0,9621	0,9621	1,0000	1,0000	(5 031)	(5 443)	277	136
	Matériel	0,9621	0,9621	1,0000	1,0000	(7 081)	(7 461)	379	0
	Emprunt matériel	0,9620	0,9620	1,0000	1,0000	(593)	(624)	32	0
	Espace	0,9621	0,9621	1,0000	1,0000	(20)	(21)	1	0
	Huile à chauffage	0,9620	0,9620	1,0000	1,0000	(38)	(43)	2	3
	Emprunt espace	0,9620	0,9620	1,0000	1,0000	(37)	(38)	2	0
	Total	0,9621	0,9621	1,0000	1,0000	(12 799)	(13 631)	693	139
Promotion	Main-d'œuvre	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	2 702	2 924	(149)	(73)
	Espace	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	6	6	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	11	13	(1)	(1)
	Emprunt espace	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	10	11	(1)	0
	Total	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	2 729	2 953	(150)	(74)

Tableau B.17 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(580)	(627)	32	16
	Espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(1)	(1)	0	0
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(3)	(3)	0	0
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(3)	(3)	0	0
	Total	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(586)	(634)	32	16
Comptes à payer	Main-d'œuvre	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(6 483)	(7 015)	357	175
	Espace	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(18)	(19)	1	0
	Huile à chauffage	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(35)	(40)	2	3
	Emprunt espace	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(34)	(35)	2	0
	Total	0,8008	0,8008	1,0000	1,0000	(6 570)	(7 110)	362	178
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	1 351	1 462	(74)	(37)
	Espace	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	4	4	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	7	8	(0)	(1)
	Emprunt espace	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	7	7	(0)	0
	Total	1,0510	1,0510	1,0000	1,0000	1 369	1 482	(75)	(37)
Mesure	Main-d'œuvre	1,0383	1,0383	1,0000	1,0000	2 029	2 195	(112)	(55)
	Espace	1,0383	1,0383	1,0000	1,0000	7	8	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0380	1,0380	1,0000	1,0000	14	16	(1)	(1)
	Emprunt espace	1,0380	1,0380	1,0000	1,0000	13	14	(1)	0
	Total	1,0383	1,0383	1,0000	1,0000	2 062	2 232	(113)	(56)
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0478	1,0478	1,0000	1,0000	2 515	2 721	(138)	(68)
	Espace	1,0478	1,0478	1,0000	1,0000	11	11	(1)	0
	Huile à chauffage	1,0478	1,0478	1,0000	1,0000	20	23	(1)	(2)
	Emprunt espace	1,0478	1,0478	1,0000	1,0000	20	21	(1)	0
	Total	1,0478	1,0478	1,0000	1,0000	2 565	2 776	(141)	(70)
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0379	1,0379	1,0000	1,0000	3 008	3 255	(165)	(81)
	Espace	1,0379	1,0379	1,0000	1,0000	7	7	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0375	1,0375	1,0000	1,0000	13	15	(1)	(1)
	Emprunt espace	1,0375	1,0375	1,0000	1,0000	13	14	(1)	0
	Total	1,0379	1,0379	1,0000	1,0000	3 041	3 291	(167)	(82)
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	2 423	2 622	(133)	(65)
	Atelier	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	1 092	1 150	(58)	0
	Emprunt atelier	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(403)	(425)	22	0
	Espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	10	10	(1)	0
	Huile à chauffage	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(40)	(46)	2	3
	Emprunt espace	0,9492	0,9492	1,0000	1,0000	(39)	(41)	2	0
	Total	1,0178	1,0179	1,0000	1,0000	3 042	3 270	(166)	(62)
Entretien	Main-d'œuvre gestion	0,9919	0,9919	1,0000	1,0000	(224)	(242)	12	6
	Main-d'œuvre équipements	1,0505	1,0505	1,0000	1,0000	4 752	4 959	(252)	45
	Main-d'œuvre bâtisse	1,0163	1,0163	1,0000	1,0000	625	653	(33)	6
	Main-d'œuvre chariots	0,9151	0,9151	1,0000	1,0000	(7 123)	(7 433)	378	(68)
	Pièces de rechange	1,0508	1,0508	1,0000	1,0000	6 356	6 697	(341)	0
	Atelier	1,0587	1,0587	1,0000	1,0000	2 180	2 297	(117)	0
	Emprunt atelier	0,9919	0,9919	1,0000	1,0000	(53)	(55)	3	0
	Espace	0,9919	0,9919	1,0000	1,0000	(4)	(5)	0	0
	Huile à chauffage	0,9919	0,9919	1,0000	1,0000	(8)	(10)	0	1
	Emprunt espace	0,9919	0,9919	1,0000	1,0000	(8)	(9)	0	0
	Total	1,0156	1,0157	1,0000	0,9999	6 494	6 852	(348)	(10)
Emprunt à court terme		1,2612	1,2612	1,0000	1,0000	37 018	41 054	(2 087)	(1 948)

Tableau B.17 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	2 723	2 851	(145)	17
	Main-d'œuvre indirecte	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	12 429	12 887	(655)	197
	Chariots Matières premières	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	1 409	1 485	(75)	0
	Emprunt Chariots Matières premières	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	236	248	(13)	0
	Espace	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	734	773	(39)	0
	Huile à chauffage	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	1 409	1 608	(82)	(117)
	Emprunt espace	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	1 351	1 423	(72)	0
	Total	1,0870	1,0870	1,0000	1,0000	20 291	21 276	(1 082)	97
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	843	883	(45)	5
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	1,0000	1,0000	(39 118)	(40 560)	2 062	(621)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	546	575	(29)	0
	Emprunt Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	91	96	(5)	0
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	909	958	(49)	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 746	1 993	(101)	(146)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 674	1 763	(90)	0
	Total	0,9437	0,9450	1,0000	0,9986	(33 309)	(34 291)	1 744	(761)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0503	1,0503	1,0000	1,0000	1 722	1 802	(92)	11
	Main-d'œuvre directe	0,9453	0,9453	1,0000	1,0000	(21 368)	(21 869)	1 112	(611)
	Panneaux	0,9792	0,9792	1,0000	1,0000	(273 280)	(298 540)	15 180	10 080
	Moulures	1,0526	1,0526	1,0000	1,0000	81 200	92 925	(4 725)	(7 000)
	Outils	0,9849	0,9849	1,0000	1,0000	(94)	(100)	5	1
	Énergie	1,0115	1,0115	1,0000	1,0000	612	591	(30)	51
	Machines Coupe	1,0503	1,0503	1,0000	1,0000	2 785	2 934	(149)	0
	Emprunt Coupe	1,0503	1,0503	1,0000	1,0000	466	491	(25)	0
	Espace	1,0503	1,0503	1,0000	1,0000	186	196	(10)	0
	Huile à chauffage	1,0503	1,0503	1,0000	1,0000	356	407	(21)	(30)
	Emprunt espace	1,0503	1,0503	1,0000	1,0000	342	360	(18)	0
	Total	0,9864	0,9868	1,0000	0,9996	(207 074)	(220 804)	11 227	2 502
Atelier Perçage	Contremaître	0,9952	0,9952	1,0000	1,0000	(182)	(190)	10	(1)
	Main-d'œuvre directe	0,9414	0,9414	1,0000	1,0000	(62 689)	(64 160)	3 262	(1 791)
	Outils	0,9418	0,9418	1,0000	1,0000	(1 023)	(1 089)	55	10
	Énergie	0,9672	0,9672	1,0000	1,0000	(1 408)	(1 360)	69	(117)
	Machines Perçage	0,9952	0,9952	1,0000	1,0000	(501)	(528)	27	0
	Emprunt Perçage	0,9952	0,9952	1,0000	1,0000	(84)	(88)	4	0
	Espace	0,9952	0,9952	1,0000	1,0000	(13)	(13)	1	0
	Huile à chauffage	0,9952	0,9952	1,0000	1,0000	(24)	(28)	1	2
	Emprunt espace	0,9952	0,9952	1,0000	1,0000	(23)	(25)	1	0
	Total	0,9494	0,9496	1,0000	0,9998	(65 948)	(67 481)	3 431	(1 898)
Atelier Fraisage	Contremaître	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	1 489	1 559	(79)	9
	Main-d'œuvre directe	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	26 052	26 663	(1 356)	744
	Outils	1,0335	1,0335	1,0000	1,0000	361	384	(20)	(4)
	Énergie	1,0614	1,0614	1,0000	1,0000	3 226	3 116	(158)	269
	Machines Fraisage	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	4 816	5 074	(258)	0
	Emprunt Fraisage	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	806	849	(43)	0
	Espace	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	72	76	(4)	0
	Huile à chauffage	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	139	158	(8)	(12)
	Emprunt espace	1,0413	1,0413	1,0000	1,0000	133	140	(7)	0
	Total	1,0424	1,0423	1,0000	1,0001	37 094	38 019	(1 933)	1 007

Tableau B.17 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0349	1,0349	1,0000	1,0000	1 239	1 297	(66)	8
	Main-d'œuvre directe	1,0048	1,0048	1,0000	1,0000	6 645	6 801	(346)	190
	Outils	1,0239	1,0239	1,0000	1,0000	535	569	(29)	(5)
	Énergie	1,0515	1,0515	1,0000	1,0000	1 406	1 358	(69)	117
	Machines Rainurage	1,0349	1,0349	1,0000	1,0000	1 336	1 407	(72)	0
	Emprunt Rainurage	1,0349	1,0349	1,0000	1,0000	223	235	(12)	0
	Espace	1,0349	1,0349	1,0000	1,0000	67	70	(4)	0
	Huile à chauffage	1,0349	1,0349	1,0000	1,0000	128	146	(7)	(11)
	Emprunt espace	1,0349	1,0349	1,0000	1,0000	123	129	(7)	0
	Total	1,0077	1,0077	1,0000	1,0000	11 701	12 014	(611)	299
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,0977	1,0977	1,0000	1,0000	3 156	3 305	(168)	20
	Main-d'œuvre directe	1,0519	1,0519	1,0000	1,0000	45 969	47 048	(2 392)	1 313
	Outils	1,0262	1,0262	1,0000	1,0000	378	402	(20)	(4)
	Énergie	1,0539	1,0539	1,0000	1,0000	1 418	1 369	(70)	118
	Machines Pose de gougeons	1,0977	1,0977	1,0000	1,0000	3 063	3 227	(164)	0
	Emprunt Pose de gougeons	1,0977	1,0977	1,0000	1,0000	512	540	(27)	0
	Espace	1,0977	1,0977	1,0000	1,0000	102	108	(5)	0
	Huile à chauffage	1,0977	1,0977	1,0000	1,0000	196	224	(11)	(16)
	Emprunt espace	1,0977	1,0977	1,0000	1,0000	188	198	(10)	0
	Total	1,0550	1,0551	1,0000	0,9999	54 982	56 420	(2 869)	1 431
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(556)	(582)	30	(3)
	Main-d'œuvre directe	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(17 551)	(17 963)	913	(501)
	Outils	0,9108	0,9108	1,0000	1,0000	(1 739)	(1 850)	94	17
	Énergie	0,9354	0,9354	1,0000	1,0000	(4 609)	(4 451)	226	(384)
	Machines Meubles	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(629)	(663)	34	0
	Emprunt Meubles	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(105)	(111)	6	0
	Espace	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(42)	(44)	2	0
	Huile à chauffage	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(81)	(92)	5	7
	Emprunt espace	0,9850	0,9850	1,0000	1,0000	(77)	(81)	4	0
	Total	0,9813	0,9815	1,0000	0,9999	(25 389)	(25 837)	1 314	(865)
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	1 955	2 047	(104)	12
	Main-d'œuvre directe	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	37 924	38 814	(1 974)	1 084
	Outils	1,0050	1,0050	1,0000	1,0000	50	54	(3)	(0)
	Énergie	1,0321	1,0321	1,0000	1,0000	2 368	2 287	(116)	197
	Machines Ponçage de surfaces	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	4 215	4 441	(226)	0
	Emprunt Ponçage de surfaces	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	705	743	(38)	0
	Espace	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	63	67	(3)	0
	Huile à chauffage	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	121	139	(7)	(10)
	Emprunt espace	1,0571	1,0571	1,0000	1,0000	116	123	(6)	0
	Total	1,0544	1,0545	1,0000	0,9999	47 518	48 713	(2 477)	1 282

Tableau B.17 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Peinture	Contremaître	1,1546	1,1546	1,0000	1,0000	4 954	5 187	(264)	31
	Main-d'œuvre directe	1,0506	1,0506	1,0000	1,0000	68 467	70 074	(3 563)	1 956
	Peinture	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	0	0	0	0
	Outils	1,0025	1,0025	1,0000	1,0000	57	60	(3)	(1)
	Énergie	1,0295	1,0295	1,0000	1,0000	820	792	(40)	68
	Machines Peinture	1,1546	1,1546	1,0000	1,0000	3 205	3 377	(172)	0
	Emprunt Peinture	1,1546	1,1546	1,0000	1,0000	536	565	(29)	0
	Espace	1,1546	1,1546	1,0000	1,0000	214	225	(11)	0
	Huile à chauffage	1,1546	1,1546	1,0000	1,0000	410	468	(24)	(34)
	Emprunt espace	1,1546	1,1546	1,0000	1,0000	393	414	(21)	0
	Total	1,0152	1,0157	1,0000	0,9995	79 057	81 163	(4 127)	2 021
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,1973	1,1973	1,0000	1,0000	6 017	6 300	(320)	37
	Main-d'œuvre directe	1,1052	1,1052	1,0000	1,0000	28 105	28 765	(1 463)	803
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	428	447	(23)	4
	Machines Tiroirs	1,1973	1,1973	1,0000	1,0000	1 298	1 367	(70)	0
	Emprunt Tiroirs	1,1973	1,1973	1,0000	1,0000	271	286	(15)	0
	Espace	1,1973	1,1973	1,0000	1,0000	130	137	(7)	0
	Huile à chauffage	1,1973	1,1973	1,0000	1,0000	249	284	(14)	(21)
	Emprunt espace	1,1973	1,1973	1,0000	1,0000	239	252	(13)	0
	Total	1,0993	1,0993	1,0000	1,0000	36 738	37 838	(1 924)	824
Atelier Meubles	Contremaître	1,0089	1,0089	1,0000	1,0000	595	623	(32)	4
	Main-d'œuvre directe	1,0272	1,0272	1,0000	1,0000	50 764	51 955	(2 642)	1 450
	Emballage 1	–	–	–	–	–	–	–	–
	Emballage 2	1,0097	1,0097	1,0000	1,0000	19 354	19 635	(998)	717
	Emballage 3	–	–	–	–	–	–	–	–
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	1 285	1 341	(68)	12
	Machines Meubles	1,0089	1,0089	1,0000	1,0000	513	541	(27)	0
	Emprunt Meubles	1,0089	1,0089	1,0000	1,0000	107	113	(6)	0
	Espace	1,0089	1,0089	1,0000	1,0000	48	51	(3)	0
	Huile à chauffage	1,0089	1,0089	1,0000	1,0000	92	105	(5)	(8)
	Emprunt espace	1,0089	1,0089	1,0000	1,0000	89	93	(5)	0
	Total	1,0173	1,0173	1,0000	1,0000	72 846	74 457	(3 786)	2 175
Global		1,0014	1,0012	1,0000	1,0002	50 286	46 036	(2 341)	6 591

Tableau B.18 Impact de l'efficience, chaque intrant de l'extrant P3

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Haute direction	Main-d'œuvre	1,1073	1,1073	1,0000	1,0000	49 914	40 795	12 239	(3 120)
	Espace	1,1073	1,1073	1,0000	1,0000	97	75	22	0
	Huile à chauffage	1,1211	1,1211	1,0000	1,0000	211	176	53	(18)
	Emprunt espace	1,1211	1,1211	1,0000	1,0000	202	155	47	0
	Total	1,1074	1,1074	1,0000	1,0000	50 425	41 201	12 360	(3 137)
Planification	Main-d'œuvre	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	3 529	2 788	836	(95)
	Espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	14	11	3	0
	Huile à chauffage	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	27	22	7	(2)
	Emprunt espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	26	20	6	0
	Total	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	3 595	2 841	852	(98)
Achat	Main-d'œuvre	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	51 024	40 310	12 093	(1 379)
	Espace	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	168	129	39	0
	Huile à chauffage	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	322	268	80	(27)
	Emprunt espace	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	308	237	71	0
	Total	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	51 822	40 944	12 283	(1 406)
Supervision	Main-d'œuvre	1,0569	1,0569	1,0000	1,0000	3 611	2 853	856	(98)
	Espace	1,0569	1,0569	1,0000	1,0000	13	10	3	0
	Huile à chauffage	1,0569	1,0569	1,0000	1,0000	24	20	6	(2)
	Emprunt espace	1,0569	1,0569	1,0000	1,0000	23	18	5	0
	Total	1,0569	1,0569	1,0000	1,0000	3 672	2 901	870	(100)
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	2 160	1 706	512	(58)
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	7	5	2	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	14	11	3	(1)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	13	10	3	0
	Total	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	2 194	1 733	520	(60)
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0354	1,0354	1,0000	1,0000	5 831	4 606	1 382	(158)
	Espace	1,0354	1,0354	1,0000	1,0000	21	16	5	0
	Huile à chauffage	1,0354	1,0354	1,0000	1,0000	41	34	10	(3)
	Emprunt espace	1,0354	1,0354	1,0000	1,0000	39	30	9	0
	Total	1,0354	1,0354	1,0000	1,0000	5 932	4 687	1 406	(161)
Conception de produits	Main-d'œuvre	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	42 624	33 674	10 102	(1 152)
	Espace	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	130	100	30	0
	Huile à chauffage	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	250	208	62	(21)
	Emprunt espace	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	239	184	55	0
	Total	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	43 243	34 166	10 250	(1 173)
Informatique	Main-d'œuvre	1,1768	1,1768	1,0000	1,0000	26 027	20 562	6 169	(703)
	Matériel	1,1768	1,1768	1,0000	1,0000	36 637	28 182	8 455	0
	Emprunt matériel	1,1769	1,1769	1,0000	1,0000	3 066	2 358	708	0
	Espace	1,1768	1,1768	1,0000	1,0000	103	79	24	0
	Huile à chauffage	1,1769	1,1769	1,0000	1,0000	197	164	49	(16)
	Emprunt espace	1,1769	1,1769	1,0000	1,0000	189	145	44	0
	Total	1,1768	1,1768	1,0000	1,0000	66 218	51 491	15 447	(720)
Promotion	Main-d'œuvre	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	3 883	3 068	920	(105)
	Espace	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	8	6	2	0
	Huile à chauffage	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	16	13	4	(1)
	Emprunt espace	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	15	12	3	0
	Total	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	3 922	3 099	930	(106)

Tableau B.18 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(538)	(425)	(128)	15
	Espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(1)	(1)	(0)	0
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(2)	(2)	(1)	0
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(2)	(2)	(1)	0
	Total	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(544)	(430)	(129)	15
Comptes à payer	Main-d'œuvre	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	17 008	13 437	4 031	(460)
	Espace	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	48	37	11	0
	Huile à chauffage	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	92	77	23	(8)
	Emprunt espace	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	88	68	20	0
	Total	1,6679	1,6679	1,0000	1,0000	17 236	13 618	4 085	(467)
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	1 942	1 534	460	(52)
	Espace	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	5	4	1	0
	Huile à chauffage	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	10	9	3	(1)
	Emprunt espace	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	10	8	2	0
	Total	1,0556	1,0556	1,0000	1,0000	1 968	1 555	466	(53)
Mesure	Main-d'œuvre	1,0380	1,0380	1,0000	1,0000	2 438	1 926	578	(66)
	Espace	1,0380	1,0380	1,0000	1,0000	9	7	2	0
	Huile à chauffage	1,0396	1,0396	1,0000	1,0000	17	14	4	(1)
	Emprunt espace	1,0396	1,0396	1,0000	1,0000	16	13	4	0
	Total	1,0380	1,0380	1,0000	1,0000	2 480	1 959	588	(67)
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	1 623	1 282	385	(44)
	Espace	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	7	5	2	0
	Huile à chauffage	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	13	11	3	(1)
	Emprunt espace	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	13	10	3	0
	Total	1,0249	1,0249	1,0000	1,0000	1 656	1 308	392	(45)
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0388	1,0388	1,0000	1,0000	3 725	2 943	883	(101)
	Espace	1,0388	1,0388	1,0000	1,0000	9	7	2	0
	Huile à chauffage	1,0403	1,0403	1,0000	1,0000	17	15	4	(1)
	Emprunt espace	1,0403	1,0403	1,0000	1,0000	17	13	4	0
	Total	1,0388	1,0388	1,0000	1,0000	3 768	2 977	893	(102)
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	3 529	2 788	836	(95)
	Atelier	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	1 590	1 223	367	0
	Emprunt atelier	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	3 454	2 657	797	0
	Espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	14	11	3	0
	Huile à chauffage	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	347	289	87	(29)
	Emprunt espace	1,3000	1,3000	1,0000	1,0000	332	256	77	0
	Total	1,0373	1,0371	1,0000	1,0002	9 267	7 224	2 167	(124)
Entretien	Main-d'œuvre gestion	1,1145	1,1145	1,0000	1,0000	3 476	2 746	824	(94)
	Main-d'œuvre	1,0134	1,0134	1,0000	1,0000	1 514	1 153	346	14
	Main-d'œuvre bâtisse	1,0707	1,0707	1,0000	1,0000	3 106	2 366	710	30
	Main-d'œuvre chariots	1,2818	1,2818	1,0000	1,0000	22 506	17 148	5 144	214
	Pièces de rechange	1,0090	1,0090	1,0000	1,0000	1 326	1 020	306	0
	Atelier	1,0073	1,0073	1,0000	1,0000	330	254	76	0
	Emprunt atelier	1,1145	1,1145	1,0000	1,0000	818	630	189	0
	Espace	1,1145	1,1145	1,0000	1,0000	68	53	16	0
	Huile à chauffage	1,1145	1,1145	1,0000	1,0000	132	110	33	(11)
	Emprunt espace	1,1145	1,1145	1,0000	1,0000	126	97	29	0
	Total	1,0711	1,0710	1,0000	1,0001	33 401	25 575	7 673	153
Emprunt à court terme		1,2667	1,2667	1,0000	1,0000	49 847	40 362	12 109	(2 624)

Tableau B.18 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	4 290	3 279	984	27
	Main-d'œuvre indirecte	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	19 583	14 825	4 447	311
	Chariots Matières premières	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	2 220	1 708	512	0
	Emprunt Matières premières	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	371	286	86	0
	Espace	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	1 156	890	267	0
	Huile à chauffage	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	2 220	1 850	555	(185)
	Emprunt espace	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	2 128	1 637	491	0
	Total	1,0839	1,0839	1,0000	1,0000	31 969	24 474	7 342	152
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	940	718	216	6
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	1,0000	1,0000	(43 589)	(32 998)	(9 899)	(692)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	608	468	140	0
	Emprunt Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	102	78	23	0
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 013	780	234	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 946	1 621	486	(162)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 865	1 434	430	0
	Total	0,9437	0,9450	1,0000	0,9986	(37 115)	(27 898)	(8 369)	(848)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0315	1,0315	1,0000	1,0000	1 318	1 008	302	8
	Main-d'œuvre directe	0,9283	0,9283	1,0000	1,0000	(34 285)	(25 620)	(7 686)	(980)
	Panneaux	0,9763	0,9763	1,0000	1,0000	(507 520)	(404 800)	(121 440)	18 720
	Moulures	1,0714	1,0714	1,0000	1,0000	150 800	126 000	37 800	(13 000)
	Outils	0,9673	0,9673	1,0000	1,0000	(250)	(194)	(58)	2
	Énergie	0,9933	0,9933	1,0000	1,0000	(436)	(307)	(92)	(36)
	Machines Coupe	1,0315	1,0315	1,0000	1,0000	2 132	1 640	492	0
	Emprunt Coupe	1,0315	1,0315	1,0000	1,0000	357	274	82	0
	Espace	1,0315	1,0315	1,0000	1,0000	142	109	33	0
	Huile à chauffage	1,0315	1,0315	1,0000	1,0000	273	227	68	(23)
	Emprunt espace	1,0315	1,0315	1,0000	1,0000	262	201	60	0
	Total	0,9840	0,9844	1,0000	0,9996	(387 209)	(301 462)	(90 439)	4 692
Atelier Perçage	Contremaître	1,0641	1,0641	1,0000	1,0000	2 433	1 860	558	15
	Main-d'œuvre directe	1,0066	1,0066	1,0000	1,0000	7 046	5 265	1 580	201
	Outils	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	122	95	29	(1)
	Énergie	1,0341	1,0341	1,0000	1,0000	1 459	1 029	309	122
	Machines Perçage	1,0641	1,0641	1,0000	1,0000	6 716	5 166	1 550	0
	Emprunt Perçage	1,0641	1,0641	1,0000	1,0000	1 123	864	259	0
	Espace	1,0641	1,0641	1,0000	1,0000	171	131	39	0
	Huile à chauffage	1,0641	1,0641	1,0000	1,0000	327	273	82	(27)
	Emprunt espace	1,0641	1,0641	1,0000	1,0000	314	241	72	0
	Total	1,0151	1,0153	1,0000	0,9998	19 711	14 924	4 477	310
Atelier Fraisage	Contremaître	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	603	461	138	4
	Main-d'œuvre directe	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	10 556	7 888	2 366	302
	Outils	1,0080	1,0080	1,0000	1,0000	93	72	22	(1)
	Énergie	1,0352	1,0352	1,0000	1,0000	1 985	1 400	420	165
	Machines Fraisage	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	1 951	1 501	450	0
	Emprunt Fraisage	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	326	251	75	0
	Espace	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	29	23	7	0
	Huile à chauffage	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	56	47	14	(5)
	Emprunt espace	1,0156	1,0156	1,0000	1,0000	54	41	12	0
	Total	1,0167	1,0166	1,0000	1,0001	15 654	11 684	3 505	465

Tableau B.18 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0120	1,0120	1,0000	1,0000	480	367	110	3
	Main-d'œuvre directe	0,9825	0,9825	1,0000	1,0000	(27 313)	(20 409)	(6 123)	(780)
	Outils	1,0012	1,0012	1,0000	1,0000	31	24	7	(0)
	Énergie	1,0282	1,0282	1,0000	1,0000	867	611	183	72
	Machines Rainurage	1,0120	1,0120	1,0000	1,0000	518	398	119	0
	Emprunt Rainurage	1,0120	1,0120	1,0000	1,0000	87	67	20	0
	Espace	1,0120	1,0120	1,0000	1,0000	26	20	6	0
	Huile à chauffage	1,0120	1,0120	1,0000	1,0000	50	41	12	(4)
	Emprunt espace	1,0120	1,0120	1,0000	1,0000	48	37	11	0
	Total	0,9854	0,9854	1,0000	1,0000	(25 208)	(18 845)	(5 653)	(710)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	0,9617	0,9617	1,0000	1,0000	(1 688)	(1 290)	(387)	(10)
	Main-d'œuvre directe	0,9217	0,9217	1,0000	1,0000	(94 668)	(70 741)	(21 222)	(2 705)
	Outils	0,8992	0,8992	1,0000	1,0000	(1 982)	(1 539)	(462)	19
	Énergie	0,9234	0,9234	1,0000	1,0000	(2 753)	(1 941)	(582)	(229)
	Machines Pose de gougeons	0,9617	0,9617	1,0000	1,0000	(1 638)	(1 260)	(378)	0
	Emprunt Pose de gougeons	0,9617	0,9617	1,0000	1,0000	(274)	(211)	(63)	0
	Espace	0,9617	0,9617	1,0000	1,0000	(55)	(42)	(13)	0
	Huile à chauffage	0,9617	0,9617	1,0000	1,0000	(105)	(87)	(26)	9
	Emprunt espace	0,9617	0,9617	1,0000	1,0000	(100)	(77)	(23)	0
	Total	0,9244	0,9244	1,0000	0,9999	(103 263)	(77 189)	(23 157)	(2 917)
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	1 585	1 212	363	10
	Main-d'œuvre directe	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	50 043	37 395	11 218	1 430
	Outils	0,9630	0,9630	1,0000	1,0000	(744)	(578)	(173)	7
	Énergie	0,9890	0,9890	1,0000	1,0000	(811)	(572)	(172)	(68)
	Machines Meubles	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	1 794	1 380	414	0
	Emprunt Meubles	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	300	231	69	0
	Espace	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	120	92	28	0
	Huile à chauffage	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	230	191	57	(19)
	Emprunt espace	1,0414	1,0414	1,0000	1,0000	220	169	51	0
	Total	1,0376	1,0377	1,0000	0,9999	52 737	39 520	11 856	1 360
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	1 727	1 320	396	11
	Main-d'œuvre directe	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	33 513	25 043	7 513	958
	Outils	0,9903	0,9903	1,0000	1,0000	(118)	(92)	(28)	1
	Énergie	1,0170	1,0170	1,0000	1,0000	1 521	1 072	322	127
	Machines Ponçage de surfaces	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	3 725	2 866	860	0
	Emprunt Ponçage de surfaces	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	623	479	144	0
	Espace	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	56	43	13	0
	Huile à chauffage	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	107	89	27	(9)
	Emprunt espace	1,0417	1,0417	1,0000	1,0000	103	79	24	0
	Total	1,0390	1,0391	1,0000	0,9999	41 257	30 900	9 270	1 087

Tableau B.18 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Peinture	Contremaître	0,9341	0,9341	1,0000	1,0000	(2 995)	(2 289)	(687)	(19)
	Main-d'œuvre directe	0,8499	0,8499	1,0000	1,0000	(287 815)	(215 071)	(64 521)	(8 223)
	Peinture	0,9194	0,9194	1,0000	1,0000	(481 000)	(345 000)	(103 500)	(32 500)
	Outils	0,8110	0,8110	1,0000	1,0000	(6 114)	(4 749)	(1 425)	59
	Énergie	0,8328	0,8328	1,0000	1,0000	(6 591)	(4 648)	(1 394)	(549)
	Machines Peinture	0,9341	0,9341	1,0000	1,0000	(1 938)	(1 490)	(447)	0
	Emprunt Peinture	0,9341	0,9341	1,0000	1,0000	(324)	(249)	(75)	0
	Espace	0,9341	0,9341	1,0000	1,0000	(129)	(99)	(30)	0
	Huile à chauffage	0,9341	0,9341	1,0000	1,0000	(248)	(207)	(62)	21
	Emprunt espace	0,9341	0,9341	1,0000	1,0000	(238)	(183)	(55)	0
	Total	0,9021	0,9016	1,0000	1,0006	(787 392)	(573 985)	(172 196)	(41 211)
Atelier Tiroirs	Contremaître	0,8758	0,8758	1,0000	1,0000	(5 842)	(4 466)	(1 340)	(36)
	Main-d'œuvre directe	0,8084	0,8084	1,0000	1,0000	(78 936)	(58 985)	(17 696)	(2 255)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	477	364	109	5
	Machines Tiroirs	0,8758	0,8758	1,0000	1,0000	(1 260)	(969)	(291)	0
	Emprunt Tiroirs	0,8758	0,8758	1,0000	1,0000	(263)	(203)	(61)	0
	Espace	0,8758	0,8758	1,0000	1,0000	(126)	(97)	(29)	0
	Huile à chauffage	0,8758	0,8758	1,0000	1,0000	(242)	(202)	(60)	20
	Emprunt espace	0,8758	0,8758	1,0000	1,0000	(232)	(178)	(54)	0
	Total	0,8413	0,8418	1,0000	0,9994	(86 424)	(64 736)	(19 421)	(2 267)
Atelier Meubles	Contremaître	1,1089	1,1089	1,0000	1,0000	9 878	7 551	2 265	61
	Main-d'œuvre directe	1,1290	1,1290	1,0000	1,0000	325 455	243 197	72 959	9 299
	Emballage 1	–	–	–	–	–	–	–	–
	Emballage 2	–	–	–	–	–	–	–	–
	Emballage 3	0,9813	0,9813	1,0000	1,0000	(50 544)	(37 440)	(11 232)	(1 872)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	1 432	1 091	327	14
	Machines Meubles	1,1089	1,1089	1,0000	1,0000	8 522	6 555	1 967	0
	Emprunt Meubles	1,1089	1,1089	1,0000	1,0000	1 782	1 371	411	0
	Espace	1,1089	1,1089	1,0000	1,0000	799	615	184	0
	Huile à chauffage	1,1089	1,1089	1,0000	1,0000	1 534	1 278	383	(128)
	Emprunt espace	1,1089	1,1089	1,0000	1,0000	1 470	1 131	339	0
	Total	1,0531	1,0535	1,0000	0,9997	300 328	225 349	67 605	7 374
Global		0,9878	0,9886	1,0000	0,9991	(614 854)	(440 052)	(132 016)	(42 787)

Tableau B.19 Impact de l'efficience, chaque intrant et tous les extrants

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Haute direction	Main-d'œuvre	1,0374	1,0249	1,0122	1,0000	40 236	27 800	14 951	(2 515)
	Espace	1,0374	1,0249	1,0122	1,0000	79	51	27	0
	Huile à chauffage	1,0390	1,0241	1,0145	1,0000	157	103	67	(13)
	Emprunt espace	1,0390	1,0241	1,0145	1,0000	151	91	60	0
	Total	1,0374	1,0249	1,0122	1,0000	40 622	28 045	15 105	(2 528)
Planification	Main-d'œuvre	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	7 786	7 831	165	(210)
	Espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	31	30	1	0
	Huile à chauffage	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	59	63	1	(5)
	Emprunt espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	56	55	1	0
	Total	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	7 932	7 979	168	(215)
Achat	Main-d'œuvre	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	17 939	1 260	17 164	(485)
	Espace	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	59	4	55	0
	Huile à chauffage	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	113	8	114	(9)
	Emprunt espace	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	108	7	101	0
	Total	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	18 220	1 280	17 434	(494)
Supervision	Main-d'œuvre	1,0374	1,0336	1,0037	1,0000	5 314	4 742	715	(144)
	Espace	1,0374	1,0336	1,0037	1,0000	19	16	2	0
	Huile à chauffage	1,0374	1,0336	1,0037	1,0000	36	34	5	(3)
	Emprunt espace	1,0374	1,0336	1,0037	1,0000	34	30	5	0
	Total	1,0374	1,0336	1,0037	1,0000	5 403	4 822	727	(147)
Distribution	Main-d'œuvre	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	5 067	5 083	121	(137)
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	17	16	0	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	32	34	1	(3)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	31	30	1	0
	Total	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	5 146	5 163	123	(140)
Génie industriel	Main-d'œuvre	1,0394	1,0403	0,9992	1,0000	14 009	14 126	262	(379)
	Espace	1,0394	1,0403	0,9992	1,0000	51	50	1	0
	Huile à chauffage	1,0394	1,0403	0,9992	1,0000	98	105	2	(8)
	Emprunt espace	1,0394	1,0403	0,9992	1,0000	94	93	2	0
	Total	1,0394	1,0403	0,9992	1,0000	14 253	14 374	266	(387)
Conception de produits	Main-d'œuvre	1,0090	0,9651	1,0455	1,0000	3 826	(15 835)	19 764	(103)
	Espace	1,0090	0,9651	1,0455	1,0000	12	(47)	59	0
	Huile à chauffage	1,0090	0,9651	1,0455	1,0000	22	(98)	122	(2)
	Emprunt espace	1,0090	0,9651	1,0455	1,0000	21	(87)	108	0
	Total	1,0090	0,9651	1,0455	1,0000	3 882	(16 066)	20 053	(105)
Informatique	Main-d'œuvre	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	13 674	5 450	8 594	(370)
	Matériel	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	19 248	7 469	11 779	0
	Emprunt matériel	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	1 610	625	986	0
	Espace	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	54	21	33	0
	Huile à chauffage	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	104	43	69	(9)
	Emprunt espace	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	99	38	61	0
	Total	1,0385	1,0152	1,0230	1,0000	34 789	13 647	21 521	(378)
Promotion	Main-d'œuvre	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	8 117	8 014	322	(219)
	Espace	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	17	16	1	0
	Huile à chauffage	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	33	34	1	(3)
	Emprunt espace	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	32	30	1	0
	Total	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	8 199	8 095	325	(222)

Tableau B.19 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Commandes	Main-d'œuvre	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(1 480)	(1 531)	11	40
	Espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(3)	(3)	0	0
	Huile à chauffage	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(7)	(7)	0	1
	Emprunt espace	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(6)	(6)	0	0
	Total	0,9931	0,9931	1,0000	1,0000	(1 497)	(1 548)	11	41
Comptes à payer	Main-d'œuvre	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	5 980	420	5 721	(162)
	Espace	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	17	1	16	0
	Huile à chauffage	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	32	2	33	(3)
	Emprunt espace	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	31	2	29	0
	Total	1,0842	1,0058	1,0779	1,0000	6 060	426	5 798	(164)
Comptes à recevoir	Main-d'œuvre	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	4 059	4 007	161	(110)
	Espace	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	11	11	0	0
	Huile à chauffage	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	22	23	1	(2)
	Emprunt espace	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	21	20	1	0
	Total	1,0571	1,0581	0,9991	1,0000	4 113	4 061	163	(112)
Mesure	Main-d'œuvre	1,0358	1,0351	1,0007	1,0000	5 090	4 944	283	(138)
	Espace	1,0358	1,0351	1,0007	1,0000	18	17	1	0
	Huile à chauffage	1,0360	1,0350	1,0010	1,0000	35	35	2	(3)
	Emprunt espace	1,0360	1,0350	1,0010	1,0000	33	31	2	0
	Total	1,0358	1,0351	1,0007	1,0000	5 175	5 027	289	(140)
Santé sécurité au travail	Main-d'œuvre	1,0365	1,0384	0,9982	1,0000	5 190	5 392	(62)	(140)
	Espace	1,0365	1,0384	0,9982	1,0000	22	22	(0)	0
	Huile à chauffage	1,0365	1,0384	0,9982	1,0000	42	46	(1)	(4)
	Emprunt espace	1,0365	1,0384	0,9982	1,0000	40	41	(0)	0
	Total	1,0365	1,0384	0,9982	1,0000	5 294	5 501	(64)	(144)
Embauche et formation	Main-d'œuvre	1,0358	1,0350	1,0009	1,0000	7 638	7 393	452	(206)
	Espace	1,0358	1,0350	1,0009	1,0000	18	17	1	0
	Huile à chauffage	1,0360	1,0349	1,0011	1,0000	35	35	2	(3)
	Emprunt espace	1,0360	1,0349	1,0011	1,0000	33	31	2	0
	Total	1,0358	1,0350	1,0009	1,0000	7 724	7 476	457	(209)
Contrôle de la qualité	Main-d'œuvre	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	7 786	7 831	165	(210)
	Atelier	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	3 507	3 435	72	0
	Emprunt atelier	1,0532	1,0053	1,0477	1,0000	1 424	141	1 284	0
	Espace	1,0219	1,0219	1,0000	1,0000	31	30	1	0
	Huile à chauffage	1,0532	1,0053	1,0477	1,0000	143	15	140	(12)
	Emprunt espace	1,0532	1,0053	1,0477	1,0000	137	14	124	0
	Total	1,0237	1,0210	1,0027	1,0000	13 028	11 466	1 785	(222)
Entretien	Main-d'œuvre gestion	1,0389	1,0262	1,0124	1,0000	2 766	1 862	979	(75)
	Main-d'œuvre	1,0311	1,0337	0,9976	1,0000	7 849	8 128	(354)	75
	Main-d'œuvre bâtisse	1,0352	1,0287	1,0063	1,0000	3 551	2 789	728	34
	Main-d'œuvre chariots	1,0505	1,0157	1,0342	1,0000	10 184	3 093	6 994	97
	Pièces de rechange	1,0286	1,0312	0,9975	1,0000	9 518	10 077	(559)	0
	Atelier	1,0312	1,0346	0,9968	1,0000	3 124	3 340	(216)	0
	Emprunt atelier	1,0389	1,0262	1,0124	1,0000	651	427	224	0
	Espace	1,0389	1,0262	1,0124	1,0000	55	36	19	0
	Huile à chauffage	1,0389	1,0262	1,0124	1,0000	105	74	39	(9)
	Emprunt espace	1,0389	1,0262	1,0124	1,0000	100	66	35	0
	Total	1,0350	1,0285	1,0063	1,0000	37 902	29 892	7 888	122
Emprunt à court terme		1,2686	1,2697	0,9991	1,0000	102 052	101 969	5 454	(5 371)

Tableau B.19 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Entrepôt Matières premières	Contremaître	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	7 806	7 144	613	48
	Main-d'œuvre indirecte	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	35 636	32 298	2 773	566
	Chariots Matières premières	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	4 040	3 721	319	0
	Emprunt Matières premières	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	676	622	53	0
	Espace	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	2 104	1 938	166	0
	Huile à chauffage	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	4 040	4 031	346	(337)
	Emprunt espace	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	3 872	3 566	306	0
	Total	1,0842	1,0840	1,0001	1,0000	58 176	53 320	4 578	277
Entrepôt Produits finis	Contremaître	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	2 205	2 140	51	14
	Main-d'œuvre indirecte	0,8873	0,8873	1,0000	1,0000	(102 266)	(98 306)	(2 337)	(1 623)
	Chariots Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	1 427	1 393	33	0
	Emprunt Produits finis	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	239	233	6	0
	Espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	2 378	2 322	55	0
	Huile à chauffage	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	4 565	4 831	115	(380)
	Emprunt espace	1,0238	1,0238	1,0000	1,0000	4 375	4 274	102	0
	Total	0,9437	0,9450	1,0000	0,9986	(87 078)	(83 112)	(1 976)	(1 990)
Atelier Coupe	Contremaître	1,0350	1,0345	1,0005	1,0000	3 243	3 070	153	20
	Main-d'œuvre directe	0,9315	0,9310	1,0005	1,0000	(72 532)	(68 571)	(1 889)	(2 072)
	Panneaux	0,9766	0,9765	1,0001	1,0000	(908 900)	(874 115)	(68 310)	33 525
	Moulures	1,0540	1,0489	1,0049	1,0000	211 700	190 575	39 375	(18 250)
	Outils	0,9706	0,9701	1,0005	1,0000	(498)	(494)	(9)	5
	Énergie	0,9967	0,9962	1,0005	1,0000	(476)	(485)	49	(40)
	Machines Coupe	1,0350	1,0345	1,0005	1,0000	5 245	4 996	249	0
	Emprunt Coupe	1,0350	1,0345	1,0005	1,0000	877	836	42	0
	Espace	1,0350	1,0345	1,0005	1,0000	350	333	17	0
	Huile à chauffage	1,0350	1,0345	1,0005	1,0000	671	693	35	(56)
	Emprunt espace	1,0350	1,0345	1,0005	1,0000	643	613	31	0
	Total	0,9829	0,9825	1,0007	0,9996	(759 677)	(742 550)	(30 259)	13 132
Atelier Perçage	Contremaître	1,0263	1,0212	1,0050	1,0000	2 443	1 915	513	15
	Main-d'œuvre directe	0,9709	0,9660	1,0050	1,0000	(76 060)	(84 395)	10 509	(2 173)
	Outils	0,9712	0,9664	1,0050	1,0000	(1 234)	(1 425)	180	12
	Énergie	0,9974	0,9924	1,0050	1,0000	(272)	(712)	462	(23)
	Machines Perçage	1,0263	1,0212	1,0050	1,0000	6 744	5 319	1 425	0
	Emprunt Perçage	1,0263	1,0212	1,0050	1,0000	1 128	890	238	0
	Espace	1,0263	1,0212	1,0050	1,0000	171	135	36	0
	Huile à chauffage	1,0263	1,0212	1,0050	1,0000	329	281	75	(27)
	Emprunt espace	1,0263	1,0212	1,0050	1,0000	315	249	67	0
	Total	0,9791	0,9744	1,0050	0,9998	(66 435)	(77 745)	13 506	(2 196)
Atelier Fraisage	Contremaître	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	1 968	1 861	94	12
	Main-d'œuvre directe	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	34 436	31 839	1 614	984
	Outils	1,0136	1,0130	1,0006	1,0000	377	357	24	(4)
	Énergie	1,0409	1,0403	1,0006	1,0000	5 531	4 893	178	461
	Machines Fraisage	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	6 366	6 059	307	0
	Emprunt Fraisage	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	1 065	1 014	51	0
	Espace	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	95	91	5	0
	Huile à chauffage	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	183	189	10	(15)
	Emprunt espace	1,0212	1,0206	1,0006	1,0000	176	167	8	0
	Total	1,0223	1,0216	1,0006	1,0001	50 198	46 469	2 291	1 438

Tableau B.19 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Rainurage	Contremaître	1,0243	1,0261	0,9982	1,0000	2 253	2 347	(108)	14
	Main-d'œuvre directe	0,9945	0,9962	0,9982	1,0000	(20 116)	(12 919)	(6 622)	(575)
	Outils	1,0134	1,0152	0,9982	1,0000	783	875	(84)	(8)
	Énergie	1,0407	1,0425	0,9982	1,0000	2 904	2 713	(51)	242
	Machines Rainurage	1,0243	1,0261	0,9982	1,0000	2 430	2 547	(117)	0
	Emprunt Rainurage	1,0243	1,0261	0,9982	1,0000	406	426	(20)	0
	Espace	1,0243	1,0261	0,9982	1,0000	121	127	(6)	0
	Huile à chauffage	1,0243	1,0261	0,9982	1,0000	233	265	(12)	(19)
	Emprunt espace	1,0243	1,0261	0,9982	1,0000	224	234	(11)	0
	Total	0,9973	0,9991	0,9982	1,0000	(10 761)	(3 385)	(7 030)	(346)
Atelier Pose de gougeons	Contremaître	1,0307	1,0427	0,9885	1,0000	2 843	3 770	(945)	18
	Main-d'œuvre directe	0,9877	0,9992	0,9885	1,0000	(31 223)	(1 866)	(28 465)	(892)
	Outils	0,9636	0,9748	0,9885	1,0000	(1 504)	(1 008)	(511)	15
	Énergie	0,9895	1,0011	0,9885	1,0000	(790)	71	(795)	(66)
	Machines Pose de gougeons	1,0307	1,0427	0,9885	1,0000	2 759	3 682	(923)	0
	Emprunt Pose de gougeons	1,0307	1,0427	0,9885	1,0000	461	616	(154)	0
	Espace	1,0307	1,0427	0,9885	1,0000	92	123	(31)	0
	Huile à chauffage	1,0307	1,0427	0,9885	1,0000	177	255	(64)	(15)
	Emprunt espace	1,0307	1,0427	0,9885	1,0000	169	226	(57)	0
	Total	0,9906	1,0022	0,9885	0,9999	(27 017)	5 869	(31 945)	(940)
Atelier Ponçage de chants	Contremaître	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	1 987	1 854	121	12
	Main-d'œuvre directe	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	62 754	57 228	3 733	1 793
	Outils	0,9445	0,9437	1,0009	1,0000	(2 706)	(2 718)	(15)	26
	Énergie	0,9700	0,9691	1,0009	1,0000	(5 357)	(4 948)	38	(446)
	Machines Meubles	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	2 250	2 112	138	0
	Emprunt Meubles	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	376	353	23	0
	Espace	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	150	141	9	0
	Huile à chauffage	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	288	293	19	(24)
	Emprunt espace	1,0214	1,0205	1,0009	1,0000	276	259	17	0
	Total	1,0176	1,0168	1,0009	0,9999	60 019	54 575	4 083	1 361
Atelier Ponçage de surfaces	Contremaître	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	3 271	2 842	409	20
	Main-d'œuvre directe	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	63 469	53 905	7 751	1 813
	Outils	0,9843	0,9810	1,0033	1,0000	(431)	(509)	74	4
	Énergie	1,0108	1,0074	1,0033	1,0000	2 154	1 314	660	179
	Machines Ponçage de surfaces	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	7 055	6 168	887	0
	Emprunt Ponçage de surfaces	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	1 180	1 032	148	0
	Espace	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	106	93	13	0
	Huile à chauffage	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	203	192	28	(17)
	Emprunt espace	1,0353	1,0318	1,0033	1,0000	195	170	24	0
	Total	1,0326	1,0293	1,0033	0,9999	77 202	65 207	9 994	2 000

Tableau B.19 (suite)

	Intrants	Indices				Écarts (\$)			
		Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût	Net	Structure constante	Impact de la composition	Impact du coût
Atelier Peinture	Contremaître	1,0335	1,0497	0,9846	1,0000	3 109	4 366	(1 277)	19
	Main-d'œuvre directe	0,9404	0,9552	0,9846	1,0000	(233 352)	(162 487)	(64 198)	(6 667)
	Peinture	0,9540	0,9604	0,9933	1,0000	(513 375)	(383 813)	(94 875)	(34 688)
	Outils	0,8973	0,9114	0,9846	1,0000	(6 781)	(5 628)	(1 219)	66
	Énergie	0,9215	0,9360	0,9846	1,0000	(6 320)	(4 503)	(1 291)	(527)
	Machines Peinture	1,0335	1,0497	0,9846	1,0000	2 011	2 843	(831)	0
	Emprunt Peinture	1,0335	1,0497	0,9846	1,0000	336	476	(139)	0
	Espace	1,0335	1,0497	0,9846	1,0000	134	190	(55)	0
	Huile à chauffage	1,0335	1,0497	0,9846	1,0000	257	394	(115)	(21)
	Emprunt espace	1,0335	1,0497	0,9846	1,0000	247	349	(102)	0
	Total	0,9510	0,9598	0,9908	1,0001	(753 734)	(547 814)	(164 102)	(41 818)
Atelier Tiroirs	Contremaître	1,0273	1,0555	0,9733	1,0000	2 532	4 846	(2 329)	16
	Main-d'œuvre directe	0,9483	0,9743	0,9733	1,0000	(42 019)	(19 215)	(21 604)	(1 201)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	1 120	1 083	26	11
	Machines Tiroirs	1,0273	1,0555	0,9733	1,0000	546	1 052	(505)	0
	Emprunt Tiroirs	1,0273	1,0555	0,9733	1,0000	114	220	(106)	0
	Espace	1,0273	1,0555	0,9733	1,0000	55	105	(51)	0
	Huile à chauffage	1,0273	1,0555	0,9733	1,0000	105	219	(105)	(9)
	Emprunt espace	1,0273	1,0555	0,9733	1,0000	100	193	(93)	0
	Total	0,9659	0,9888	0,9772	0,9997	(37 447)	(11 497)	(24 767)	(1 183)
Atelier Meubles	Contremaître	1,0616	1,0537	1,0075	1,0000	11 428	9 394	1 963	71
	Main-d'œuvre directe	1,0809	1,0729	1,0075	1,0000	417 195	346 331	58 944	11 920
	Emballage 1	1,0098	1,0098	1,0000	1,0000	7 560	9 360	(2 080)	280
	Emballage 2	1,0097	1,0097	1,0000	1,0000	19 354	19 635	(998)	717
	Emballage 3	0,9813	0,9813	1,0000	1,0000	(50 544)	(37 440)	(11 232)	(1 872)
	Fournitures	1,0070	1,0070	1,0000	1,0000	3 359	3 250	77	32
	Machines Meubles	1,0616	1,0537	1,0075	1,0000	9 858	8 154	1 704	0
	Emprunt Meubles	1,0616	1,0537	1,0075	1,0000	2 061	1 705	356	0
	Espace	1,0616	1,0537	1,0075	1,0000	924	764	160	0
	Huile à chauffage	1,0616	1,0537	1,0075	1,0000	1 774	1 590	332	(148)
	Emprunt espace	1,0616	1,0537	1,0075	1,0000	1 701	1 407	294	0
	Total	1,0368	1,0343	1,0026	0,9998	424 671	364 151	49 520	11 000
Global		0,9924	0,9931	0,9996	0,9997	(753 586)	(644 901)	(78 604)	(30 080)